

宏图伟业 润泽四方

HONGRUN

宏润

第62期

2017.10

双月刊

宏润投资施工宁波市奉化区惠政东路一号地块拆迁安置房（总承包公司承建）



董事长出席杭绍台铁路PPP项目签约仪式

宁波市市长视察公司轨道交通项目部

漫游一带一路 挥洒青春创想

宏润开启大盾构时代

学习，永远不晚

宏润 2017.10 第六十二期 宏润建设集团股份有限公司



宏润建设期刊

版权所有，未经同意不得转载本刊图文。
宏润建设集团内部刊物，免费交流。

主办：宏润建设集团股份有限公司

编委会成员：

郑宏舫、尹芳达、何秀永、赵余夫、
李剑彤、李涵军、郑恩海

主编：赵余夫

编辑：傅珏、陈洁、丁常湧、鲍廉梵、袁醒神

地址：上海市龙漕路200弄28号宏润大厦
邮编：200235
电话：021-54976006 54976007
邮箱：hrir@chinahongrun.com
fujun@chinahongrun.com
网站：www.chinahongrun.com

欢迎宏润集团全体同仁踊跃投稿

《宏润》是宏润集团公司文化的重要载体，逢双月初出版，单月中旬截稿。希望宏润员工利用内刊平台，畅谈业务、工作，抒发心声、理想。

《宏润》栏目包括：公司新闻、宏观政策、资本市场、行业资讯、业务动态、科技交流、专题报道、管理视野、人物风采、员工心声、文化家园等。

请将来稿的电子文档和照片发送至邮箱 hrir@chinahongrun.com 或公司OA系统，注明“宏润投稿”。文章应配照片，并需单独发送，以保持清晰度。来稿请注明作者真实姓名和所属单位（发表时可署笔名）。

来稿如录用，将酌情支付稿酬。恕不退稿，请作者自留底稿。

《宏润》编辑部

杭绍台铁路PPP项目签约仪式



2017年9月11日，董事长出席杭绍台铁路PPP项目签约仪式



2017年7月22日，象山县领导高温慰问公司地铁项目部



2017年7月25日，宏润建设与中铁装备战略合作签约

2017.10（第62期）

CONTENTS 目录

聚焦2017

董事长出席杭绍台铁路PPP项目签约仪式	03
董事长考察慰问六盘水美丽乡村项目	04
宁波市市长视察公司轨道交通项目部	05
宏润建设开启大盾构时代	06
象山县领导高温慰问公司项目部	07
上海市建筑施工行业协会召开年度颁奖大会	08
杭州公司开展高温慰问送清凉系列活动	09
浙江省住建厅领导视察轨道交通项目部	11
《宏润》期刊网站荣膺全国建筑行业殊荣	13
第三届工程建设行业互联网大会召开	14
公司领导高温慰问宁波投资项目员工	15
公司荣登2017宁波市综合百强榜单	16
浙江大成集团莅临公司考察交流	17
喜迎十九大 党建共建在行动	18
金秋助学 情系庆丰	19
学习，永远不晚	20
公司简讯	21

宏观政策

雄安新区首个投融资平台成立	23
---------------	----

资本市场

宏润建设2017年7月至9月公告回放	24
--------------------	----

业务动态

上海轨道交通十七号线七标工程通过竣工验收	25
郑州市南三环东延桥梁三标主线桥通车	26
公司轨道交通工程专业技能培训基地成立	27
公司举办质量安全知识大讲堂	28

科技交流

宁波公司召开技术学习交流会	29
公司举办基坑开挖基础交流讲座	30

专题报道

漫游一带一路 挥洒青春创想	31
宁波公司党支部开展党员教育实践活动	33

摄影专辑

读	35
---	----

员工心声

牛津暑期研修记	37
---------	----

文化家园

罂粟的涵义	38
罂粟花	38



董事长出席杭绍台铁路PPP项目签约仪式

2017年9月11日，杭绍台铁路PPP项目签约仪式在杭州举行。浙江省委副书记、省长袁家军见证签约。省委常委、常务副省长冯飞致辞。副省长高兴夫代表省政府与组成民营资本联合体的复星商业、宏润建设等8家企业签署杭绍台铁路投资合同。宏润建设董事长郑宏舫出席并代表公司签约。

作为国家级铁路PPP示范项目，杭绍台高铁位于浙江省中东部，杭绍台高铁从杭州东站出发，共设9个站点，全长269公里，其中新建正线北接杭甬高铁，从绍兴北站引出，共224公里，线路速度目标值350km/h。

杭绍台铁路项目是国家首批引入社会资本的8个铁路示范项目之一，总投资约为449亿元。其中，由8家民营企业组成的民营联合体占股51%，中国铁路总公司占比15%，浙江省政府占比13.6%，绍兴和台州市政府合计占比20.4%。在民营联合体中，宏润建设占25%。此次签约，意味着民营资本首次在铁路投融资领域实现控股地位。

项目采用BOOT（建设—拥有—运营—移交）模式运作，由政府方授权项目公司负责本项目的投资、建设、运营、维护、移交等工作，并获取合理回报。运营期满后项目公司将全部项目资产无偿移交给政府方。本项目合作期限共34年，其中建设期4年、运营期30年，运营期满后无偿移交浙江省政府或浙江省政府指定机构。项目计划于2017年底全线开工建设。

董事长考察慰问六盘水美丽乡村项目

2017年7月23日，宏润集团董事长郑宏舫赴贵州省六盘水市，考察慰问公司美丽乡村项目。董事长首先来到南开乡犀牛村样板房现场进行察看，然后在双山村项目指挥部会议室，听取指挥部关于前期规划设计以及工程建设进展情况汇报。宏润副总经理赵余夫、总经济师陈强及项目设计施工主要人员陪同参加。



董事长首先对项目部全体人员表示亲切慰问。然后就项目存在的问题作出指示：本项目是设计施工一体化项目，规划是龙头，要做成设计样板工程，多做方案，多作比较；美丽乡村是国家扶贫项目，工程要精雕细琢、精益求精；我们远离家乡来贵州建设美丽乡村，肩负光荣使命，要注重社会效益，为当地做贡献，让政府得分、百姓得益；农村市场大有发展潜力，我们要与各级政府部门做好沟通协调，打造美丽乡村示范工程，为公司未来参与类似项目提供经验。



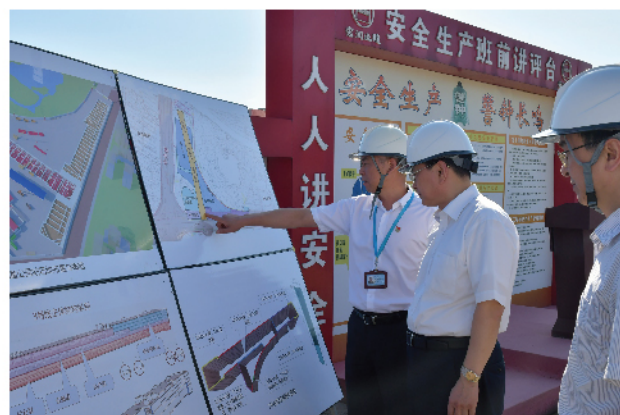


宁波市市长视察公司轨道交通项目部

文/宁波公司

2017年9月4日下午，宁波市市长裘东耀、市委常委、宣传部长万亚伟、市委常委、鄞州区委书记胡军、市委常委、公安局长黎伟挺、市政府秘书长张良才、市政府副秘书长、市综合行政执法局郑一平局长、市住建委陈寿旦主任、市交通委张世方主任、市卫计委张南芬主任、市民政局林巧红副局长、市文明办邓晓东主任等一行50人，在宁波轨道交通建设指挥部董事长尹文德、副总指挥戚兴初、建分公司张付林付总经理等的陪同下视察了由宏润建设集团承建的宁波市轨道交通3号线TJ3106标儿童公园站现场文明施工情况。宏润建设宁波分公司经理楼仙虎、项目负责人杜云龙带领儿童公园站全体管理人员以饱满的热情迎接检查。

裘市长等一行人听取了工程建设情况的汇报，仔细询问了工程创文明城市工作的进展情况，并反复叮嘱文明施工的重要性，在保证工程的安全、质量的同时，文明施工也不能松懈。看到施工现场整齐有序，各种防尘降噪措施运转良好，标准化建设有条不紊，裘市长点头赞赏。他说道，宁波轨道交通建设工程的文明施工做的很不错，就要像宏润公司儿童公园项目部这样，要一直保持下去。



宏润开启大盾构时代

宏润与中铁战略合作签约

文/行政办

2017年7月25日，公司与中铁工程装备集团在杭州东方君悦酒店举行11.7米级泥水平衡式盾构机采购合同暨战略合作签约仪式。杭州市钱江新城建设指挥部工程处处长俞顺年、中铁第四勘察设计院集团城地院总工程师张迪、杭州天恒投资建设管理有限公司副总经理胡哲锋、中铁装备集团党委书记、董事长谭顺辉、总经理卓普周、宏润集团总经理尹芳达、常务副总经理李剑彤、杭州分公司经理袁翔等出席并见证了签约仪式。

