

上海轨道交通17号线7标蟠龙路站（第十一项经部承建）



宏图伟业 润泽四方

HONGRUN

宏润

第63期

2017.12

双月刊

宏润 2017.12 第六十三期 宏润建设集团股份有限公司

尹芳达总经理赴福州考察指导工作

浙江省住建厅领导视察宏润轨交项目部

宏润建设机施公司成立十周年

怀仁慈之心 行善义之举

宏润建设2017年企业文化日



宏润建设期刊

版权所有，未经同意不得转载本刊图文。
宏润建设集团内部刊物，免费交流。

主办：宏润建设集团股份有限公司

编委会成员：

郑宏舫、尹芳达、何秀永、赵余夫、
李剑彤、李涵军、郑恩海

主编：赵余夫

编辑：傅珺、陈洁、丁常湧、鲍廉梵、袁醒神

地址：上海市龙漕路200弄28号宏润大厦
邮编：200235
电话：021-54976006 54976007
邮箱：hrir@chinahongrun.com
fujun@chinahongrun.com
网站：www.chinahongrun.com

欢迎宏润集团全体同仁踊跃投稿

《宏润》是宏润集团公司文化的重要载体，逢双月初出版，单月中旬截稿。希望宏润员工利用内刊平台，畅谈业务、工作，抒发心声、理想。

《宏润》栏目包括：公司新闻、宏观政策、资本市场、行业资讯、业务动态、科技交流、专题报道、管理视野、人物风采、员工心声、文化家园等。

请将来稿的电子文档和照片发送至邮箱 hrir@chinahongrun.com 或公司OA系统，注明“宏润投稿”。文章应配照片，并需单独发送，以保持清晰度。来稿请注明作者真实姓名和所属单位（发表时可署笔名）。

来稿如录用，将酌情支付稿酬。恕不退稿，请作者自留底稿。

《宏润》编辑部



2017年10月9日，尹芳达总经理赴福州考察指导工作。



2017年9月23日，公司举办《钻孔灌注桩声测管安装质量控制》专题讲座。



2017年10月26日，公司获批建筑工程施工总承包特级资质。

2017.12 (第63期)

CONTENTS 目录

聚焦2017

尹芳达总经理赴福州考察指导工作	03
浙江省住建厅领导视察宏润轨交项目部	05
盐城市领导视察公司新水源地及引水工程	06
宏润与邮政储蓄银行宁波分行战略合作签约	07
宏润获批建筑工程施工总承包特级资质	08
郑州市轨道交通3号线首台盾构下井	09
郑州市轨道交通3号线博右线盾构始发	10
宁波市住建委领导视察机场快速路项目部	11
宁波机场快速路项目部举办测量技能考核比拼	12
宁波项目部荣获综合管理考评优胜单位	13
宏润向象山县慈善总会募捐	14
中兴大桥主桥上部结构安装正式开始	15
宏润建设机施公司成立十周年	17
公司简讯	20

资本市场

宏润建设2017年10月至11月公告回放	21
----------------------	----

业务动态

上海轨交13号线二期104标北下区间下行线始发	22
广州地铁21号线17标盾构成功穿越西福涌河	23
广州轨交21号线17标中朱区间左线盾构顺利接收	24

科技交流

宁波公司举办《钻孔灌注桩声测管安装质量控制》讲座	25
公司召开《盐城新水源地及引水工程顶管方案》评审会	26

专题报道

2017年宏润杭州公司新入职大学生活动	27
宁波机场快速路项目部组织学习十九大精神	29
杭州打铁关Ⅱ标支部组织学习十九大开幕会	31

摄影专辑

巴洛克视觉	33
-------	----

员工心声

机施公司举办“十年杯”足球友谊赛	35
公司举办2017企业文化日	36

文化家园

火星城堡	37
物性的秋天	38



尹芳达总经理赴福州考察指导工作

文/行政办

10月9日—10日，尹芳达总经理赴福州，考察公司投资建设的福州市金山片区水系综合治理PPP项目和罗源县南溪、起步流域水环境综合整治及周边路网改造、污水处理工程PPP项目。

10月9日上午，福州市城区水系综合治理百日冲刺动员部署会在福州市政府会议中心举行，福建省委常委、福州市委书记王宁主持会议并讲话，福州市长尤猛军作总结部署，向参战单位下达责任书。尹芳达总经理作为施工单位代表作表态发言。尤猛军明确了百日冲刺总体工作方案中内涝治理、黑臭水体治理、水系联排联调、污染源治理、沿河环境提升等五个方面的具体要求。王宁强调了现阶段福州城区水系综合治理已进入全面攻坚阶段，要传承、实施好福州的发展战略，加快建设环境更美、品质更好、功能更全、服务更优的有福之州。

会后，在福州市金山片区水系综合治理PPP项目，尹芳达总经理对金港河、浦上河、台屿河南段等在建工地进行实地查看，仔细询问施工的前期情况、施工进度和难点，通过实地检查，更直观、更全面的了解在建工地的实际情况。并与项目合作方中国水环境集团投资有限公司常务副总裁陈铭、福建区域公司总经理宋卫国、中国市政工程西北设计研究院有限公司董事长康旺儒、福建省信通投资集团股份有限公司董事长、福建省总商会副会长林青等进行会谈，就目前项目推进情况进行沟通和交流，对影响关键节点工期的各项工作和保障措施交换了意见并达成共识。治水是一项系统工程，点多面广线长，现阶段内河两岸征迁基本完成，内河整治全面动工，打好百日冲刺战，核心在质量、在干好。各方要强化压力传导，坚持问题导向，团结一致、互信协作，加大投入、精心组织，保质保量、不折不扣全面完成市政府下达的工作目标、主要任务和进度节点，被列入住建部全国地级城市黑臭河道名单的金港河、浦上河、飞凤河、台屿河南段、洪阵河中下游5条河道于2017年底前消除100%的黑臭水体，运营期水质全面达到优秀标准。



在罗源县南溪、起步流域水环境综合整治及周边路网改造、污水处理工程PPP项目，尹芳达总经理陪同罗源县县长林心奎一行走访了罗源县南溪、起步流域水环境综合整治工程、西二环路排水箱涵工程、城北片区排水改造工程。林心奎县长强调，抓好中心城区综合整治是广大群众的热切期盼，也是政府义不容辞的责任，项目合作各方要按照职责主动作为，加强协调配合，迅速行动，真抓实干，坚持标本兼治、综合施策，制定切实可行的方案，抓紧抓实项目攻坚、全面提速项目推进，进一步改观城乡面貌、提升宜居水平、增进民生福祉。

检查完施工现场后，尹芳达总经理在项目部召开现场会与大家进行座谈。尹芳达总经理听取了各项目部就工程推进情况、存在的困难问题及今后工作打算的简要汇报，对大家提出了宝贵的指导意见：一要改变观念，适应投融资、建设、运营维护、移交的PPP项目管理新模式，与合作方紧密合作，对内理顺关系，对外做好协调沟通；二要遵守国家法律法规，遵守公司规章制度，坚持合法合规合理，按原则、按规矩办事，控制质量、控制安全、控制资金，把控制风险摆在重中之重的位置；三要完善加强管理团队，强化执行力，倒排年内工作计划，确保工程进度节点顺利完成；四要始终把质量放在第一位，把安全贯穿全过程，做好文明施工和保障措施减少周边影响。PPP项目周期长、效益低，更要牢固树立精品意识，打造经得起历史检验的精品工程，打造人民群众满意的工程。公司副总经济师、总承包公司副经理吴中璘、行政办主任盛隽卿、林咸火、李国平、龙小晋、张行等驻地项目管理人员参加现场会。

福州市金山片区水系综合治理PPP项目共包含10条河道的投融资、建设、运营维护和移交，8条整治河道长28.47Km、2条运维河道长3.87Km，总长32.34Km，黑臭河段总长12Km，占比42%，重度黑臭10.0Km，占比35%，投资估算14.25亿元，合作期15年，其中建设期2年，运营期13年。罗源县南溪、起步流域水环境综合整治及周边路网改造、污水处理工程PPP项目，包含罗源湾开发区北片污水管网及选屿污水处理厂工程、罗源县流域综合整治工程、罗源县城区道路及排水改造工程三大项目共九个子项目的投融资、勘察、设计和运营维护服务，总投资额9.5亿元，选屿污水处理厂合作期30年，其中建设期2年，运营期28年，其余各子项目合作期均为15年。

浙江省住建厅领导视察宏润 轨交项目部

文/杭州公司

10月16日下午，浙江省住建厅项永丹厅长一行冒雨来到宏润杭州地铁城市之星站施工现场视察指导。省建管局副局长叶军献、市建委主任孔春浩、市地铁集团董事长邵剑明、宏润集团总经理尹芳达、杭州公司经理袁翔陪同。

杭州地铁5号线城市之星站位于东新路与绍兴路交叉口北侧，站点南侧为打铁关站、北侧为东新园站，目前车站正在进行主体围护结构施工。项厅长站在地下连续墙施工平面布置图前，听取站点施工及安全质量生产有关情况汇报，边听边问边看，详细了解站点施工情况。

项厅长指出，轨道交通建设是极易产生重特大事故的领域，没有安全、质量就谈不上进度和效益，一切将无从谈起。要牢固树立安全发展理念，树立“安全第一”“质量第一”思想，强化安全生产红线意识，严守安全质量底线，始终绷紧安全质量之弦。要警钟长鸣，吸取教训，加强质量安全隐患排查治理，加强重大风险源管控，切实在源头上控制风险，对安全质量工作要纵向到底、横向到边，全覆盖，不留死角、不留盲点。

项厅长强调，宏润建设作为一家知名度很高的省内本土强企，要上下一心、形成合力，正确处理好安全、质量、进度三者之间的关系，推进地铁又好又快建设，为建设杭州独特韵味别样精彩的世界名城作出贡献，为党的十九大营造稳定安全的生产环境。



盐城市领导视察新水源地及引水工程

文/陈小飞 苏州公司



2017年10月16日下午，盐城市长戴源及市领导羊维达、李逸浩、王锦胜，在盐城市建设局局长管亚光、副局长朱超、总工程师魏伟、宏润建设苏州公司经理韩高茂、项目负责人卢金考陪同下，莅临调研察看由公司承建的盐城市新水源地及引水工程一标段建设情况。