在国家大力发展城市轨道交通背景下，宏润在上海、杭州、郑州等18个城市拥有地铁建设项目，自有盾构机31台。公司董事会科学规划，积极探索创新型发展道路，确定了从地铁盾构向公路大盾构方向发展。此次签约的两台11.7米泥水平衡盾构机将用于杭州市博奥隧道工程。博奥隧道穿越钱塘江，为双向四车道城市干道，全长约2.8公里，其中盾构段隧道长度1680米，需穿越砂质粉土、粉砂夹粉土、砂质粉土夹淤泥质土等复杂地层，存在软土触变沉降、轴线较难控制等施工难点，这也是宏润首次采用大断面泥水平衡盾构，意义重大。

中铁工程装备集团是专业从事盾构机研发制造和技术服务的大型央企，技术力量雄厚、设备齐全领先、高层人才聚集，是国内盾构机研发制造的开拓者和领军者，在国际上享有盛誉。

会上，双方还进行了战略合作签约仪式，将本着“立足长远、优势互补、合作共赢、共同发展”的原则，充分发挥大型央企和知名民企各自在政策影响、市场经营、设计施工、装备制造、技术支持、金融资源等方面的优势，不断扩展合作领域、提高合作层次，开启多领域、全方位的深度合作，实现设备制造、技术创新、人才培养、业务开拓、基础设施投资建设等方面的合作共赢，真正实现双方共建、共享、共赢的最终目标。



象山县领导高温慰问公司项目部

文/行政办

2017年7月22日，象山县四套班子领导叶剑鸣、黄焕利、金红旗、俞骏率县公检法和有关部门负责人等一行，赴公司项目部进行高温慰问，送来清凉、传递关怀、表达敬意。

县领导一行走访慰问公司承建的上海轨道交通18号线7标项目部，深入项目建设工地，看望正在酷暑中坚守岗位的一线职工，详细了解高温期间职工们的工作和生活情况，感谢他们一直以来为象山建设和经济发展所做出的贡献，嘱咐大家一定要做好防暑降温工作，注意安全，保重身体，再接再厉，按照项目计划的时间节点和目标，继续推进，确保项目的早日建成，并向广大职工送去了防暑降温用品。

在项目部现场，县领导还就建筑经济走势、加快转型升级、规范内部管理、防范经营风险等问题进行了解和交流。公司尹芳达总经理向县领导汇报了宏润的企业发展情况，近年来宏润秉持差异化发展道路，坚持转型升级走出去，以工程创优带动企业品牌建设，以科技创新助推企业加速发展，向更高、更深、更宽、更大的方向不断突破，现承建205米高的超高层、110米深的连续墙、400米跨径的特大桥、11.7米直径的过江公路大盾构，企业实力已跻身国内一流梯队。今年上半年承接业务量突破90亿元，较去年同期增长70%，新开辟福建福州、贵州六盘水、安徽合肥、江苏盐城等市场，新进入公路大盾构隧道、城际客运铁路、美丽乡村建设EPC、水环境治理PPP、40公里超长输水管线等领域。近日和复星国际等合作，投资建设420亿元220公里的杭绍台铁路PPP项目。今后，宏润将坚定发展信心、加快转型步伐、重视团队建设、强化内部管理，壮大巩固EPC、PPP、地下空间、特大型桥梁、水环境治理、城际铁路、高速铁路等高端领域，拓展海洋、港口、水利、围海等新领域，努力成为行业内的先行者、引领者和示范者，向国内一流高端建筑企业迈进。

叶剑鸣书记表示，建筑业作为县域经济的支柱产业之一，为家乡经济社会发展做出了重要贡献，宏润的发展更是取得实打实的业绩，有目共睹、难能可贵、实至名归。当前经济发展进入新常态，建筑业也进入发展转型期，面临一系列新情况、新问题，机遇与挑战并存。要牢牢把握建筑经济走势，着力优化结构、加大科技创新，推动建筑业向高附加值领域转型。要树立精品意识、品牌意识，弘扬“工匠精神”，以质量、品牌、信誉赢得更多市场，持续提升“象山建筑”的知名度和影响力。要加强内部管理，加快从传统粗放型管理向标准化、精细化管理转变，同时，注意金融风险防范，坚守安全生产底线，确保建筑业始终保持平稳健康发展。县委、县政府将一如既往地关心支持建筑业发展，倾力为我县建筑企业在外打拼提供坚强后盾，全力以赴为建筑业转型发展保驾护航。



公司荣获2016年度上海市建设工程白玉兰奖

暨上海市建筑施工行业协会召开年度颁奖大会

8月8日，上海市建筑施工行业协会年度颁奖大会在小南国花园酒店隆重举行。出席大会的领导有上海市建筑施工行业协会会长徐征、副会长、秘书长康春江、上海市住建委建筑市场监管处处长沈红华、上海市建设工程安全质量监督总站站长黄忠辉等。

会上，徐征会长对获奖单位表示热烈地祝贺，并作重要讲话。

徐征指出：综合实力排名、白玉兰奖已经成为本市乃至全国的一张亮丽的名片。施工行业中的排头兵、30强企业、诚信企业以及创优企业在上海建筑市场和施工行业中有着举足轻重的地位，他们既是承担城市建设繁重任务的主力军，又是引领行业发展进步的示范者。主要体现在三个方面：

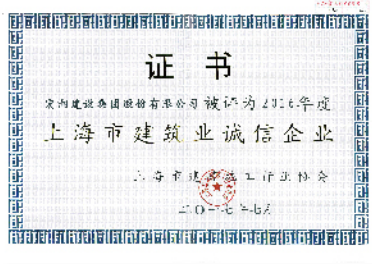
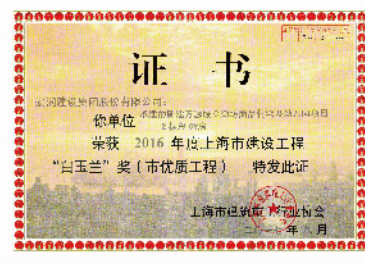
一是为上海的城市建设做出了突出贡献。无论是重大基础设施建设还是涉及民生的保障性住房建设，都是全市关注的焦点，经过广大建设者的辛勤努力，都按期优质圆满完成任务。今天受各类表彰的企业，是行业中的佼佼者，是同行学习的榜样。

二是坚持正确的价值取向，引领建筑施工行业的发展方向。多年来，上海的建筑施工企业包括外地进沪施工企业之所以总体上受到肯定，我看主要是强调了质量与效益的统一，强调了社会效益与企业效益的统一，这样一个正确的价值取向。今年，住建部在过去工程质量治理两年行动的基础上推出了工程质量安全提升方案，提出了较以往更为严格的要求。作为今天受到表彰的各个企业，是行业的排头兵，在规范市场行为和加强现场管理方面跑在了同行的前列，做出了榜样。

三是以市场为导向，不断提升自身素质，形成竞争优势。在激烈的市场竞争中，我们的排头兵企业之所以能得到长足的发展，得益于摒弃了以往盲目扩大规模的粗放型发展模式，更加注重走质量效益之路。企业通过科技创新、管理创新、人才培养、市场细分等途径形成了自身的优势和企业的品牌，改变以往靠低水平竞争、不规范经营取得短期利益的做法。从而也减少和避免了各种不规范行为带来的行业风险和社会危害。应该看到，不少企业在新技术应用、绿色施工、建筑节能、住宅产业化等体现行业进步的工作方面，加大投入，积极探索，我想一定会在行业的发展中起到引领和示范作用。

徐征希望：会员企业在未来的发展中，要更加关注企业的依法合规经营；更加关注行业转型可能带来的考验与机遇；更加关注行业改革和行业管理方式的变化；更加关注企业社会责任的落实。要让社会认识到建筑行业对社会发展所体现的价值，建筑行业只要坚持不断创新、服务社会发展就一定有行业的美好未来！

宏润集团荣获第13届（2016年度）进沪施工企业综合实力排名30强，并荣获上海市2016年度诚信企业称号。新建万源城C街坊商品住宅及幼儿园项目2标段6#房荣获2016年度上海市建设工程白玉兰奖（市优质工程）。



宏润杭州公司各在建项目 开展“高温慰问送清凉”系列活动

文/卢慧琴 杭州公司

连日来的持续高温，让奋战在工程一线的建设者面临着生理和心理的双重“烤”验。为深入一线，心系安全，保障工人在生产过程中的安全与健康，宏润集团杭州公司各在建项目于7月下旬陆续开展“高温慰问送清凉”系列活动。

7月20日上午，萧山区政协主席洪松法、副区长吴炜炜、区政协秘书长沈亦飞、区总工会副主席朱建新一行来到杭州地铁



五号线人民广场站施工现场，慰问高温奋战在地铁一线的工作人员。洪松法一行与工人代表握手，与他们亲切交谈并送上慰问品。他说，地铁建设任务艰巨，工人们顶着烈日高温还坚持在岗位前线，非常辛苦，向为萧山地铁事业奋战一线、默默奉献的工作人员表示感谢。

7月21日上午，杭州市委副书记、市长徐立毅一行冒着高温来到杭州市博奥隧道工程现场，慰问在烈日下坚守岗位的工程



建设者们，向他们送上了防暑慰问品。徐市长叮嘱要高度重视现场安全生产，特别要重视夏季高温的用电安全，强化消防安全，排查火险隐患，防患未然。同时，要根据高温季节施工作业特点，合理安排施工班次、劳动时间，尤其要保障露天、高温作业人员的休息时间，改善露天和高温工作场所的通风、隔热、降温条件，备足防暑降温物品和急救药品，避免疲劳施工，切实为广大一线建设者提供良好的工作环境。

7月26日上午，市钱江新城建设管委会党委副书记、副主任施永林，副主任章云泉及市总工会相关负责人一行冒



着高温酷暑，到博奥隧道项目现场进行高温送清凉慰问，向坚守在工程一线全体人员表示感谢，要求项目部合理安排施工，做好防暑降温工作，保障工人在生产过程中的安全与健康。工程参建各方要咬定目标，抓住关键，层层落实，确保安全生产和项目正常运行。

7月26日下午，宏润集团副总经理郑恩海、董事长助理俞国平一行来到杭州将一份份心意亲手送到一线人员手



中，特别叮嘱在高温天气下要做好防暑降温措施，注意劳逸结合，合力安排工作和作息时间，高温环境下更要注意安全和自身健康。

“高温慰问送清凉”系列活动让宏润集团杭州公司一线建设者感受到了领导的关怀，将激发更大的工作热情，保证高温期间各项工作安全有序顺利进行。



浙江省住建厅领导视察轨道交通项目部

文/宁波公司

2017年8月22日下午，浙江省建设厅党组成员、省建管局局长朱永斌、副局长吴伟民及两位专家一行，在宁波轨道交通建设指挥部副总指挥戚兴初、宁波市城管局轨道处处长徐德剑、宁波市市政公用工程安全质量监督站站长蔡慧静、宏润建设集团宁波公司楼仙虎经理的陪同下，莅临由公司承建的宁波市轨道交通3号线TJ3106标儿童公园站施工现场视察。

检查组领导及专家认真听取了项目负责人杜云龙关于工程建设情况汇报，仔细询问了工程进展、项目重难点情况，并反复叮嘱一定要把安全放在首位，强化风险管控意识，在确保安全质量的基础上抓好进度。



当看到整齐划一的场地布置，有条不紊的施工安排，安全文明施工各类亮点措施，如除尘措施、安全体验馆、门禁管理、安全帽贴等标准化建设，朱厅长频频点头赞赏，鼓励宁波公司经理楼仙虎保持优良传统，继续争创优质工程，为同行树立榜样。他跟同行人员和陪同人员说道，宁波轨道交通建设过程中要着力培养像宏润建设这样有实力、有技术、有设备、有业绩的本地企业，多给市场份额、多给生产任务、多压担子。本地王牌企业要勇担担子，勇于担当，为当地城市建设多作贡献。宏润建设作为全省建筑业的龙头，要通过加强技术创新、相互交流，创优质工程，创安全标化工地，为城市轨道交通工程建设作出表率。



《宏润》期刊、网站荣膺第七届全国建筑行业“优秀期刊”、“优秀网站”

文/行政办

2017年7月20日，在银川召开的中国建筑业协会全国建筑行业信息传媒工作经验交流会议上传来喜讯。集团公司主办的《宏润》期刊荣获“第七届全国建筑行业优秀期刊”、公司网站荣获“第七届全国建筑业优秀网站”。赵余夫、傅珺荣获“第七届全国建筑行业信息宣传优秀工作者”。

《宏润》期刊自2007年创刊以来，坚持正确舆论导向、服务企业生产经营、弘扬企业优秀文化、贴近职工学习生活。围绕建筑施工企业的改革和发展，全方位多视角触及项目建设和管理，及时宣传企业发展动态和科技创新，贴近实际、贴近生活、贴近群众，深入研究探索新的宣传表现形式，畅谈业务和工作，抒发心声和理想，不断扩大内刊的影响范围和力度，打造企业展示文化的魅力平台。

集团公司网站致力于建设品牌网站、传播企业文化、展示企业风采、共享前沿信息。结合企业生产经营实际，做好党和国家方针政策、公司重大决策、重点工作、重大活动的信息发布和正确的宣传引导，传递好声音、传播正能量，充分发挥网站的信息传媒作用。

作为企业“外展形象、内聚力量”的重要通道，集团公司期刊、网站肩负着对企业信息化资源有效融合的重要使命。在新形势下，面对新的机遇和挑战，我们将不断提高集团公司内刊、网站等媒体平台的建设质量和水平，把握导向、服务企业、贴近职工、传播信息，全方位、立体化的宣传、推介集团公司的实力、业绩和亮点，努力为企业发展提供强大的精神动力和舆论支持，不断提升企业“软实力”，提升宏润品牌的知名度和美誉度。



第三届工程建设行业互联网大会在上海召开

8月24日至25日，由中国施工企业管理协会举办的第三届工程建设行业互联网大会在上海召开。本届大会主题为“智慧建造 互联互通 共享发展”。

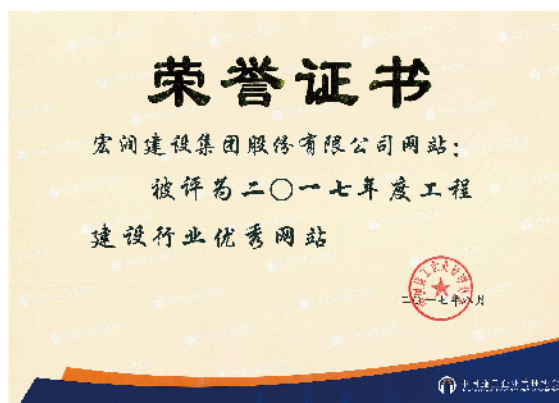
中国施工企业管理协会会长曹玉书，中国施工企业管理协会副会长、上海建工集团股份有限公司董事长徐征，中国施工企业管理协会秘书长尚润涛，国家工业与信息化部信息化和软件服务业司处长王建伟，中国建筑第八工程局有限公司总工邓明胜，清华大学互联网产业研究院院长朱岩，上海市建筑施工行业协会副会长兼秘书长康春江，中国施工企业管理协会副秘书长孙晓波、栾叶君、马玉宝等领导和专家出席本届大会。

来自全国工程建设、互联网等行业的专家、学者和企业代表1300余人参加了会议，其中中高层管理人员占比达75%。大会包括主论坛、专题论坛、分论坛和项目观摩四部分。大会开幕式由尚润涛秘书长主持。

曹玉书会长作了题为《紧抓机遇 开拓创新 深入推进行业“互联网+”行动》的重要讲话，分析了我国互联网发展形势，总结了工程建设行业“互联网+”成果，并就深入推进工程建设行业“互联网+”行动提出四点要求：一是提高认识，把握行业互联网发展方向；二是大胆探索，提升创新发展能力；三是积极作为，强化行业互联网基础建设；四是多措并举，加强人才智力保障。他强调，广大工程建设企业要不断开创新业绩，持续推进行业新发展，以优异成绩迎接党的十九大胜利召开。

与会代表一致表示，本届大会规模大、层次高、立意新，内容丰富、形式多样、议程紧凑，特别是大会突破有创新，为全行业深入推进“互联网+”行动指明了方向，意义重大，鼓舞人心。

宏润建设荣获“2017全国工程建筑行业一级优秀网站”，赵余夫、傅珺获先进工作者称号。



公司领导高温慰问宁波投资项目一线员工

文/陈柯烨 宁波投资项目管理公司

7月底，烈日当头，酷暑难耐。宏润集团董事长助理俞国平、副总经理李涵军一行代表公司，赴中兴大桥项目部、奉化安置房项目部及新桥连接线项目部，慰问在高温热浪中坚守岗位的一线施工人员，为大家送上夏令慰问品，送上了夏日的“清凉”。

公司领导把清凉饮料、水壶、擦汗毛巾等慰问品一一发放到员工手中，逐一关心和询问员工在高温期间的工作、生活情况。叮嘱项目负责人，要切实搞好防暑降温工作，认真落实施工现场安全防范措施，确保员工健康和安全生产，为建好民生工程奠定基础。高温酷热不懈怠，民生工程不耽误，要合理安排好作息时间，“避中间，战两头”，注意劳逸结合，在保障项目按时按质完成的同时，为广大一线施工人员营造良好的工作生活环境。



公司荣登2017宁波市综合百强企业榜单

文/行政办

8月9日，由宁波市企业联合会、企业家协会、工业经济联合会举办的“聚焦发展勇担当、崇尚实干争一流”2017宁波市企业家活动日暨百强企业颁奖典礼举行，发布2017宁波市综合百强企业、2017宁波市制造业百强企业、2017宁波市服务业百强企业、2017宁波·竞争力百强企业等榜单，宁波市委副书记、市长裘东耀出席颁奖典礼并讲话。