戴市长首先来到位于宝应县汜水镇境内的新水源地取水口，了解取水头部和取水泵站建设情况，并察看了位于射阳湖镇境内的顶管施工现场。他详细了解项目工期安排、施工进度，要求对照时间节点，进一步配强施工队伍和机械，全力加快工程建设进度。他强调要切实加强施工监管，严控关键环节，严把施工质量关、设备材料关，确保工程如期建成投入使用。

戴市长指出，“一桶水”战略工程自全面开工建设以来，各方面主动靠前服务，施工单位上足施工力量，各标段工程建设取得了阶段性成效。新水源地及跨区域引水工程是事关盐城长远发展和惠及子孙后代的生命线工程，各施工单位和有关方面要以对人民群众极端负责的态度，强化精益求精意识，严控质量管理，确保工程质量经得起历史和实践检验。要切实增强时间意识和责任意识，围绕取水泵站、长距离顶管等关键环节，进一步细化时间节点，倒排工程工期，合理调配资源，精心组织施工，全力以赴打造民心工程、良心工程、放心工程。



宏润与中国邮政储蓄银行宁波分行 签订战略合作协议

文/行政办

2017年9月5日，公司与中国邮政储蓄银行宁波分行在上海签订战略合作协议。中国邮政储蓄银行宁波分行副行长韩电、象山支行行长陈勇、总经理尹芳达、财务总监黄全跃等出席。

尹芳达总经理在交流会谈时，简要介绍了我司的经营情况以及下一步的发展方向。宏润与邮储银行合作空间广阔，此次战略合作协议的签订，正是宏润建设与邮储银行双方推动深度融合，实现合作共赢的良好契机，将充分发挥“银企合作”优势。

韩电行长介绍，邮储银行与建筑行业有着很深的渊源，此次与宏润达成战略合作，是双方共享机遇、共谋发展、共创辉煌的一个新开端。邮储银行也定位为宁波的自家银行，将会利用自身网络、资金等优势，全力以赴为宏润在产业转型升级、基础设施建设等方面提供坚实的资金保障发挥作用。



公司获批建筑工程施工总承包特级资质

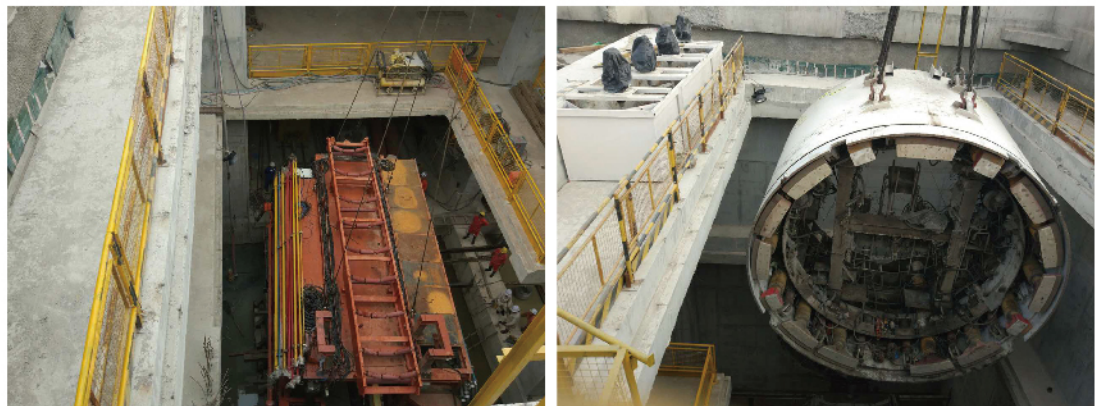


10月26日，国家住房和城乡建设部发布第1707号《住房城乡建设部关于核准2017年度第十二批建设工程企业资质名单的公告》，核准宏润建设集团股份有限公司为建筑工程施工总承包特级企业。至此，公司拥有市政公用工程施工总承包特级、建筑工程施工总承包特级和工程设计市政行业甲级、建筑行业甲级资质。本次特级资质获批，将对公司未来市场拓展和业务承接产生积极影响。



全国建筑市场监管公共服务平台查询网址: <http://jzsc.mohurd.gov.cn>

No.DZ 00031318



郑州市轨道交通3号线首台盾构下井

文/吉冰冰

9月24日，由宏润建设承建的郑州地铁3号线3标项目顺利将盾构机吊装下井组装，作为郑州轨道3号线首台盾构机下井，标志着郑州轨道3号线开始步入盾构施工阶段。

本标段采用的是宏润9号川崎土压平衡盾构机，该盾构机整机长71米，总重约300吨，开挖直径6420mm。盾构机采用大直径主轴承提高承载力，刀盘配备贝壳刀和刮刀等，采用四路单管单泵加泥加水系统，并采用高耐磨材料提高刀盘和螺旋机耐磨性能，以此应对长距离砂层掘进的难题。

9月21日晚11时许，郑州地铁3号线3标航海东路站工地挑灯夜战，机械轰鸣，随着一辆辆重载汽车缓缓驶入工地，全体参建员工期待已久的盾构机如期进场，安全到“家”。经过连夜的进场、组装，该盾构机顺利下井并将如期进行调试，确保10月10日达到始发条件。

为响应郑州地铁公司始发节点要求，项目部加大人力、物力投入，在结构井内脚手架拆除后立即安排24小时连续作业，两天内完成基座安装定位、轨道铺设固定等施工，以满足盾构下井条件；及时协调和安排盾构运输、吊装工作，确保了盾构机两天内完成下井，从而进一步推动了盾构始发准备工作。

郑州市轨道交通3号线一期工程土建03标，施工范围包括航海东路站、博学站、航海东路站~博学路站区间，共计两站一区间，区间设置4座联络通道和1座中间风井。区间隧道总长度为5264.995m。

航海东路站~博学路站区间采用盾构法施工，线路从航海东路站始发后，沿规划中的经开十八大街向北行，依次下穿中间风井、经北四路、集装箱中心站、陇海铁路、陇海高架及厂房建筑等，然后由400m圆曲线转向东西方向，沿商都路向西行，最终到达博学路站接收。

区间设计参数为：左线延长2644.421m，右线延长2620.574m，左、右线最小转弯半径400m，最大坡度17.41‰，隧道顶覆土为10.1~17.63m。

项目部建立完善的安全、质量和进度保证体系，合理筹划，提前做好风险辨识和防范措施，根据工程特性安排人、材、机，针对各工序制定详细施工方案，施工中实施动态管理，精心打造优质工程。

郑州市轨道交通3号线1期03标

博学路站~航海东路站区间右线盾构始发

2017年10月29日上午，由宏润建设集团承建的郑州市轨道交通三号线一期工程土建03标项目顺利完成博学路站~航海东路站区间右线“宏润8#”川崎盾构机始发。

自项目开工以来，在业主、监理等相关单位的支持和帮助下，项目部严格把控安全、质量、进度和文明施工，快速完成了航海东路站盾构机进场吊装、拼装、调试、配套设施安装等工作，先于10月12日完成了博学路站~航海东路站区间左线盾构始发，并于10月29日完成了博学路站~航海东路站区间右线盾构始发，实现了郑州市轨道交通三号线首两台盾构均在本标段始发的目标。

博学路站~航海东路站区间采用盾构法施工，线路从航海东路站始发后，沿规划中的经开十八大街向北行，依次下穿中间风井、经北四路、中铁快运集装箱中心站、陇海铁路、陇海高架及宇鑫物流有限公司等，然后由400m圆曲线转向东西方向，沿商都路向东行，最终到达博学路站接收；后续施工将面临穿越既有陇海铁路、近距离穿越陇海高架桥桩、400m小半径曲线掘进；下穿既有住宅及厂房建筑物；下穿既有管线；长距离砂层中掘进等诸多施工风险源；盾构主要在②22粉质黏土、②23A黏质粉土、②23粉质黏土、②42A黏质粉土、②42粉砂、②53细砂、②35黏质粉土、②35B粉质黏土、②52细砂、②52A黏质粉土土层中掘进。

为保证盾构始发施工安全性，航海东路站始发端头加固采用旋喷桩及三轴搅拌桩相结合加固形式，加固长度8m，且在加固区长度以外1.9m位置处增设一排三轴搅拌桩止水帷幕，深度贯穿砂层，在端头井位置共设置8口降水井进行降水，洞门钻孔灌注桩混凝土钢筋剥落后加固体完美呈现。

在洞门剥落最后一层钢筋前，现场施工人员对后靠、反力架、洞门止水装置以及脚链板上涂抹黄油工作进行最后一次检查，确认所有准备工作全部完成后，现场负责人发布始发指令，盾构机开始缓慢前行，直至土仓压力建立，盾构机运行情况良好，标志着盾构始发工作基本完成。

这是本项目第二台盾构始发，项目部在保质保量的情况下提前完成始发节点要求，在后续施工中，将投入更高的热情，合理筹划、科学管理，为郑州市轨道交通事业做出我们的贡献。



强化责任 破解难题 加快推进重点项目建设进度

宁波市住建委领导视察机场快速路项目部

文/郑雅琴 葛益晨

工程进展还有哪些困难，我们能为工程建设推进提供哪些帮助，“没有问题，就放手干，大胆干……”一句句朴实的关怀，鼓舞了施工IV标段全体建设者。

9月30日，宁波市住房和城乡建设委员会党委委员、副主任吴耀明、城建处副处长廖立华一行，莅临机场快速路南延南段工程施工IV标段视察指导，市政前期办主任许志平、城交公司董事长袁明军、市政前期办机场快速路南延工程建设指挥部常务副总指挥叶琪等陪同。