百强企业榜单以2016年企业营业收入大小为序，筛选了驰名商标获得、标准参与制订、专利版权情况、获奖产品、企业质量管理等20项核心指标。指标设置在目前全国同类评审中应该说是最完整、最严格的，其含金量也是最高，较客观公正地评价了企业的内在实质，是一份极具成长潜质的榜单，被称为宁波企业“福布斯”榜。宏润获2017宁波市综合百强企业第32位，2017宁波·竞争力百强企业第67位。

裘东耀市长指出，企业是市场的主体，企业家是企业活力、市场活力的重要源泉。全市广大企业家要按照习近平总书记的要求，更好分析形势和环境，更好把握战略机遇期内涵和条件变化，更好看清宏观经济大势，更好应对挑战。一要把握机遇，增强信心恒心。不忘初心，矢志不渝，进一步拉高发展标杆，提升发展境界，赢取更好的发展业绩。二要把握方向，坚守实体实业。坚持做强主业、做优特色、做精产品、做好服务，打造长盛不衰的标杆企业。三要把握趋势，始终创业创新。强化智能经济发展，强化技术创新，强化企业管理提升，争当创新实干的领航人。四要把握根本，做到诚实守信。把“做企业与做事业”、“做产品与做人品”统一起来，成为义利兼顾的精英榜样。

浙江大成集团莅临公司考察交流

8月25日下午，浙江省大成建设集团有限公司董事长、党委书记徐伟带队赴上海与公司开展考察交流。宏润集团总经理尹芳达热情接待。浙江大成领导陈国平、朱树森、徐平原及顾问沈蔚强、宏润集团常务副总经理李剑彤、董事长助理俞国平、副总经理何昌连等参加座谈交流。

尹总对大成集团领导的到来表示欢迎，他介绍了宏润集团的整体情况和历史沿革，并就产业分布、主营业务、技术创新、项目管控、设备管理等方面介绍了经验做法。当前宏润集团具备了地上、地面、地下全面的建筑工程施工能力，希望未来与大成能在轨道交通和市政业务开拓、盾构设备管理、人才培养等方面加强合作，实现共赢。

徐伟董事长对宏润集团的热情接待和经验分享表示感谢，他介绍了浙建集团和浙江大成的整体情况。浙江大成作为浙建集团交通建设板块的责任承担者，长期致力于公路工程、市政基础工程和轨道交通工程等基础设施项目建设。近年来，浙江大成坚持以提高发展质量效益为中心，努力实现企业转型发展。他说，宏润集团具有较强的市场敏锐感，在轨道和市政行业高精尖项目承接、技术研发、设备管理等方面走在行业前列。希望通过此次考察交流，加深双方了解和互信，拓宽企业管理视野和思路，为日后发挥各自优势，共同开拓轨道交通和市政市场，共同培养专业技术队伍，共同提升企业管理水平奠定基础。

会上，双方就项目管控体系、风险把控、“走出去”发展、轨道交通及市政业务开拓、设备管理和党建工作等方面进行了友好交流。



喜迎十九大 党建共建在行动

“金色纽带”之“党员先锋”主题党日活动

文/杭州公司



为迎接十九大的胜利召开，深入推进“两学一做”学习教育常态化制度化，8月25日下午，在宏润建设杭州市沿江大道地下综合管廊项目部开展“党员先锋”主题党日活动。杭州钱投集团开发公司党委书记陈金友、杭州市城市基础设施建设发展中心党委书记李广宇、副书记周平、宏润集团党委委员杭州公司党支部书记袁翔及项目党建共建五方主体各单位代表40余人出席了此次活动。

活动伊始，各共建单位赴项目工地进行现场观摩，开展文明施工督查；随后主题党课环节，

杭州市城市基础设施建设发展中心党委书记李广宇带领大家学习《习总书记726讲话精神》，进一步提升大家的理论素养；道德讲堂环节，开发公司党委书记陈金友讲授《浙江省建筑业从业人员职业道德规范》，进行职业道德规范的分享。最后，项目参建各方召开民主决策会，围绕之江路交通改道对策研究，群策群力，助推项目实际问题解决。

此次主题党日活动是“金色纽带”党建共建系列活动中的重要一项内容。本次活动内容丰富，形式多样，环环相扣，有力带动项目党员干在实处、走在前列、勇于担当、奋力争先，全面助推宏润建设沿江大道地下综合管廊项目工程建设顺利开展，创建优质工程。



金秋助学，情系庆丰

杭州公司支部与质安监总站第二党支部一行开展
2017年建德市大洋镇庆丰村“百千万”金秋助学活动

文/卢慧琴 杭州公司

临近开学，建德市大洋镇庆丰村孩子们的学习问题又成了我们记挂的事情。这不，中共宏润集团杭州分公司支部与杭州市质安监总站第二党支部一行人，于29日清晨驱车前往党建共建的庆丰村开展“2017年建德市大洋镇庆丰村‘百千万’金秋助学活动”，为孩子们送上祝福和关爱。

此次金秋助学活动，受助生为庆丰村家庭生活困难的学生共10人，其中高中生一人，初中和小学生9人。本次受助额总计60000元，其中初中、高中生每人一万、小学每人5000元。

建德镇大洋村支部书记童显明，杭州市质量安全监督总站第二党支部书记郑少午，宏润集团杭州分公司支部副书记陈鹏等兄弟单位党建负责人出席了此次活动。仪式现场，童书记对此次活动受助生的情况予以简单介绍，郑书记对孩子们取得优异成绩表示祝贺，宏润集团及其它兄弟单位为此次受助生发放了金秋助学金，并合影留念。

受到资助的孩子们表示：在今后的学习和生活中，我们会以一百分的努力、一百分的执着、一百



分的成绩，来回这份包含爱意的恩情。

仪式结束后，我们一行人还参观了庆丰村的党建工作，看望了空巢老人。庆丰村不仅环境优美，村风淳朴，村民友善，党建工作思路创新，党员爱心灶亮点明显。孩子们是庆丰未来的希望，我们也会持续跟进和参与庆丰助学活动，希望通过资助学生的活动，为庆丰做点实事。



学习，永远不晚——“宏润学堂”开课啦！

宏润《商务应用文培训课》纪要

文/周亦文 行政办

学习型组织之父、当代最杰出的新管理大师彼得·圣吉在他的著作《第五项修炼》中写到“未来真正出色的企业，将是能够设法使各阶层人员全心投入，并有能力不断学习”的组织。”2017年8月29日下午，在宏润大厦十楼第一会议室，公司组织了“宏润学堂”第一期商务应用文培训课程，常务副总经理李剑形出席并讲话。

李总指出，如今随着社会发展、行业发展、公司做大做强，政府部门对建筑企业要求也在逐步提升，更法制化、更规范化、更合理化，监管力度不仅仅体现在工程的安全质量方面，也体现在了文书应用写作方面，要求书面表达形式正确合理、语言组织流畅、符合逻辑。所以对于建筑施工企业人员来说，写作能力是非常重要的，提升在应用文方面的能力也是当今社会对建筑领域工作人员的要求，同时也是从业人员自身素质提升的手段之一，这是必须要掌握的技能。李总强调在企业中对员工进行应用文写作的培训，能够提高员工对企业自身形象定位和内涵认识，促使员工主动去了解企业运行状况，学习正确高效率的工作方法。

李总对参加培训学习的员工提出了要求：一、希望通过培训，对商务应用文有个充分了解，运用所学知识技能来弥补完善工作中不足；二、要有始有终坚持到底，认真听课积极提问，提高实际操作能力；三、希望通过学习培训，能做到用词规范、格式正确、语句流畅、格调大气，凸显大企业风范。

本次邀请上海市写作协会成员、古诗词学会成员、上海市星光计划大赛商务应用文项目特邀评审朱承老师授课，朱老师亲切朴实、匠心独特的教学风格、和谐融洽的气氛、对公文写作的精辟解析、独到的见解和大量的旁征博引，无不体现出他对教材深入透彻的理解、深厚的教学功底和高超地驾驭课堂教学的能力，让大家受益匪浅，学习到许多应用文写作的知识，使大家对应用文有了更加全面、准确、深入的了解，对今后书写各方面的公文有非常重要的意义，收益非浅！

在寻求真理的长河中，唯有学习，勤奋地学习，有创造性地学习，才能越重山跨峻岭。而企业的发展离不开高素质人才，因此只有鼓励企业员工不断学习，为员工创造丰富的学习资源，才会使企业在激烈的市场竞争机制中有着充足的后盾，立于不败之地。

公司 简讯

8月8日，公司月度工作例会在上海宏润大厦10楼会议室召开。会议由尹芳达总经理主持。1—7月，公司新承接工程业务超过88亿元，同比增长70%。

会议指出，各部门要做好总部服务职能，全心全力尽心尽责及时妥善处理好本职性事务工作，通过固化优化模块化制度化，做到事事讲流程、讲规矩、讲制度。面对繁重的生产任务，一线项目技术难、规模大、地域广且分散、管理要求高，今年公司突破性承接了中兴大桥、博奥隧道大盾构、水环境治理、超长距离输水管线、美丽乡村等新领域新项目，有总承包、联合体、PPP多种经营体制、合作模式和实施方式。公司要适应新模式，不断完善团队、完善制度、完善体系，突出总部服务支持和战略引领职能，有效控制、严防风险、提高执行力，确保质量安全、确保工程进度、确保投资效益。

今年公司董事会将通过承接业务量、销售、净利润以及质量、安全、文明施工等综合评估考核行政班子的年度工作，大家要脚踏实地、守土有责，讲贡献、出成绩，用数据说话。

会议决定，由李剑彤常务副总经理负责，牵头财务部、计划合约部、法务部等调研整理编纂不同的合同模式和管理体系文件，设计好独立核算自营投资项目的管理体系和管理方式，通过完整、系统的管理制度、流程体系、内控规范和激励制度，有效提升内部管理效率，控制项目风险，实现从管理上要效益，为公司今后向工程总承包发展做好顶层设计。

7月10日，浙江省建筑业行业协会发文，宏润承建宁波市澄浪桥及接线工程获2017年度浙江省建设工程“钱江杯”奖（优质工程）。

宏润承建郑州市京广快速路（北三环-连霍高速）桥梁工程10标获2017年度郑州市市政基础设施优良工程。



7月又到盛夏时节，高温酷暑，公司领导层分赴各地主要工程现场，向坚守岗位一线的广大职工致以亲切关怀和诚挚问候，为大家送去清凉，带来关爱。



雄安新区首个投融资平台成立 注册资本100亿元

雄安新区首个投融资平台—中国雄安建设投资集团有限公司近日注册成立。

自4月1日党中央决定设立雄安新区以来，各项工作已紧锣密鼓进行，包括编制规划、开展地质调查、为先行启动的基础设施和生态建设项目做开工准备等。

雄安建投的成立，无疑是一大标志性事件。据河北雄安新区管理委员会信息，雄安建投的主要职能包括筹措新区建设资金、开展土地一级开发、承担白洋淀环境综合整治、承担新区交通能源等基础设施建设和运营、参股新区各类园区和重大产业项目开发建设等。

同时，雄安建投为河北省国有独资公司，初期注册资本100亿元人民币。雄安建投致力于构建新区投融资体系，将创新投融资模式，多渠道引入社会资本，开展PPP项目合作。

吸引社会资本

千年大计的雄安新区，孕育着巨量投资机会。

新区规划预计在9月底提交中央审查，但一些方向已经确定。据京津冀协同发展专家咨询委员会组长、中国工程院主席团名誉主席徐匡迪此前介绍，新区建设的一大亮点，是要建设21世纪地下管廊式的基础设施，城市交通、城市水电煤气供应、灾害防护系统等都要放到地下去，包括到雄安的高铁铁路线、车站都放到地下去，市内交通也到地下去，把地面让给绿化、让给人的行走。

此外，雄安新区还将坚持生态优先绿色发展，打造绿色、森林、智慧、水城一体的新区。

雄安新区固定资产投资规模比较大，光靠政府财政投入是不够的，民间有大量资本积累，且缺乏相应投资机会，未来应该更多应用PPP的模式，调动各路资金参与雄安建设。

中央出台的PPP政策，已经在往雄安新区倾斜。6月份，财政部联合央行、证监会印发的《关于规范开展政府和社会资本合作项目资产证券化有关事宜的通知》中，就表示将重点支持符合包括雄安新区在内的国家战略的PPP项目开展资产证券化。

创新投融资模式

雄安建投将坚持政府主导、市场运作、企业管理的原则，按照现代企业制度和法人治理结构的要求，建立“投资、融资、开发、建设、经营”五位一体的运行模式，创新投融资机制，统筹推进新区基础设施、公共服务和生态环境建设，努力打造管理规范、决策科学、专业高效、持续发展的全国一流投融资平台。

随着新预算法的出台，加之近期中央层面要求严控地方新增债务，曾经的政府债务举债主体—地方投融资平台面临更迫切的转型任务。

新预算法实施后，地方政府与地方投融资平台的界限需要划清。雄安新区投融资平台举借的债务，应该会与政府债务严格区分开。实际操作中，雄安建投可以受新区管委会委托，进行资本运作，包括项目招投标、基础设施建设运营等，可以向地方政府收取相关手续费。

宏润建设2017年7月至9月公告回放

7月28日，公司发布2017—051号关于半年度业绩快报。上半年度公司建筑业新承接工程超过80亿元，增长73%；实现收入37.4亿元，净利润1.2亿元。

8月19日，公司发布2017—052号关于非公开发行股票保荐机构更名为中天国富证券有限公司的公告。

8月22日，公司发布2017—053号关于控股股东减持公司股份完成的公告。

8月23日，公司发布2017—054号关于2017年半年度报告，上半年度公司实现合并营业收入37.4亿元，增长4.56%；净利润1.2亿元，同比增长20%。

9月7日，公司发布2017—055—059号公告，关于8届12次董事会决议及2016年度非公开发行股票预案调整等公告。

9月9日，公司发布2017—060号公告，关于杭绍台铁路PPP项目对外投资公告。

9月15日，公司发布2017—061号关于召开公司2017年第三次临时股东大会的提示性公告。

9月15日，公司发布2017—062号关于重大工程中标公告，安庆市迎宾大道（辉煌路—琴潭路）、皖江大道东段道路及绿化提升工程施工项目由公司中标承建，中标价30,334.07万元。

9月23日，公司发布2017—063号关于公司2017年第三次临时股东大会的决议公告。

公告全文，请登陆巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）或宏润建设公司网站（<http://www.chinahongrun.com>）查阅。



完美收官，开启新的航程

上海轨道交通十七号线七标工程通过竣工验收

文/严望团 第十一项经部

上海轨道交通十七号线七标工程，历时三载，于2017年8月31日顺利通过竣工验收。会心的掌声，舒心的笑容，放心的交接。

本工程包含蟠龙路站、蟠龙路站~中国博览会北站盾构区间、东明挖段~蟠龙路站盾构区间、东明挖段，是17号线东线地下转地上的连接段，于2014年11月20日开工建设。

预则立，不预则废。工程准备期间经多次研讨、摸索形成的安全、质量、文明施工规划，为工程的顺利开展指明了方向。工期合理的安排，标准化施工的建设和应用以及新技术的使用，为工程的完美竣工奠定的基础。

宝剑锋自磨砺出，梅花香自苦寒来。七标工程自开工以来，不断受到各级领导和建设管理部门的好评。在建设周期内的市级平安工地、文明工地、优质结构、立功竞赛评比中年年榜上有名，并在2015年作为市级安全生产标准化观摩工地接受上海市建设领域内各参建单位的观摩。

七标工程虽已完结，但建设脚步不会停歇。项目的每位参与建设人员，或会天各一方，但是七标建设的经验永远陪伴他们前行，建设者的社会责任感依旧会鞭策他们前进，继续为其他工程的建设添砖加瓦，匠心之路无止境。



郑州市南三环东延桥梁工程

第三标主线桥通车

文/奚永奇 郑州公司

2017年5月27日上午，阳光明媚。在建设单位郑州市城建集团投资有限公司领导的指示下，郑州市南三环东延线（南台路至107辅道）工程主线桥正式通车。

南三环东延线工程（南台路至107辅道）规划为城市快速路，为三环快速路的组成部分，全线采用高架线路，路段全长约6.428.37米，规划红线70米，平行匝道段红线74米。高架采用整幅双向六车道，桥宽25.5米。

宏润承建的南三环东延线工程桥梁第三标段，线路全长1.430km。包含主线桥12联44跨（其中1联波形钢腹板箱梁、1联预应力钢筋混凝土箱梁、10联预制拼装小箱梁）、E匝道2联6跨现浇钢筋混凝土箱梁、F匝道1联5跨预支拼装小箱梁、G匝道1联5跨预支拼装小箱梁。上部结构形式为：预制拼装小箱梁+现浇预应力混凝土箱梁+波形钢腹板箱梁，上部结构形式为：钻孔灌注桩+矩形钢筋混凝土承台+花瓶型桥墩、柱式桥墩+倒梯形盖梁。工程造价2.224亿元。

本工程于2015年3月6日施工，面对高压线拆迁缓慢及扬尘治理严峻等不利条件，项目部全体人员艰苦奋战，终于在2017年5月10日完成合同范围内所有工程节点，也给郑州人民一份满意答卷。



合肥市轨道交通4号线TJ03标项目部 举行“轨道交通工程专业技能培训基地”揭牌仪式

文/合肥地铁4.3标项目部



8月27日下午，合肥市轨道交通4号线TJ03标项目部与安徽建工技师学院校企合作“轨道交通工程专业技能培训基地”揭牌仪式在联合项目部会议室举行。安徽建工技师学院副院长任建设、安徽交航副总经理汪崇龙、宏润建设总承包公司安质部经理孙威、项目指挥部常务副指挥长侯力、项目部常务副经理翁厚洋、副经理李航、徐鑫、王家启等参加揭牌仪式。