吴耀明副主任特别关心工程进展情况，与参建各方交流了解工程推进存在的困难，并对项目特点作了细致了解。项目经理俞国际就项目特点和国庆期间安全生产作了简要汇报：一是公轨共建质量要求高；二是因地质和公轨共建要求，主线高架桩基全部采用端承桩，入岩要求高，常规回旋钻工艺无法满足施工进度要求；三是指挥部大力推进信息化、精细化和制度化建设，更加规范了日常作业行为；四是虽远离市区，但安全文明施工标准丝毫不降低甚至高于市区；五是为确保工程进展，国庆长假工地正常施工，项目部制定了双节轮休制度，合理安排人员休假、值班，确保有施工作业就有人监管。

听完各方总结汇报后，吴耀明副主任指出：修路造桥造福人民，机场快速路南延工程对于宁波市区及奉化区两地发展交流有着重大的意义，按时建成通车是我们建设者义不容辞的责任。最后吴耀明副主任对下一步工作部署指导：

一是当前正值金秋季节，是抓施工的黄金季节，各部门要主动发现并协调解决问题，大力推进工程进展，有需要政府部门解决的，我们会全力推进办理。

二是要求各参建单位要全力推行指挥部制定的信息化、精细化、标准化等一系列举措并抓牢落实，充分发挥工地一线党支部的先锋模范作用，更新思维，切实以重大项目建设促进和提升工程管理水平，提升工程质量。

三是作好国庆、中秋期间的安全生产工作。大数据显示85%的安全事故均发生在节假日期间或前后几天，所以别人休息，作为建设者的我们不能放假，不能掉以轻心。

项目经理俞国际代表项目部非常感谢上级领导莅临指导和鼓励，表示本标段将在安全生产的基础上大力推进施工进度，不断提升项目部自身管理和技术实力水平，按期优质地完成各节点任务目标，全力打造精品工程。



《全国质量月系列活动》之谁是未来工匠？ 宁波机场快速路南延南段施工IV标段举办测量技能考核比拼

文/郑雅琴 葛益晨 宁波公司

随着“工匠精神”首次出现在政府工作报告中，“工匠精神”一时红遍了大江南北。所谓“工匠精神”，就是指工匠对自己的产品精雕细琢，精益求精的精神理念。而“工匠精神”的理念也就是从容独立、踏实务实；摒弃浮躁、宁静致远；精致精细，执着专一。如今全社会已经形成了一个强烈共识，这就是在中国必须加强、加快“工匠精神”的培育。那么，其路径何在呢？

推行“匠人精神”的紧迫性和重要性

工程测量是工程建设的“侦察兵”，是保障工程质量的基础工作。本工程建设单位指挥部高度重视测量工作，引进了第三方专业测绘单位，参与把控工程测量质量。

项目部质量月系列活动之“学习工匠精神，争做未来工匠”旨在培养具有一支火眼金睛的测量队伍，以“匠人精神”为测量工作的总指引，把好工程质量的第一道重要关口。

不怕艺不行，就怕不认真。

面对本工程成千上万组测量数据，如何做到精准投放。

如源头数据不准确，则测量质量把控就是一句空话……

再好的口号要实现，也要从实处抓起

9月24日，项目部召开了2017年“质量月”系列活动的测量技能考核，本次考核由项目部总工程师郑雅琴主持并担任考官，测量科全体成员参加，综合办和信息中心列席会议。考核内容为施工图纸的理解熟悉程度、指挥部各项制度熟知和执行情况、测量专项方案、第三方测量统一技术要求、测量仪器操作比拼等。

考核采取口头问答形式，大家踊跃回答问题，娴熟精调仪器。经过一系列紧张的角逐，最终测量科副科长叶迪取得第一名的好成绩，其他成员考核达到良好标准。

此次考核既展示了员工的测量水准，也发现了测量工作存在的不足。测量组成员均表示将根据考官意见自我总结，对不足之处进行改正，练就过硬的测量本领，并严格按规范、指挥部和第三方测量要求细致地做好测量工作，为工程质量保驾护航。项目部将持续以“匠人精神”鞭策测量工作，确保工程质量目标实现。

破解思维过去式 推进项目管理进行时

宁波项目部荣获综合管理考评优胜单位双第一名

文/郑雅琴 宁波公司



2017年11月22日，宁波机场快速路南延快速路指挥部举行颁奖大会，隆重表彰2017年度第三季度综合管理考评优胜单位。指挥部常务总指挥叶琪出席颁奖仪式。宏润宁波公司承建的IV标段荣获建设单位和工程指挥部《第三季度综合管理考评优胜单位》双第一名。

第三季度的工作能得到建设单位和指挥部的双重荣誉来之不易。机场快速路南延南段8个施工标段，均是本地大型施工企业，各家单位卯足干劲。

加大硬件投入和管理投入，建设单位和指挥部给予我标段授予如此殊荣，是对我们项目部莫大的肯定与鼓励，更是一种鞭策。

一、把握大局，精心布局。

项目部每位成员深感参建宁奉快速大通道的荣誉和压力，公司专为项目召开了动员大会，并定下了“确保省市标化工地、争取钱江杯”的管理总目标。积极响应指挥部制定的精细化、制度化和信息化管理新思路，做好项目实施顶层设计，合理配置项目部人员机构，所有管理人员常驻施工第一线，职责分明，各项目标分解到团队的每个人，自项目开工以来，各方面工作积极进展，有序推进。

二、破解思维过去式，推进项目管理进行时。

项目团队组成属老中青三代结合，虽然老同志经验丰富，但多年的习惯不能很好的适应新管理模式，特别是对精细化管理，过去只考虑“做完”，现在更追求“做精”。项目部充分发挥党小组的作用，不断从思想和管理方法上找到问题并一一化解，使老同志逐步适应各项管理制度。对于青年一代管理人员虽然比较能适应新制度、新管理模式，但相对经验不足，项目部QC小组多次组织培训并带领前往先进项目部现场观摩学习，使整个团队建设在安全、质量和文明施工管理各方面都迈出了坚实的步伐。

三、未雨绸缪，主动作为。

自项目伊始，公司各级领导就积极做好前期工作，目前临时设施借地手续已办妥，保通借地工作也取得阶段性成果，为项目推进奠定了坚实的基础。项目部积极开辟作业面，准确暴露出相关问题，如现状污水沉井保护、过路圆管涵、桩基地质变化大等，并协同指挥部妥善解决了这些难题。项目部形成了“不等、不靠、不畏难、主动作为”的工作宗旨。

四、做好协调配合，做到压力传递。

积极做好与参建单位的协调对接工作，信息平台工作进展顺利，在线智慧视频监控、在线人员考勤、档案上传、整改回复等各项工作有序推进，各项签证和变更工作与审计单位、设计院对接顺利。各项安全、质量问题做到及时发现，及时整改，并做好压力传递工作，自管理层到作业工人全体感受到各方监督的压力，做不好是要挨罚的成为项目部管理的口头禅。

成绩只能代表过去，我们将以此为新的工作起点，以更高的标准做好项目部的管理工作，在日常工作中不断提高和完善。让我们以必胜的信念、坚强的意志和务实的工作作风，切实打造管理标准化、施工精细化。

怀仁慈之心 行善义之举

宏润向象山县慈善总会募捐

文/行政办



11月7日，象山县慈善总会会长吴安定一行走访宏润，总经理尹芳达予以热情接待，代表公司向象山县慈善总会捐助慈善资金80万元。

吴安定会长指出，象山县慈善总会成立10余年以来，始终坚持“安老扶幼、济危助困”的宗旨和“依靠社会办慈善、办好慈善为社会”的理念，认真开展助孤、助医、助学、济困、助残、敬老、赈灾和新农村建设等公益事业活动，现有重大病医疗救助、关爱重症儿童、慈善圆梦助学、慈善帮扶脱贫、春节慰问助困、情暖夕阳助老、慈善助残援助、慈善赈灾救助、临时特困救助、扶持公益事业等十大救助项目，为象山县困难群体提供帮助。在慈善工作中，坚持阳光运作，遵循公开、透明的原则，收到的每笔善款都在《今日象山》和《慈善年册》公布，每笔救助都在《象山慈善》和象山慈善总会官网上公示，保证捐赠者、受益者和社会公众的知情权、参与权和监督权，使善款真正取之于民、用之于民，用在最需要的地方，用在最困难的群众身上，让人间常驻慈善温情。

吴会长表示，宏润集团是“象山县最具爱心企业”，董事长郑宏舫是一个富有社会责任感的企业家，在企业不断发展壮大的同时，关心关注社会弱势群体和家乡建设，发扬人道主义精神，设立“宏润济困慈善基金”，开展社会救助，扶助弱势群体，促进公益事业的发展，为促进社会文明与和谐建设贡献了一份重要的力量。

尹总表示，慈善工程既是奉献也是获取，是一项得人心、暖人心、稳人心的民心工程。宏润是象山企业，宏润的员工生于斯长于斯，对家乡更是怀有深深的眷恋和深情。宏润在企业不断发展的同时，自觉提升社会责任，弘扬中华传统美德，树立“人人为我，我为人人”的和谐风气，将行善做好事、帮助弱势群体作为企业的一项责任，作为所有宏润人的一份心愿。他又表示，很多象山籍的员工响应县慈善总会的号召，积极奉献爱心，参与家乡定塘、石浦、高塘等乡镇的“村村慈善帮扶基金工程”等公益活动，成立各村慈善义工队伍，实现“人人参与、自募自助、村（社区）内受益”的帮扶模式，营造人人参与慈善的良好氛围。

长风破浪会有时，直挂云帆济沧海

中兴大桥主桥上部结构安装正式开始

文/中兴大桥项目部

一、工程背景

中兴大桥及接线（江南路—青云路）工程是公司承接的首批PPP项目之一，由集团总承包公司负责总体建设。中兴大桥主桥为700米长矮塔斜拉桥，一跨横越甬江，主跨长度400米，是目前公司承建的最大跨径桥梁，建成后也将成为目前世界最大跨径的矮塔斜拉桥。中兴大桥建设具有难度大、难点多、工艺复杂等多重特点，为公司迎来新的机遇的同时也担负着更大的挑战。

二、攻坚历程

1、秣马厉兵

公司在2016年春节前组建了中兴大桥建设团队，在以集团公司领导担当总指挥的框架下，从技术可行性、经济合理性、科技创新性等多方面进行多次比选，最终确定了主桥采用“边跨滑移+主塔竖转+中跨悬拼”的组合式施工工艺。2016年春节后，大桥建设团队全面入驻施工现场，开始全身心投入到各项准备工作去，对施工组织、资金筹措、方案深化、前期征地等多方面工作进行详细地策划，为大桥的建设奠定了良好的开端。

2、稳步前行

中兴大桥建设中的很多工艺对于宏润人而言是一次全面创新。项目团队通过多方咨询、精心组织，顺利完成了包括大直径超长钻孔灌注桩、超大体积混凝土承台、十字空心V墩等在内的多

项工作，为上部结构安装打下坚实的基础。

3、进退维谷

就在各项工作稳步推进的时候，项目建设遇到了新的难题。由于大桥设计通航净空未得到正式批复，大桥水上施工许可证无法办理，经过多次协调，政府主管部门同意将大桥上部结构分为岸上、水上区别论证。对不影响主航道通航的边跨、部分中跨及主塔节段单独进行通航安全评估，评估通过后可行先行施工，并同步推进通航净空的审批流程。

由于大桥施工水域甬江航道等级为海轮1000吨级，而上部结构吊装所用浮吊船总吨位接近3000吨，船体宽度、长度远超航道标准，主管部门对于浮吊进场的安全性存在较大的顾虑，浮吊进场事宜迟迟未批。但此时上部结构安装的其他各项准备工作均已就绪，上部结构安装工作陷入了困局。

4、打破僵局

在这个关键时刻，集团公司董事长、总经理和分管领导非常关心本项目的建设，从各级层面，亲自展开各项协调工作。项目部经过一个多月不间断的沟通协调，配合宁波港调度中心、宁波引航站、宁波海事局等主管部门收集水文气象资料，组织专家论证、制订进船方案，大桥建设最关键的“利器”——600t浮吊船终于在2017年10月25日顺利进场，大桥建设取得了节点性的胜利。



LBN16#梁段试吊

5、再起波折

随着浮吊船的进场，各项安装准备工作紧锣密鼓地展开。由于施工水域狭窄，水上吊装工序复杂，在甬江内进行大型构件吊装尚属首次，海事等主管部门对本工程的施工安全仍存有疑虑。在正式吊装前一天，作为水上施工必要手续之一的航行通告未能按计划发布，钢结构吊装再次停滞。

6、拨云见日

为了消除海事主管部门的疑虑，在集团公司领导的统一部署下，项目部在11月2日进行了船舶作业线路模拟，并于11月3日进行了两个节段的试吊。试吊圆满成功后，项目部第一时间进行整理、总结，将试吊过程中的照片、视频结合书面材料向主管部门进行了汇报。精诚所至，金石为开，在集团公司领导直接指导下，项目部同仁的不懈努力下，在各有关政府部门及业主单位的大力支持下，宁波海事局于11月10日正式批准发布了中兴大桥水上施工航行通告。

2017年11月14日凌晨5时许，晨光熹微中，各型工程船舶开始有条不紊地进入准备状态，借着甬江的潮汛，运输驳船于6时许缓缓进入预定吊装位置，经过紧张、有序的安装吊钩等工作，中兴大桥主桥钢梁LBN14#梁段于7时整点正式平稳起吊，标志着中兴大桥主桥建设正式从下部结构全面转入上部结构施工阶段。集团公司李涵军副总经理、宁波分公司楼仙虎总经理亲临现场指导工作。

三、展望未来

中兴大桥的建设仍有很多难点等待着我们，但在集团公司领导的带领下，项目部秉承宏润人的优良传统，有决心、有信心去攻坚克难。在保证施工安全和质量的前提下，如期地完成中兴大桥建设，造福一方人民，将“宏润”品牌发扬光大。



600吨浮吊船穿过明州大桥



LBN14#梁段正式吊装

宏润建设 机施公司成立

宝剑锋从磨砺出 梅花香自苦寒来

文/姚汉新

宏润集团从1995年开始进入上海轨道交通建设行业。2002年首次承接上海轨道交通地下盾构区间工程。2004年宏润首台盾构顺利出洞。2005年首个盾构区间贯通。为了进一步开拓轨道交通及地下工程市场，落实对盾构机等大型装备物资管理，培育和增强核心竞争力。2007年8月23日，宏润集团正式成立机施分公司。

十年机施、十年风雨，砥砺前行、勇往直前。机施刚成立时只有不到8个人，但是就是这几个人，在集团领导的大力支持下，通过不懈努力，把机施公司打造成一个名副其实的宏润“二炮”。

机施公司刚成立时缺少人手，领导亲自去招聘员工，第一批面试通过25个，这批员工都是电子行业出身，从没听说过盾构机，公司马上找专家、技师培训，并派送到杨思、济阳路、紫藤路、大华路等工地现场学习，从清理、保洁盾构机开始，从保养、维护起步，慢慢地我们认识了这些“巨无霸”。

机施人披荆斩棘，永不服输。2008年5月，大华路一台863盾构双轨梁瘫痪了，其抢修队一时赶不过来，项目部向机施公司求援，机施公司当即揽下了这个“硬骨头”。宏润机施抢修小组通过短暂会诊，发现问题所在，当即决定利用工地龙门吊上接触器的辅助触点临时应急，二小时后双梁葫芦起死回生，盾构复活了，整个工地欢腾起来。从此，机施从简单的盾构保洁维护，开始踏上盾构保驾、抢修的征程。就是这第一批自己培养的保驾人员，



10 周年庆



后来成为了机施公司坚不可摧的骨干力量。

机施人敢于拼搏，敢于超越。当他们刚刚能够独立维护保驾盾构的时候，就开始尝试盾构转场和维修。2009年下半年，开始购买350吨大吊车等转场设备，招募司机，落实运输、队伍、培训安装调试人员，编写吊装、运输、调试方案。2010年1月，宏润11号盾构在上海青草沙原水过江工程，第一次由机施公司独立完成盾构转场。2011年7月，宏润13号盾构在杭州地铁1号线彭埠站“火车站接收后，在彭埠现场由机施公司第一次独立完成盾构维修。从此盾构转场、维修、改造等项目结束了外包的历史，开始步入维修、转场、保驾协同作战，能打仗、打胜仗的新时期。

机施人敢于创新、敢于挑战。公司成立十年来，部门结构不断完善，成立了技术部、综合部、采购部、生产部、大盾构部、第一项目部、第二项目部、钢支撑部、盾构联合验收小组、盾构抢修小组、技术培训中心等。人员素质不断提高，本科、专科、技校生比例不断上升，工程师、技师、高级技师的人员不断增加，共获得发明专利1项，实用新型专利8项。2014年9月，基地二维码仓库管理系统上线运行。“没有最好，只有更好”是机施发展的理念。我们曾多次派学员去上海隧道机械厂、杭州锅炉厂、上海港口机厂、海瑞克成都工厂等单位学习国产863、日系、德系的盾构技术，近期又和中铁装备、中国铁建建立战略合作伙伴关系，开始进军中铁装备大盾构领域。

机施人善于反思，追求卓越。十年来，公司的发展也经历了风风雨雨，走过一些曲折的道路。技术力量不足、工匠人才流失、发展模式的调整、部门分工的界面、工艺流程的优化等一度成为机施公司发展的瓶颈，通过公司领导的梳理和调整，全体员工努力，现已走出困境，走向正轨。

天行健，君子以自强不息。当前，机施公司正按照集团公司“立足上海，服务全国，面向世界”的发展目标，楫舟破浪、奋力前行，为开创宏润的美好未来而努力拼搏！



十年回眸之宏润机施

文/黄生科 机施公司

十年前的孕育而生，十年后的茁壮成长。不知不觉中，机施分公司已经走过了十个年头，十年时间公司由一个盾构行业的初入者发展到如今已经拥有30台盾构机，施工地域拓展到大半个中国的行业领导者之一。我为自己能成为宏润机施的一员而感到自豪，愿意为公司的发展贡献自己的微薄之力！这让我想起一句名言“不积跬步，无以至千里；不积小流，无以成江海”。

故事，是从那些手足无措与忐忑不安开始的。由于没有建筑工地的经历，更没有隧道行业的接触，眼前不禁浮现出刚来公司的自己，心里满是电视里大上海的景象。刚到基地时心里还是很失落的，不但跟电视里大上海繁华完全不搭边，而且跟以前的工作和生活环境也完全不一样。记得那夜第一次住集装箱，由于刚来没有熟悉的人，又是陌生的地方，胆怯、羞涩，对未知的明天充满不安和期待。

随着时间的推移，自己慢慢走出了那样的状态。领导们很亲切，经常指点你，关心你；同事们很和善，他们乐于提醒你，帮助你。基地氛围很和谐，慢慢的就融入了这个大环境。于是告诉自己要加强，随时随地向身边的同事学习；认真学习盾构知识，提高水平；用心聆听领导教诲，理论结合实际，身体力行，耐心细致的做好本职工作。

慢慢的，我看到了自己的改变。工作更加得心应手了，待人接物变得更谦和了，思考问题变得更成熟了。我非常感谢这些对我成长起到了帮助的人，感谢他们工作中的耐心指导，生活中的悉心关怀。我感谢从他们身上学到了受益终身的东西。我感谢他们——这群可爱的宏润机施人！

但是，我还要继续努力。在这激烈竞争的时代，前进的脚步始终不能放松，我深深体会到企业中的每一个岗位都很重要，企业的发展是每个同事辛勤努力的结果。无论在什么时候团结和沟通都很重要，与这些优秀的人相比，我还差得太远，要学习和进步的地方还有太多。长远的眼光，阳光的心态，宽广的胸怀，多面的技能，良好的习惯，还有健康的体质。这些人的优秀品质让人心生敬佩，也让人悠然神往。

今日公司辉煌的背后蕴藏着新老员工的辛勤汗水。我向前辈们致敬。努力学习先进员工们对工作的一丝不苟；学习他们处事的冷静与理性；面对挫折时的从容与淡定。公司明日辉煌的背后需要今天我们的不懈努力与奋斗。十年前，当公司承命草创，艰难起步时，是他们披荆斩棘，为集团公司的轨道交通业务大发展打下坚实基础。