安徽建工技师学院是安徽省人民政府批准成立的首批技师学院，也是合肥地区第一所以培养高技能人才为目标的高等职业学校，属公办的国家级重点学校、蝉联三届安徽省

文明单位、全国建设教育先进单位。仪式上，任建设副院长重点介绍了学院发展历程、基本概况、培训资质及各项培训业务开展情况等。他表示，轨道交通工程专业技能培训基地成立后，学院将全力为企业做好服务工作，根据企业需要，为企业排忧解难，解决工学矛盾，主动送培送教送考上门，为企业提供全方位服务，合作开展各类培训。双方将加大校企合作力度，实现校企共赢。

轨道交通工程专业技能培训基地的设立，将充分利用安徽建工技师学校在办学上的优势，安徽交航作为省属大型企业的地位以及宏润建设在轨道交通行业丰富的经验，共同为轨道交通行业培养人才，输送人才。培训基地的成立，是项目部职工教育培训方面的新举措，在人才培养方面的新亮点。今后，项目部将借助这一平台，对有关工种分期进行集中培训。

根据培训计划，联合体项目部与安徽建工技师学院将有针对性的开展轨道交通工程专业技能培训、特种作业人员培训、科研等合作，充分发挥学校和企业双方的优势，培养更多高素质、高技能的应用型人才。



公司举办质量安全知识大讲堂 暨“轨道交通工程专业技能培训基地”第一课

文/合肥地铁4.3标项目部

9月3日，轨道交通工程专业技能培训基地开班仪式暨质量安全知识大讲堂，在宏润合肥轨道交通4号线TJ03标会议室隆重举行。作为轨道交通工程专业技能培训基地的第一课，项目部邀请了合肥地铁4号线第三方巡检负责人王标、合肥市轨道监督站工程师盛果兴和副站长汪劲松，为学员们开设轨道交通工程质量安全知识大讲堂，受到了学员们的欢迎和称赞。

课堂上，第三方巡检负责人王标结合日常巡检体会，从制度管理、人员管理、资料管理、方案编制等方面系统地讲解了轨道交通安全管理上的重点，并列举了13个方面安全巡查控制要点，最后以图文并茂的形式，展示了日常巡查过程中发现的起重吊装、临时用电、消防防火、安全防护支撑架设等9个方面各种不规范行为和安全隐患，讲解深入浅出、直观易懂。

轨道监督站工程师盛果兴在课堂上的讲题为“轨道交通建设工程常见质量安全问题剖析”，围绕轨道交通车站建设过程中，围护结构施工、深基坑开挖及主体结构施工中检查发现的各类安全质量问题，以实际案例的形式直观地反映了各种问题的细节，并进行讲解剖析。最后通过样板展示，从正反两方面进行对比，极大地提高了学员们的质量安全意识。

最后，汪劲松副站长向学员们讲授了3个方面的内容：1、如何在保证质量安全前提下，合理统筹工期；2、常见质量安全问题的防治；3、质量安全标准化建设、新材料新工艺、科研课题研究等在轨道交通工程中的应用。汪站长从项目管理的角度，阐述了质量安全与生产的关系，亦是多年质量安全管理经验的总结，让学员们受益匪浅。

本次安全质量知识大讲堂，授课老师均是该行业管理中多年工作经验的专家，授课内容丰富、重点突出。课堂上学员们专心听讲、认真记录，课后反响强烈，希望项目部今后能多开设类似的大讲堂，进一步提高项目部全体人员的安全质量管理水平。

宁波公司召开技术学习交流会

文/宁波公司

2017年8月6日下午，宁波公司组织召开了技术学习交流会。参加会议有宁波公司总经理楼仙虎、常务副总经理朱栋梁、总工程师俞国际等分公司领导以及各项目部青年技术骨干，共40余人。还特别邀请了集团公司副总工程师胡震敏参加。会议主要内容为技术方案、技术标、科技创新等方面的指导授课。

交流会上，总工程师俞国际和主管轨道交通的副总经理杜云龙针对技术方案编制做了指导授课；副总工程师谢圣浩和楼岱针对技术标编制做了指导授课；轨道交通TJ3106标儿童公园站的技术科科长夏铭介绍了开展QC活动的心得体会。参会的技术人员们专心听讲、认真做笔记，学习气氛十分浓烈。集团公司副总工程师胡震敏就技术人员如何成长谈了个人体会，针对新进技术人员和已工作四、五年的老技术人员，分别给出了指导性建议。还特别提到集团公司非常重视技术创新，BIM中心已成立，今后可以组织BIM方面讲座或培训。

常务副总经理朱栋梁表示，宁波公司对青年技术人员尤为重视，不久将出台技术方面的奖励制度，调动广大技术人员的积极性、创造性，加强科研开发和技术创新能力，提升技术标的编制质量。

精彩的交流会赢得了全体学员的热烈掌声。宁波公司总经理楼仙虎表示，今后将不定期地组织各类技术学习交流会，根据需要邀请集团公司或外聘专家为青年技术人员作指导授课，从而加速青年技术人员的成长。

技术创新是企业发展的生命力，为了更好地适应日益激烈的市场竞争，抓住更加广阔的发展机遇，广大技术人员要不断学习，积极创新，为提高企业核心竞争力做出新的贡献！



公司举办“基坑开挖基础交流”内部讲座

文/工程技术部

为帮助公司技术管理人员对于基坑开挖基础知识的学习和掌握，公司特举办了“基坑开挖基础交流”内部讲座。讲座主要结合郑州市轨道交通3号线一期03标项目基坑开挖施工，对基坑开挖的一些基础知识做了总结与交流。

该讲座于2017年7月27日下午在宏润大厦10楼第一会议室举办，由工程技术部沈杰作为主讲人。公司工程技术部、市场发展部、计划合约部等同仁参加了本次讲座。

1. 工程概况

郑州市轨道交通3号线一期03标车站为地下两层两跨（局部三跨、四跨）箱型框架结构，基坑长约372.6m，标准段宽20.1m，深约16.79m，端头井宽24~40.3m，深约19m。基坑支护形式采用： $\Phi 1000@1200/1300$ 钻孔灌注桩，桩长26.55~29.25m，桩间采用 $\Phi 850@600$ 三轴搅拌桩止水。110KV高压线下止水帷幕采用800@550高压旋喷桩。标准段1道砼撑+2钢撑，端头井段1道砼撑+3道钢撑（设1道换撑）。

2. 主要施工方案

基坑采用明挖顺做法施工，先施工钻孔灌注桩及三轴搅拌桩止水帷幕，坑内管井降水，然后施工冠梁及第一道砼支撑，桩间喷砼，围檩架设，钢支撑架设，土方开挖，基坑监测等。





漫游一带一路 挥洒青春创想

文/徐汇区工商联 上海工商联

自2015年以来,上海市徐汇区青创联积极响应国家对于非公企业参与“一带一路”建设的号召,开展了“漫游一带一路 挥洒青春创想”的品牌游学活动,至今已有三期了。这三年来分别赴香港、台湾、新加坡开展主题鲜明、各具特色的游学活动,帮助会员们开阔视野、增进学识、结交朋友、促进合作,同时也为一带一路沿线的年轻一代提供一个认识、了解彼此的窗口和平台。

2015年,在香港游学期间,重点参访香港金融企业的代表之一国富达投资公司、香港本地小微企业代表之一汇泉企业、香港创新基地代表之一浩观创业基地,了解了三个不同行业各具特色的香港本地企业,学习到了香港企业家的经营理念和敬业精神。并与香港东区工商联和沪港青年联谊会开展交流,与环境公益组织Green Monday开展交流,参加第八届沪港大都市发展研讨会,通过参与社会活动与香港各界的社会组织开展交流,打破两地隔阂,增进彼此了解,架设友谊桥梁。

2016年,在台湾游学期间,由徐汇区青创联会长郑恩海牵头与台湾两岸青年交流服务中心、台湾

上市公司协会、台湾青年联合会、台湾青年创业总会等多家机构签署合作框架协议,未来将以徐汇为支点,以徐汇青创联为服务平台对接,依托青创联背后的工商联资源对接台湾青年企业家资源。

2017年,在新加坡期间,先后走访了淡马锡、万邦集团、安永新加坡、新加坡中华总商会、YeoHiap Sen集团、BP,并在新加坡国立大学进行了EMBA的集中学习。新加坡良好与健全的商业、法律、社会制度,企业规范高效的管理模式引发会员们的深度思考。



通过这一系列的游学活动,为青创联会员们带来了四大收获:

一是坚定了青创联会员的爱党爱国之心。青创联会员们平时在国内忙于经营企业,通过走出去,通过外人的眼光才能更了解中国的伟大。当他们看到各个国家和地区的政府、企业无比羡慕中国经济与创新发展的活力,深入研究和积极融入“一带一路”的伟大战略构想,充满了对与中国合作的热情时,国家和民族的自豪感油然而生,是一次最好的理想信念教育实践活动。