十年的风雨征程，十年的艰苦奋斗，十年的理念坚守，十年的创新求变。成就了今天的宏润机施。这十年的记忆如此刻骨铭心，这十年的成绩如此令人骄傲。

我愿意奉献我的下一个十年来陪伴它，让我们共同努力来创造新的辉煌。



宏润建设
机施公司成立10
周年庆

自我提高 积极作为

文/杨爱平

六年前，我取得了《专职安全生产管理人员》上岗证书，从一名为国家国防事业戎马半生的老兵，转业成为机施枫泾基地抓安全生产的新人。

起初，我觉得自己是专职安全员，又有几十年部队抓安全工作的经验，完全可以胜任本职工作。可是，第一次盾构机大件吊装的经历，就让我当晚彻夜难眠。我深深认识到，需要的学习的盾构吊装知识还有很多，不能只是满足于理论知识的一知半解。

古人说：“学而时习之，不亦悦乎”，可见边学习边实践的重要性。打这以后，我虚心向有着丰富经验的盾构大件吊装老师请教，重温了国家和上海市安全生产法律法规，深入学习《安全管理条例》，进一步学习和把握宏润《安全生产保证体系》如何有效运作。与此同时，通过“安全生产百日无事故竞赛”和“安全月”等活动的开展，我明白了这个道理：有生产活动，抓安全生产就在其中，贵在先行，重在持久。

为了严格要求自己，我尝试了以问题为导向的工作方法，也就是对自己提出六个问题，把这些问题作为镜子，经常对照，主动作为，让这种自我监督、自我矫正成为常态。

这六个问题分别是：

一问学习和把握安全生产科学知识的水准如何？

二问安全生产重于泰山这根弦绷紧程度怎样？

三问基地安全生产存在问题的死角在哪里？

四问生产生活中，哪些环节存在安全隐患？

五问对安全生产理念比较淡薄的人是哪些？

六问及时、准确、全面记录、总结安全生产、防消结合，正反经验有多少次数？

从此，起吊盾构机等大型设施务必以这六个问题为导向，作业前实施全面动员，《盾构盾体组装施工方案》、《吊装令》、《安全技术交底》、《危险作业监控记录》这些手续务必齐全才准予起吊。

在员工安全保护方面，设立安全防护区：在作业过程中务必监控洞察各个环节，做到一旦发现问题，立即纠正；而作业后能够做到及时总结，表扬先进，提高技能。

也正是由于这些严谨的工作态度和方式，才使得几年来，盾构大件吊装百余次，从基地运往前方施工现场装车吊运盾构等机械设备上百次，均做到了按时完成，且安全无事故。

为了增强员工自觉遵循“安全第一”的原则，坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，今年特别开展了主题为《强化安全发展观念，提升全民安全素



质》的安全月活动，旨在做到全面动员，定期检查，发现问题，认真整改。

安全月活动还邀请了金山区安监局李老师来基地演讲《安全生产知识和消防常识》课程，并且组织了《安全生产基本常识》理论考试，共有107人参加了考试，均取得了优异成绩，受到枫泾镇安全事务所的好评。

针对新员工，还做到了及时补上安全生产教育这一课，确保一人不漏的进行《新工人三级安全教育》，做到逐人建卡，考核记录，登记签字。而且为了关心员工的个人防护，特地申报公司，按规定及时发放劳动防护用品。

抓安全生产，消防工作是重中之重，因此公司开展了多次消防演习活动。2017年的消防活动以《预防为主，防消结合，公司太平，员工平安》为主题，对员工加强培训，确保人人学会使用灭火器材，并且指定专人定期检查消防设施及器材，一旦发现不合格，立即更换，保障各项设施和器材的正常使用。同时，现场消防演习也达到了遇有火警，既能挺身投入，又能自我保护，拉得出，打得响，战必胜的实战练兵目的。因此，消防演习不但增强了员工的消防意识，更提高了员工消防技能的实战运用。

总体来说，回顾这几年来，基地的安全生产工作上取得了令自己满意的成绩，这当然与公司领导对于安全工作的重视，各部门的密切合作作为不可分，我只是做了我应该做的一点工作。

公司
简讯

2017年9月20日，住房和城乡建设部办公厅发布关于建设工程企业资质资格专家审查意见的公示（建办受理函[2017]26号），宏润建设申请资质增项建筑工程施工总承包特级、工程设计建筑行业甲级获通过。

10月23日，中国施工企业管理协会公示，宏润总承包施工的杭州紫金港路（文一西路~留祥路）工程获国家优质工程奖。

根据《上海市住房和城乡建设管理委员会公布2015-2016年上海市工程建设市级工法名单的通知》（浙建质安【2017】616号）审定，宏润建设申报的《简支梁转换为连续梁的后浇隐盖梁施工工法》被评为2015-2016年度上海市工程建设市级工法。

9月7日，公司月度工作例会上海宏润大厦10楼会议室召开。会议由尹芳达总经理主持。1—8月，公司新承接工程业务超过94亿元，同比增长76%。

会议指出，公司运行发展正常，市场经营、现场管控、科技创新取得了一定成绩，但也要正视新问题：项目单体变大，难度增加，管理模式多样等，尤其是新地域面临新的挑战。

会议要求：

1、守好质量安全底线，把握生产黄金期。目前在建项目规模大、难度高、工期紧，要更加重视质量安全的底线。

2、开足马力拓市场，齐心协力上业绩。今年是经营最好的一年，实际业务承接突破100亿元，要再接再厉，深挖潜力，为今后业务增长打好基础。

3、完善内部管理，向管理要绩效。坚持转型发展，努力提升内部管理水平，提质增效，查遗补缺，完善管理的不足之处，实现管理制度全覆盖。

10月13日，公司月度工作例会上海宏润大厦10楼会议室召开，尹芳达总经理主持。1-9月，公司新承接工程业务超过100亿元，同比增长74%。

会议指出，今年的经营模式发生了巨大变化，管理压力颇大，从单纯的施工转化为投资商，并参与设计，扮演了多重角色。这是一个转变的阵痛期、磨合期，更是一个契机。我们需要提高前瞻性，多几手准备，多几套应急预案。

会议要求，各部门首先要统一思想，齐心协力，尽快适应模式转变，严格把关，严控风险，不能被合作方、分包方以及供应商牵着走，套进去，确保一线生产流畅，平稳推进。对PPP、EPC项目努力降低潜在风险，做好合同、投资等风险预判，适应大环境，因势利导，发挥优势，扬长避短。

11月7日，公司月度工作例会上海宏润大厦10楼会议室召开，尹芳达总经理主持。1-10月，公司新承接工程业务超过111亿元，同比增长73%。

会议指出，公司总体平稳受控。10月份中标4个轨道交通项目，年度盾构推进已突破11公里，盐城管廊、郑州地铁、安庆道路等项目保质量、保安全、保进度，进入正轨，取得当地业主认可。公司强调规范管理，取得了一定的成效。

会议要求，做好以下工作：

一、打好收官战，守质量保平安。进入冬季施工，现场生产刻不容缓，形势依然严峻，进行消防月大检查和演练，守住安全底线，不遗漏，不放过。通过VIS系统更新，使现场文明施工上水平上层级，大项目、难项目要争创国家级奖项，做好年底ISO贯标换证工作。

二、好风凭借力，经营上层楼。把握时机，牢牢抓住年底招投标黄金期，搜集市场信息，认真研究招标文件，跟踪大项目，配合项经部、分公司投标工作。

三、年底来临，做好各单位资金排查，对项经部财务抽查和审计，减少法务诉讼，维护公司信用平台。学习国家新政策新要求，适应施工合同版本等变化。

四、加强学习沟通，适应PPP项目等融资、设计、施工管理模式。对六盘水项目，设计院加快出图，督促项目部加强核算和计量，分批、分阶段验收支付进度款，与政府商谈签署补充合同，确保项目合法合规。福州项目严格按合同约定，确定各方权责，保质保量按工期推进，维护公司形象。

宏润建设2017年10月至11月公告回放

10月19日，公司发布2017—064号公告，关于2017年第三季度建筑业经营情况简报，前三季度公司新承接建筑业务超过100亿元，同比增长74%。

10月20日，公司发布2017—065号重大工程中标公告，上海红旗村E3地块轨交区间地下保护设施工程项目由公司中标承建，中标价40,519万元。

10月26日，公司发布2017—066号关于公司第三季度报告，前三季度公司实现营业收入57亿元，净利润1.84亿元。

11月1日，公司发布2017—067号公告，住建部核准公司为建筑工程施工总承包特级企业。至此，公司拥有市政公用工程施工总承包特级、建筑工程施工总承包特级和工程设计市政行业甲级、建筑行业甲级资质。

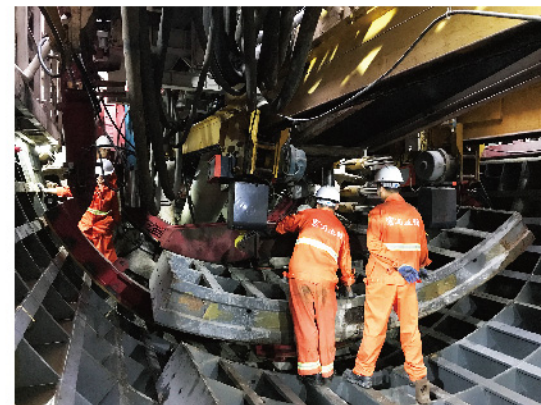
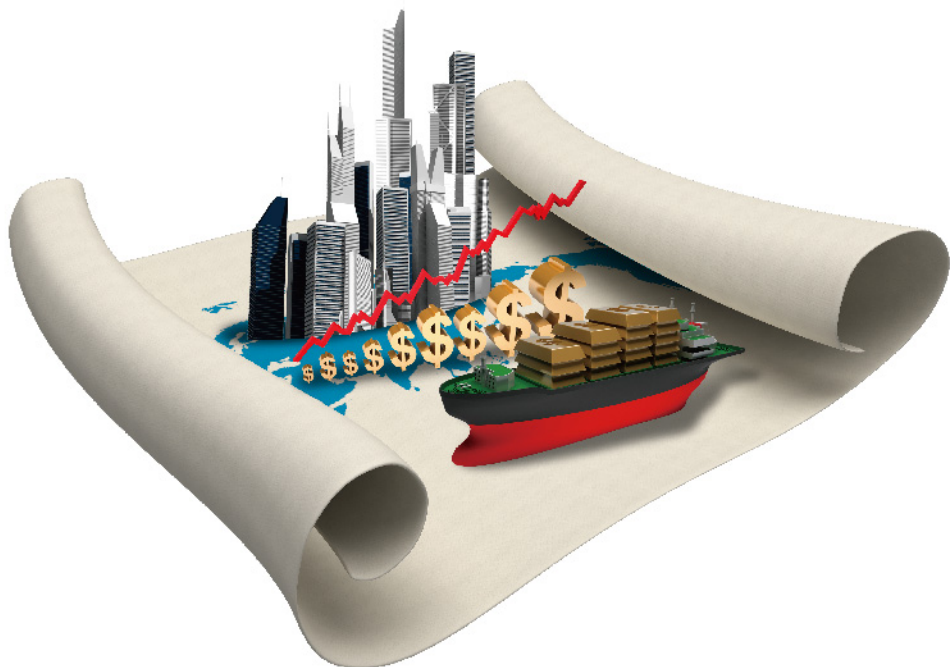
11月8日，公司发布2017—068号重大工程中标公告，杭州地铁9号线一期施工SG9—2标段（中央公园站~钱江路站区间、钱江路站、钱江路站~渔人码头站区间、渔人码头站）由公司中标承建，中标价60,777万元。

11月15日，公司发布2017—069号重大工程中标公告，宁波市轨道交通5号线一期TJ5107标工程由公司中标承建，中标价59,830万元。

11月21日，公司发布2017—070号关于参加“宁波辖区上市公司投资者网上集体接待日活动”的公告，活动于2017年11月28日15:00—17:00举行，平台登录地址为：<http://www.p5w.net>。

11月30日，公司发布2017—071号重大工程中标公告，上海市轨道交通15号线工程土建24标陈太路停车场房建、市政及出入场线（暗埋、敞开、路基段）土建工程由公司中标承建，中标价32,796万元。

公告全文，请登陆巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn/sme/gszx/lsgg002062.html>)或宏润建设公司网站(<http://www.chinahongrun.com>)查阅。



上海轨道交通13号线二期104标

北蔡站—下南路站区间下行线盾构顺利始发

文/顾晓建 第三项经部

2017年9月14日晚，秋风送爽，烟雨蒙蒙，宏润承建上海轨道交通13号线二期104标北蔡站—下南路站区间下行线盾构顺利始发。

北蔡站—下南路站区间线路出北蔡站西端头井后，过小腰泾桥、严茂塘桥，上穿世博电力管道（竖向距离1.4m），至下南路站东端头井接收。盾构主要在④层、⑤1层、⑤2层土（中间段下部）中掘进（上行右线隧道长约951.438m，下行953.549m）。

洞门地墙钢筋混凝土剔除后，加固体完美的呈现在大家面前，自立面情况良好，滴水不漏。为保证盾构始发的安全性，北蔡站西端头井始发加固采用旋喷桩+搅拌桩水泥系加固，纵向（沿盾构掘进轴线方向）加固长度10m。

在洞门凿除的碎渣清理的同时，施工人员耐心细致的对发射架、后靠、洞门密封装置等做最后的检查，确认无误后，盾构施工负责人一声令下，盾构机发出久违的低吼声，开始缓慢前行，然后进行钢负环拼装……直至盾构土仓内形成土压。盾构机运行良好，标志着盾构始发工作基本完成。

宏润26#号盾构刀盘切入土体，开始了又一次光辉之旅，这是13号线二期104标的第三次盾构始发。项目部将精心组织、不辱使命，按时保质完成本项目施工任务。



广州地铁21号线17标盾构成功穿越西福涌河

文/熊忠飞 广州轨交21号线17标项目部

广州市轨道交通21号线17标土建工程包括中区间风井~中新东区间、中新东~朱村站区间、中新东（车站主体结构、出入口、风亭风道）三个单位工程。其中中新东~朱村站区间左线943环~1063环、右线944环~1069环区段将下穿西福涌。西福涌水面宽度左线约62m、右线84m，一般水深3m，最深4.5m，河床起伏不平，隧道拱顶与河底最小净距仅为4.1m。盾构穿越西福涌河段左右线均穿越（3-2）中粗砂、（3-3）砾砂、（5H-2）硬塑花岗岩残积土层、（6H）全风化花岗岩、（7H）强风化花岗岩地层。

项目部精心筹划、科学施工，于2017年6月21日~6月30日左线穿越西福涌河，随后于9月4日~9月15日右线穿越西福涌河，由此积累了砂层段盾构穿越河流的宝贵经验。项目部将坚持“安全第一、质量至上”的原则，坚持标准化、规范化施工，加强施工过程安全监控，树立公司良好形象，铸造宏润品牌。



广州轨交21号线17标中朱区间左线盾构顺利接收

文/熊忠飞

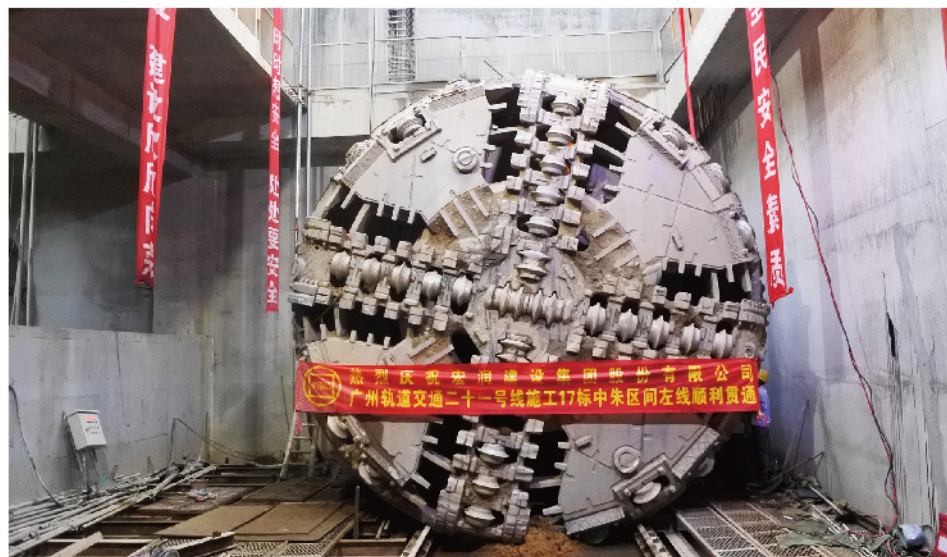
2017年10月15日，“宏润22号”盾构在广州轨道交通21号线7标工程中新东站~朱村站区间左线，历经14个月的紧张掘进，在朱村站顺利接收。

中新东~朱村站区间隧道线路出中新东站后，以隧道敷设方式沿着风光东路向增城方向进行，线路沿道路下方行进，经莲塘村牌坊后，转入道路南侧地块，并在YDK43+200处龙眼林地设置一个中间风井，盾构直接过中间风井后，继续向东下穿西福涌后斜穿广汕路，并沿道路北侧进入朱村站接收，行驶2254.725m。

“宏润22号”盾构机于2016年8月28日始发掘进以来，严格执行“精细化、标准化、规范化”要求，2017年10月19日安全顺利到达朱村站。受到地质条件及外围因素的影响，此次盾构整个下穿过程可谓是困难重重，盾构除了下穿车流量非常大的广汕公路，下穿三处4层居民住房（包括砂层和孤石下穿越朱村大道西118号）和一处莲塘村牌坊，下穿覆土浅上部为砂层的西福涌河，侧穿5处5层居民住房，该区间地质条件复杂，盾构空推过矿山法136m，盾构机穿越已查明爆破处理的孤石8处，未探明的孤石6处，全断面砂层和上软下硬地层460mm，导致带压开仓检查换刀6次。

项目部深感责任在肩，从项目经理到技术员，扎根一线，勇当先，在整个施工过程中，各个岗位都能看到项目部员工忙碌的身影，从盾构机操作手到现场技术员，从物资供应到后勤保障，都在为了贯通这一天的到来，奋战在工程施工的第一线。24小时的不间断掘进使得我们很多员工只能白晚班轮班倒，很多员工开玩笑说都很久没看到太阳是什么样子了，掘进施工过程中涌现了一大批先进个人。

此次盾构机顺利贯通，为项目部后期中区间右线和中朱区间右线贯通，以及按时移交轨行区创造了一个良好条件。项目部将坚持“安全第一、质量至上”的原则，坚持标准化、规范化施工，加强施工过程安全监控，树立公司良好形象，展现宏润风采，铸造宏润品牌，让业主单位、监理单位及社会各界放心、满意。





这个质量月，重塑我们的质量敬畏之心

宁波公司举办《钻孔灌注桩声测管安装质量控制》专题讲座

文/郑雅琴 葛益晨 宁波公司

敬畏，是对待事物的一种态度。本意是在面对权威、庄严或崇高事物时所产生的情绪，带有恐惧、尊敬及惊奇的感受。如果用到对待工作上，“敬”者，指的是对待工作严肃认真，不犯错误；“畏”者，指的是对待工作谨慎小心，从不懈怠……

攻克一个目标

宁波机场快速路南延工程桩基施工必须要攻克一个目标，即完成100%完整性检测。这代表当前国内桩基检测最严苛的标准，而完成它的最大难题就是做声测管的100%通畅。

借助大数据，寻找突破口

以全国质量月活动为契机，以确保桩基施工质量作为突破口，提升技能、重塑管理人员和一线工人的质量敬畏之心。运用大数据分析，筑起工程质量的铜墙铁壁无疑是最有效的途径。

攻克的关键在于认识的提高

9月23日晚，机场快速路南延南段施工IV标段在项目部会议室组织召开了《钻孔灌注桩声测管安装质量控制》专题讲座。邀请了具有多年桩基超声波检测经验的专家——宁波宁大地基处理技术有限公司的尹志华作为主讲嘉宾。由技术副经理郑雅琴主持，现场执行副经理潘小伟、生产副经理朱卫民、安全副经理朱小定、施工科、技术测量科、安全科全体人员及钻孔灌注桩一线作业工人参加。