二是加深了青创联会员对国家“一带一路”战略的理解。在未开展游学活动时,青创联会员们对于“一带一路”往往只能停留在纸面的理解,当通过游学活动走进那些参与“一带一路”战略的政府、企业时,才真正发现其中的商机所在。参与游学的青创联会员中宏润集团、万马集团、可可空

间、灵溪实业、毕腾珠宝等企业均围绕“一带一路”战略已经开展海外布局或者业务往来。

三是增强了青创联会员间的组织凝聚力。通过游学活动,青创联组织的“自转”能力和“自治”能力得到全面提升,在面向陌生环境的过程中,真切感受到小伙伴们互帮互助的责任感、彼此友爱的团结感、互相认同的亲切感,青年企业家的个人形象、企业形象和社会形象得到充分展现。

四是提升了青创联会员的企业经营能力。在游学经过的国家和地区,有着许多经历多代传承的百年企业,还是保持生生不息,源远流长,通过学习他们的年轻一代如何珍惜和传承企业理念和文化,学会如何能更好地把创业激情和精益管理完美结合,企业盈利和社会公益平衡把握,引导青创联的年轻一代健康成长,推动民营企业基业长青。





宁波公司党支部赴井冈山开展党员教育实践活动

文/宁波公司

今年是中国共产党建党96周年，也是中国人民解放军建军90周年。为践行习近平总书记的“两学一做”，学党章党规、学系列讲话，做合格党员，重温革命精神，提高党性修养，2017年7月20日，宁波公司党支部在楼仙虎书记的带领下，支部党员和积极分子共25人赴红色革命摇篮井冈山和英雄城南昌市，进行党员教育实践活动。

7月21日早晨，党员同志们首先到达革命摇篮——井冈山。大家稍作休整，便开始了第一天的学习行程。首先参观了黄洋界（关隘口营房、保卫战胜利纪念碑、红军工事遗址、朱毛挑粮歇脚处）、百竹园、造币厂、大井朱毛旧居等地，寻找革命前辈战斗的遗迹。“黄洋界上炮声隆，报道敌军宵遁”，这峭壁千仞，山路崎岖，难怪毛主席曾经发出“过了黄洋界，险处不须看”的感慨。心目中的黄洋界，还载着厚重的历史沧桑：朱德那根有名的挑粮扁担，挑的不仅仅是粮食，更是挑起了革命的前途、人民的命运！

井冈山第二天，我们参观了革命博物馆，此馆是全国爱国主义教育基地一号工程，全面地记录了中国工农革命军从1927年9月至1930年期间的整个过程，介绍了井冈山斗争的光荣历史，再现老一辈革命家和井冈山军民的英雄业绩。在这里，既看到了革命斗争的腥风



血雨，又看到了根据地建设的欣欣向荣。还有北山烈士陵园，它由碑林、雕塑园、纪念堂、纪念碑四大部分组成，有斗争时期牺牲的革命先烈英名录，供人们缅怀瞻仰。苍松翠柏掩映下的陵园墓地庄严肃穆。我们向革命先烈行鞠躬礼并默哀，向革命先烈致以无限敬仰和深切缅怀。英魂虽逝，精神犹存。

20世纪20年代末，毛泽东、朱德等老一辈无产阶级革命家率领中国工农红军来到井冈山，开展了艰苦卓绝的井冈山斗争，创建了中国第一个农村革命根据地，点燃了中国革命的星星之火，开辟了“农村包围城市，武装夺取政权”具有中国特色的革命道路，中国革命从这里走向胜利；孕育了井冈山精神，激励无数英雄儿女前赴后继。井冈山被载入中国革命的史册，被誉为“中国革命的摇篮”和“中华人民共和国的奠基石”，是爱国主义教育和革命传统教育的基地。

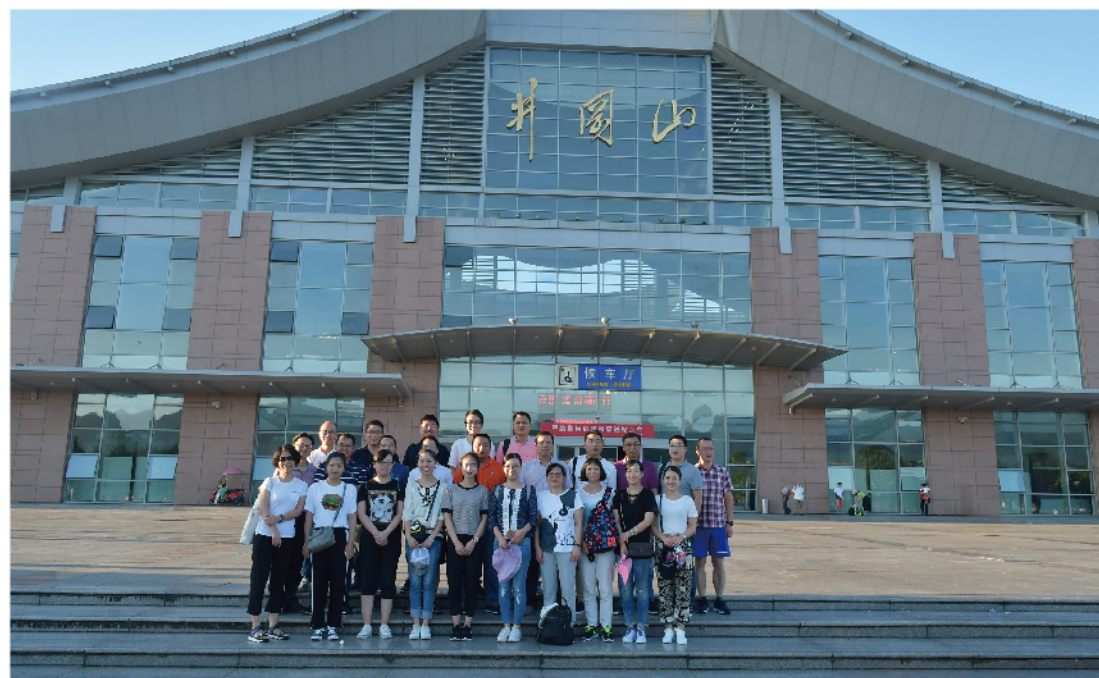
1927年8月1日，震惊中外的“八一南昌起义”打响了反对国民党反动派的第一枪，南昌由此以“英雄城”而驰名天下。来到南昌，大家看到一座雄伟、庄重、挺拔的八一南昌起义纪念馆矗立在市区中心的人民广场南端。八一纪念馆是南昌革命历史的丰碑，塔身由“宣布起义”、“攻打敌营”、“欢呼胜利”三幅大型花岗石浮雕，重现了当年枪林弹雨的场景：1957年在八一起义总指挥部旧址上建立的“南昌八一起义纪念馆”座落于中山路中段380号，这里曾是当年领导起义的指挥中心，陈列有大量有关当年起义的文献资料、照片、图表、绘画和文物。南昌市的八一大桥横跨赣江南北两岸，雄伟而有气势。大桥的北端有两只威武的石狮子雕塑，八一大桥夜景寓意是“解



放思想，实事求是”。南昌城市建设进程不断加快，城市面貌日新月异，进而推动了经济建设发展，现在的南昌已成为具有一定辐射力和吸引力的现代化城市。赣江两岸灯火恢弘、流光溢彩，126种灯光颜色、296栋建筑物、60万盏灯共同构成了长达8公里的动态画卷，此时，乘观光游轮夜游赣江，不仅可以欣赏两岸的迷人夜色，还能欣赏到一场全球独一无二的灯光秀，别致又独特。整个灯光秀以动画片的形式，通过萌萌和爷爷的对话，讲述了八一南昌起义的光辉历史，所有这些，无一不折射出了当年的英雄气概。

滔滔赣江，巍巍井冈。在这片红色土地上，以毛泽东为代表的中国共产党人点燃了革命的星星之火，为中国革命开辟出一条成功之路，培育出薪火相传的井冈山精神。逝去的是硝烟，不灭的是精神，历史带给我们的不仅仅是追忆，更多的是思考……

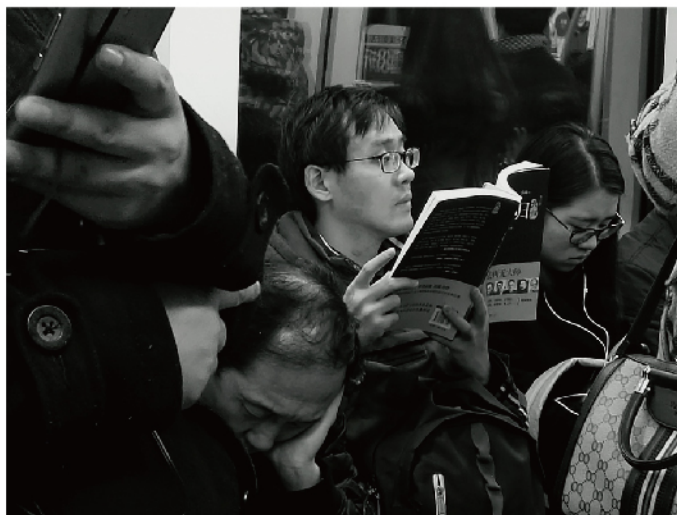
通过这次支部活动，通过近距离去感受红色精神，实地接受红色教育，我们对井冈山和英雄城的革命历史有了一个全新的了解。我们深刻地体会到作为一名党员应牢记的使命和肩负的责任，我们要把革命的优良传统和实际工作结合起来，发扬不怕苦、不怕累、艰苦朴素、不屈不挠的作风，立足于本职工作，做到头脑清、身体勤、心灵静，要努力学习党章党规、学系列讲话，做合格党员。