专家讲解了钻孔灌注超声波检测原理，就实际桩基超声波检测图表进行了详细的讲解，并就

施工工艺的优化进行了互动讨论，并运用检测大数据分析，将质量隐患带来的不良后果和引起的重大损失传达到了每位与人员的“神经末梢”。讲课现场气氛热烈，专家用工程质量数据精准分析质量问题吸引了每一位人员。

讲座结束后，大家纷纷表示专家的讲课有深度、紧贴实际，很受启发。有着15年现场施工经验的桩基班组长感触颇深：以前我们只顾干活，没有这么专业细致的总结过声测管安装质量，很多质量隐患习以为常，认为无所谓，不会产生不良质量后果，现在想想都觉得后怕。专家的讲解分析，提升了我们对质量管理的把控水平，更是重塑了对工程质量的敬畏之心。

持之以恒，把牢桥梁工程质量生命线

项目部将根据此讲座为契机，继续严控桩基施工各工序质量，改进不合理的工艺作法，建立并充分发挥质量大数据的作用，提高发现、查处问题的精准性和实效性，用科技手段助力工程质量的提升，守护好桥梁工程质量的生命线。



公司召开《盐城新水源地及引水工程顶管方案》专家评审会

文/工程技术部

2017年9月8日下午，公司在宏润大厦十楼第一会议室组织召开了《盐城新水源地及引水工程一标段顶管施工方案》专家评审会。会议邀请了4位专家及1位业主（专家组成员名单附后）。参会主要部门有工程技术部、盐城新水源地及引水工程一标段项目部等。专家组在听取了该方案的汇报，认真地审查了相关的技术文件，经质询与讨论后，专家一致认为该专项施工方案内容基本齐全、技术上总体可行。

工程概况：盐城新水源地及引水工程一标段顶管段全长约6.7km，采用DN2400mm—24钢管，管材采用Q235B镇静钢，顶管施工设工作井2座、接收井1座。本标段的两段双线顶管分别为1#—2#段长度1560m×2、2#—4#段长度1800m×2。管道中心标高-9.2m，管道平均覆土深度4.8m~9.18，顶管施工采用大刀盘泥水平衡顶管机。顶管沿线穿越蔷薇河、安丰河、鱼塘、蟹塘等。

专家组人员名单：

葛金科（外部）、李耀良（外部）、郑汉杰（内部）、王强（内部）。





筑梦青春 匠心传承

2017年宏润杭州公司新入职大学生活动

文/卢慧琴 杭州公司

那些尚未实现的梦想，那些还没到达的地方，都在等待你的出发和起步。也许生活尚不如意，也许前路仍有风雨，但是不必焦虑，为了梦想起跑，永远都不会太晚。这些鸡汤，我干了，你们随意！

又是一年充满希望的九月，宏润集团杭州公司到处都洋溢着青春的气息，100余名新入职大学生经历了校园的洗礼，从五湖四海走来，相聚在宏润。于9月9日—10日在临安开展了“筑梦青春·匠心传承”宏润杭州新入职大学生活动。

9日，进行了为期一天的野外拓展。通过趣味破冰、极速60秒、激情99秒、求生墙等拓展项目，让这些新职员从生疏渐渐融为一个团队。整个过程从消除隔阂，到团队合作，目标明确，分工协作，齐心协力……一个个活动的挑战，离不开大家的沟通协作、优势互补。通过野外拓展的各项活动，不仅考验和锻炼了新入职大学生们的计划与执行



力，当然还有团队的凝聚力和奉献精神。新入职的他们充满着青春的朝气，青春是不可小觑的力量。

10日，召开了新入职大学生座谈会。新入职的大学生代表根据目前杭州公司在建项目，分为11个组，以PPT的形式介绍各自的组员情况，并分享所在项目的工程概况以及工作现状、生活需求和职业规划等。同时还展示了各团队的才艺。各项目经理、部门领导、往届优秀大学生代表和新职员们畅聊自己的经验和过往。每位新入职的大学生都收到了一封信，希望他们在宏润，在未来，能多学多问，多做……青年人是未来的工匠，是宏润未来的希望。“青春筑梦匠心行”承载了前辈对晚辈的殷切希望和鼓励，是满满的期待和祝福。



杭州公司总经理袁翔勉励肩负宏润使命的新入职的青年员工在基层岗位要沉得下心、弯得下腰，珍惜公司提供的培养平台，充分体现自我价值，早日成为独当一面的新生力量，做个有担当、合格的宏润人，扬工匠精神，筑宏润品牌。

整个座谈会，掌声、笑声此起彼伏，新入职的大学生们用自己的言语诠释了对宏润的热爱，对困难的勇气，对信仰执念的理解。气氛温馨而热烈，洋溢着宏润人自信和自强，充满着爱与温暖、责任与坚守、拼搏与坚持的正能量。

成长是一个时辰一个时辰熬出来的。我们把青春融入建筑行业，洒下一片情；我们把信念刻在每一方浇筑的混凝土里，筑就责任心；我们用汗水浇筑企业文化，唯匠心者，专注细节，追求品质，细心打磨，不至极致必不轻付于人。

未来已至，梦想不远，脚踏实地，实现梦想！自信，负责，大气，有为，不忘赤子丹心，不负青春流年！



不忘初心、牢记使命

宁波机场快速南延南段施工IV标段喜迎十九大

切实以十九大精神鼓舞士气克服万难推进项目建设

文/郑雅琴



2017年10月18日上午九点整，中国共产党第十九次全国代表大会在北京人民大会堂开幕。项目部第一时间组织观看了开幕式，并参加了由指挥部组织的回看十九大开幕式活动。宁波电视台对项目部十九大活动进行了采访报道。

党的十九大报告共分13个部分，大会的主题是：不忘初心，牢记使命，高举中国特色社会主义伟大旗帜，决胜全面建成小康社会，夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利，为实现中华民族伟大复兴的中国梦不懈奋斗。

开幕式后，项目部党小组召开了一堂特殊的党课，就十九大精神进行学习讨论。指出党小组要在项目推进过程中继续起到先锋模范作用，切实以昂扬的斗志克服万难做好项目建设。

大家你一言，我一言，党课气氛真诚热烈。我觉得十九大报告是一份催人奋进的好报告，客观真实、鼓舞人心。五年来的成就是党中央坚强领导的结果，作为基层党员深切体会百姓这五年以来满满的获得感：我觉得看了习总书记的十九大报告，觉得肩膀上的担子更重了，基层党员一定要在党中央的领导下，继续起到先锋带头的作用，切实做好本职工作；我觉得习总书记的报告给予我极大的鼓舞，这份报告指明了中国到2050年的总体目标，是一份极有历史价值的珍贵文献。报告关注了我们青年一代，我们要在盛世抓牢机遇，不断提升自我，为建设社会主义强国做出应有的贡献……

项目经理、党小组书记俞国际发表了观后感并对与会党员提出了要求：我感触最深的是习主席讲的“行百里者半九十。中华民族伟大复兴，绝不是轻轻松松、敲锣打鼓就能实现的。全党必须准备付出更为艰巨、更为艰苦的努力”。作为一个党员，我为我的祖国感到自豪，感到骄傲。这五年我们在国际上的地位也高了，那是因为我们的技术有了质的飞跃。我们要以十九大精神来鼓舞和鞭策自己，让自己每一天都有进步，每一天都学到新知识，遇到问题迎难而上，不退缩。在新时期要有新气象、新作为，以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，把机场快速路南延项目做好做精，时刻谨记建设者的历史使命，使宁波奉化两地居民早日享受快速大通道带来的便捷。





喜迎十九大 永远跟党走

杭州打铁关Ⅱ标支部组织学习十九大开幕会

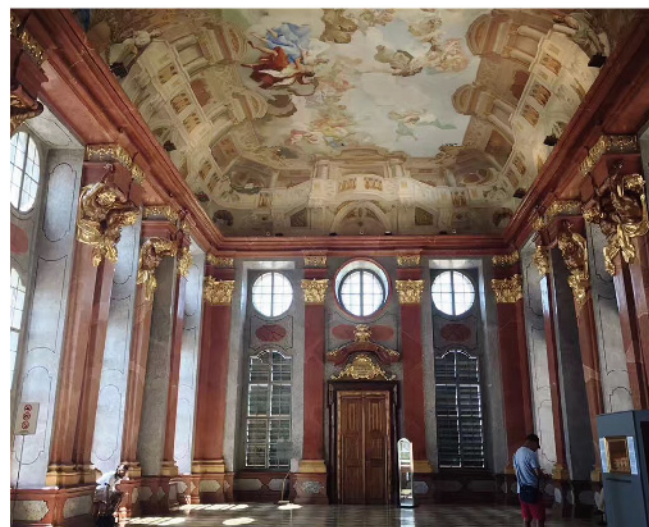
文/杭州地铁1号线打铁关站Ⅱ标党支部

为表达对中国共产党第十九次全国代表大会的热切期待和高度重视，深入了解学习十九大会议精神，提高项目部党员先进性、工作积极性和创新性，10月18日上午8点30分，宏润杭州地铁打铁关Ⅱ标支部组织全体党员及一线工友们，开展了以“喜迎十九大 永远跟党走”为主题的观看学习十九大开幕会活动。

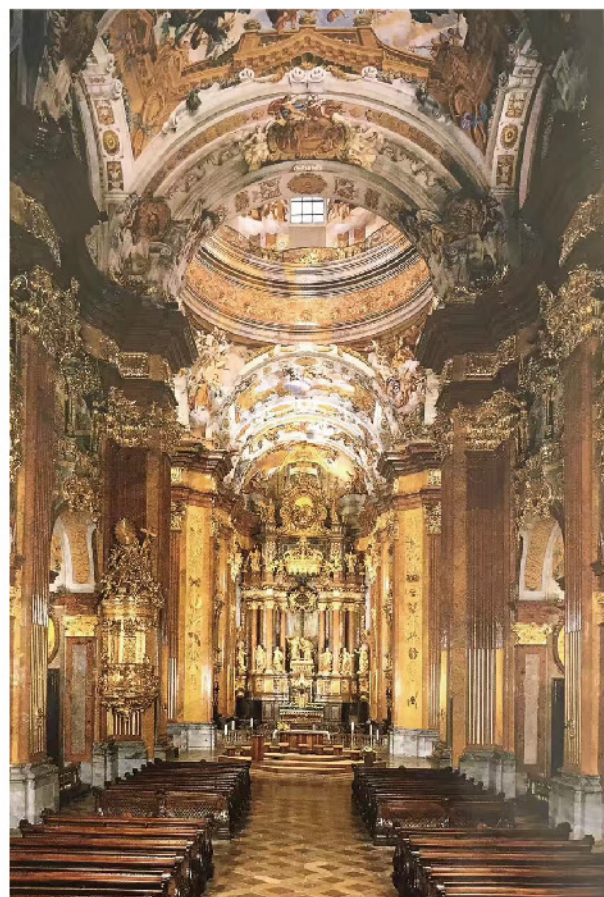
参加此次活动的有杭州地铁集团业主代表郭攀，上海三维工程建设咨询有限公司全体监理人员，甘肃铁一院工程监理有限公司全体监理人员，以及宏润集团杭州地铁打铁关Ⅱ标支部全体党员以及一线工友们。活动参加人员仔细观看、认真聆听习近平总书记的工作报告。

此次宏润集团杭州地铁打铁关Ⅱ标支部组织观看学习十九大开幕会的活动受到了杭州日报社的关注。记者专门来到杭州地铁打铁关Ⅱ标对项目及支部建设的情况进行了了解，同时还对支部书记陈鹏进行了采访。陈书记表示：“今天观看这一场翘首以盼的开幕会，内心十分激动。作为杭州城市建设的一分子，我们宏润人一定会全力以赴，保安全、抓质量、抢进度，为杭州加快城市国际化，建设独特韵味别样精彩的世界名城添砖加瓦”。





巴洛克视觉



机施公司举办“十年杯”足球友谊赛

文/申涛 摄影/陈军强 姚汉新 机施公司

9月17日，为庆祝宏润机施公司成立十周年，增强团队精神和集体凝聚力，展现员工积极向上的风貌，由机施公司主办的“十年杯”足球友谊赛在东方体育中心足球场拉开帷幕。

初秋时节，微风习习，和煦的阳光照耀着整个绿茵场。赛前，机施公司经理王卫东以“风雨十年，共创辉煌”为主题，回顾机施十年来的发展，鼓舞大家继续心连心，把握今天，共创机施公司更加辉煌的明天；同时感谢总公司行政办、宏润设计院及第三项经部的同事受邀参赛；宣布机施公司十周年庆典活动开始。

下午2点，随着主裁判一声哨响，足球赛正式开始。双方你争我夺，奋力拼搏，各不相让。设计院队利用有效战术，队长梅开二度。上半场临近结束时，机施队找准机会，抽射得分，以比分2:1结束了上半场比赛。下半场比赛大家你来我往，进球数不断增加，临近比赛结束一分钟时，机施队趁设计院队后方空虚，一个擦射，将场上比分锁定在6:6。

这次的足球比赛，是以运动和健康的方式庆祝机施成立十周年，也使机施公司与设计院之间有了一个相互学习与交流的机会。本次活动为同事们创造了广阔的活动空间，也促进了员工之间的情感交流。



今天最好的成绩是明天最低的要求

宏润建设2017年企业文化日

文/周亦文

为心搭建出一个空间，让自己可以观望、决定。不管外境如何变迁，不受干扰，放慢工作的步伐，回归宁静，这才是心的栖息地。

为提升团队凝聚力，在浓浓寒意来临之际，2017年11月10日，公司组织了一系列以关爱员工，体现员工自身价值为主题的企业文化活动：低碳健康走、秀丽古镇游、热血篮球赛、青年大学生代表座谈会。公司领导尹芳达、赵余夫、郑恩海、王卫东、吴中磷与宏润的员工们一起参加了此次文化之行。

当清晨第一缕的阳光晒向大地的时候，在枫泾这座有着1500多年的历史，名人辈出的中国文化名镇中，宏润人已迈出了步伐，他们朝气蓬勃，他们青春肆意，他们健步如飞，在这群青年的脸上看不出有一丝昨日工作中的疲惫，有的只是对未来生活无限憧憬，发自肺腑的笑声在古朴小镇中久久回荡，如果说健康走是品质生活的体现，那么热血篮球赛就是铮铮男儿的象征，赛况紧张激烈，每个人都整装待发、全神贯注、热闹非凡。此时的比赛结果显然已经不重要了，更重要的是这般男子气魄的情义和友谊，“年轻真好”。

此次文化日也恰逢迎来了机施分公司成立十周年，见缝插针，公司领导带领这群青年参观了枫泾基地，介绍了盾构机的吊装、运输、维修、保养等方面的情况，展现了公司的王牌实力，让人热血沸腾。

随后的青年大学生代表座谈会则体现了公司高层愿意为员工放下繁琐的工作去倾听他们的心声，去了解员工的工作生活现状和思想动态，座谈会上，青年员工们介绍了个人工作、生活及学习情况，吐心声、谈感想、话体会，绘前景，将自己的真实感受和收获与领导、同事们分享交流，出席会议的每位领导也语重心长地对座年轻人提出了希望：①端正态度，明确目标，持有耐心；②脚踏实地，不断学习与创新；③尽快融入团队工作中去，开心的工作。

尹总在听取青年大学生代表的发言后，表达了自己对他们加入宏润的感谢，他希望各位在这个大家庭工作中，要明确自身定位，树立目标，规划与公司发展相匹配，与自身技能相匹配的职业生涯，工作中面对困难和挫折，要有一份坚持的心态，在平时的相处中为人低调谦逊，积极学习新技能，学习优良的工作作风，学会担当，努力勤奋，同时也要学习良好的执行力，抗压力，随时保持积极向上的工作活力。尹总希望一些老员工能多带带新员工，发展师傅带徒弟形式，帮助他们更好的融入团队中去。企业的发展壮大离不开人才，人才是公司发展的一个关键问题，招贤纳士，寻求复合型人才加盟，扩大公司实力。

最后尹总希望狠抓团队建设，调整优化业务流程，建立科学的管理体制，使管理向制度化、流程化、精细化、规范化迈进，并加强制度执行力，同时各方装备要先进，技术要领先，公司网络信息要快速，实现公司有序、高效的发展。



诗二首

文/韩高琦

火星城堡

有照片为证，分辨率极低，
“好奇号”探测器的鹰眼依然不够锋利，
但可以放大到乱真的模糊一块。
如果自欺，可以动用想象的黏土予以恢复。
我是多么渴望——
火星城堡：无以名状的外智慧遗存。
那么，他们为何要凭空消失？
到底遭遇了什么？
若有若无的求证害不死轮椅上的霍金。

人工雕琢的痕迹，恍惚于另一维度，
与梦境几无差别，
只是多了一道眼见为实的蜃景加持。
如此发现与分享，石破天惊！
荒芜着的断垣残壁，它的可怕，
宛如《圣经》的文字取消了第一句。
四周的岩石与干土似曾相识，
我不知道能否借用“风化”一词，
让它的外延覆盖这颗褐色星球的表面。

微弱的大气层，还能保护？
非理性的棺材在不动声色中
抬高死者的头颅——
地球与之相望，何止亿年？
不是指距离，
而是指另一类文明方式，
鸟声、雨水与人类语言抵达不了的方式。
事实是：它放弃了原有。谁又能保证
科学的小矮人将会拯救地球的未来？

这次爆料来自NASA，近在咫尺，
又远在爱因斯坦的大脑圆径之外。
真相依然鞭长莫及，而状态幽深，
这与神学有着惊人的相似。
我还是坚持可怜的一问：
哪里是开始？——曾经那么遥远。
一记叹息拖长至今：寂然无声。

天问被无视，瞬息之间暗下去。
卑微者如我，从来鄙视代表中的多数。
我要捉住彗星的尾巴，燃烧孤独，
一只壁虎逃之夭夭——
太古就有的一道咒语闭合在玫瑰色的天幕。
我读史记，我试着让时间回头，
火星城堡的遗存不属于追忆的范畴，
也不属于命名后的序列。
它与地球之间，何止亿年？
我枯萎在原地，
我接收到宇宙深处天荒地老的一瞥。



物性的秋天

猫脱离优雅，无非是一团睡眠。
人一旦打碎内心的瓷器，
他必是猥琐的一员，卑怯度日。
此刻不同以往，我来到，我说出。
此刻，天宇澄清，
一杯清水端在手中，
太阳和月亮平分着秋色。

我，一个似曾相识的人，
让你一眼望不透的异乡客，
当我爬山，我就有了高度，
山也平添一份尊严！
当我涉足淌水的溪涧，
脚下的卵石放飞了鲢鱼的音符，
流水潺潺，将王维的五律诵读。
两岸曲折、如诉，
物性的秋天落叶纷飞，鸟雀不惊。
一处茅屋为秋风所破，
隐居者却不知所终。

倘若有必要，不妨是圈套，
一枝破空而去的响箭，
将点燃鹰眼中的一只袖珍白鼠，
这米粒大小的火苗——
拥有终南山的日出！

当白天迷失于太阳，
我迷失于晨昏线切开的半个桔子：
12个钟点，12瓣馨香，12个情人，
贯穿她们的是一种橙色的甘甜。
我迷失于水的肢体……
鹤鸟应声飞抵——
我赌上自身的重量，
一块石头压着一桩罪恶，
虽然喘息沉重，却收获了非凡的虚空。

我拍落风尘，
饮水的青牛抬头望见了花椒树，
一条鞭影，落在灵魂的高处。
牧童用手一指，
短笛吹奏的金合欢招引着菩提鸟、
飞蚊、空旷的暮色与酒幡。
我呆在原地，好似风中的漩涡，
一圈圈松弛着中心的晕眩。
我可以一脸无辜，
也可以对天长啸，
物性的秋天，毫光毕现！