读

READER

摄影：农民
中国摄影家协会会员
上海摄影家协会会员
国家高级摄影师



牛津暑期研修记

文/牧心原



牛津，牛津，你为什么这么牛？记得五年前去英国出差时，匆匆地掠过这个小城，同伴曾随口发了这一问，当然当时也没有人能够有答案。

这次逮着一个机会，又去了那个牛地方。并且不再是一掠而过，而是狠狠地住了它两周。几乎走遍了它的大街小巷、树林草地，见识到了城市和大学中的独特氛围和风情。如果说，此前对牛津的种种认识多是飘渺的臆测，那么，如今眼前的牛津则是鲜活的实在，是触手可及的。虽然五年前的那个牛问题依然没有答案，但无疑让人多了一份近乎奢侈的满足感。

牛津是一个小城。尽管国人很容易把牛津与牛津大学混为一谈，但事实上牛津不止有大学，甚至不止一个牛津大学，比如这次出版高级研修的主办者，就是牛津布鲁克斯大学旗下的牛津国际出版研究中心，以及外国语学院牛津孔子学院，牛津大学圣凯瑟琳学院作为协办者，主要提供了学习交流的场地以及食宿保障。谁主办这并不重要，重要的是谁主讲、讲了什么。总体而言，研修班日程安排非常满，授课者不乏知名的教授、知名出版人，两周下来，还是收获满满的。

首先，学习上有比较大的收获。总体感觉，这些讲授者是事先做了充分的准备的，没有多少噱头，但讲课稳稳妥当，不会海阔天空地胡侃。

Adrian讲的绿色出版理念，提到书籍材料与环境的密切关系，主张减少豪华出版、豪华包装，提倡“适当”用料，一切“够用”就好。这种观点深得我心！

SuYenHu（胡素燕）是台籍华人，SnowflakeBooks出版公司总经理，她提到中西交流中文化的融合问题，特别指出，不同文化背景下的人们交往中，表面的客套友好背后，是实质的疏离隔阂，而借以对方能接受的出版、文化传播等手段，一定程度上能促进不同文化之间的融合，其前提是表达方式一定要国际化。

印象比较深的，是BloomsburyPublishing总经理JonathanGlasspool对学术出版理念的阐发及前景分析。这家著名的出版社曾经出版了全世界家喻户晓的《哈利·波特》，正当这本超级畅销书销售业绩如日中天的时刻，出版社毅然决定转向学术出版。而这绝不是心血来潮，而是有着高度理性的战略布局和策略分析。欧洲学术出版市场跟中国有着相当不同的环境条件，但Bloomsbury的经验还是给我们以很多启发。

PhilipShaw讲授专业出版与学术出版时，同样描绘出了学术出版稳定的市场，尤其是学术期刊在学术出版中的特殊地位。相比于国内出版界，我强烈感受到，英国出版界已经解决了我长期以后一直迷惑的问题：我们到底是在为谁办学术期刊，为谁出版专著？我们的学术出版为什么离读者、离市场那么遥远？

数字出版方面，听下来似乎英国在许多方面走得并不如中国远，尤其在某些技术环节。但是，他们普遍很沉稳，属于小步快进、步步为营，而不是以资本为武器，横扫传统出版，满足于技术

的狂欢。这些方面，某种程度的保守性，恰恰是理性的体现。其次，这次研修还有一个突出的特点，就是交流比较充分。

无论是课堂上，还是茶歇时刻，甚至是吃饭、散步，授课者随时提问，听讲者也随时可以提出问题，甚至提出不同观点意见。中国出版有不同于西方的环境条件，通过大家的意见分享，也让西方的出版研究者、出版人更客观地了解中国出版的成就，以及中国出版人对出版问题的观点，从而无疑也深化了这些授课者对不同国家出版认识的理解。

另外，由于研修者来自于国内不同的大学、不同的出版单位，大家互相学习、互相照应、互相交流心得，针对工作坦诚交换意见，加深了对中国出版现状和未来的认识，也结下了深厚的友谊。

第三，这次研修还安排了几次行业实地考察，增加了现场体验感。

一次是安排到Wiley牛津公司参观。Wiley是世界上学术出版的重镇，尤其是学术期刊出版方面成就斐然，即便是牛津分公司，它的气势还是不凡。

另外几次分别是以按需出版与图书分销业务见长的Ingram公司，以及阿歇特旗下以现代物流业务见长的BookPoint公司。这些公司，可能在来自于深具后发优势的中国人看来，既没有特别豪华的厂房，也没有特别值得夸耀的现代化作业流水线，但业务流程管理上还是颇能折射出一个老牌资本主义国家所累积的精细和老到。还有，Ingram已经部分采用了机器人作业，这是颇让人意外的。

当然，既然在牛津大学里头学习，组织者也统一安排了牛津大学有关学院的参观。近距离感受到了一所具有850年历史的世界顶级名校的风采。

第四，利用课余时间拜访了久仰的出版社和重要作者。

到了牛津，自然得造访一下牛津大学出版社。这是一家具有500多年历史的牛气冲天的出版社，浙大出版社已经有与其合作出版学术期刊的经历，通过国内同事的接洽，对方还是很客气地予以了接待。除了参观了其五个多世界的出版历史陈列室、总编办图书陈列室，还专门造访了学术期刊出版中心，亲眼见识了具有200多家期刊的部门是如何运作的。

由于出版社去年出了本牛书，而其作者恰恰就是牛津大学的现职教授，所以也动了见一见这位牛教授的念头。一经我提出，Adrian教授就很热心地帮着联络，约好了时间并亲自驱车送我去牛津文学版权代理中心，会见这位皮特·弗兰科潘教授。说好会见半个小时，可一说二说来了兴头，会谈了50分钟才尽兴。皮特教授应该是第一次接待中国的出版人，显然挺高兴的，而且对中文版著作也提了一些建议，但一说到其下一步研究方向，以及未来的中国之行，就彻底“暴露”了一个学者惯有的矜持，他对我某个提议的回应是这样的：我很感谢您的建议，也会好好考虑，不过，我最终不会完全按照您的建议，而是会按照我自己认为对的方向去安排我的研究活动。我只好马上接口道：我理解，这才是一个真正学者应有的态度啊！

最后，身在牛津，调整了生活和工作节奏，国内天天紧绷的神经得到了暂时的舒缓。

在牛津短暂的十几天，生活其实是很单纯甚至单调的，住的是学生宿舍，没有电视，网络不畅通，断网是常态，吃饭的仪式感超强，比较拘束。所以，除了拜访、考察，其余时间里，上课，吃饭，散步，睡觉，构成了生活的“四重奏”。十几天下来，可以说走遍了牛津的大街小巷、公园绿地，逛遍了博物馆书店，也难得地欣赏了一次小型的古典音乐会。由于研修班在周末没有任何安排，还伙同大家一起自费去巴斯、剑桥作了周末旅行，收获了许多快乐！



诗二首

文/韩高琦

罂粟的涵义

曾经是谈心的场所，
堆满了垃圾。
生存海拔塑造了又一群侏儒，
他们在自身的电梯中下降。
当重量消失，
隐匿的惰性曝光：石头浮出水面。

人生匆匆，向西疾行，
一路上缺席者逐渐增多。
我驻足，
一潭碧水涌出，与内心持平。
千年不化的时间堆积在雪峰！

暮色加重，吹拂我忧郁的眼神
要到何时？空中鼓点齐鸣。
这星光，
这营养的参数，
提携我羸弱的双肩。

我习惯在床上，消费着激情。
我习惯抛书而睡，
辗转蛇的斑斓。
凌晨照样打破禁忌——
让我放眼山冈，
夏天的合唱队，罂粟红遍。

哮喘的肺叶在悸动，
像上一个季节丢下的遗孤，
在生活中，
迅速长大，夺走
我们的口粮和房子。
檐角的风铃激越，
伤心的日子在衰老。

罂粟花

毒是花粉，是诱惑。毒进入水晶，
进入石头般盛开的太阳，
使我们的生活蒙上一层阴影。
被毒素滤过的光芒便是生锈的光芒。

它，穿透肝脏！它的照耀，喧哗，冷艳。
隐痛加剧：五月的罂粟花园，
其中一只蝴蝶的寂静，
足以挽留薄如蝉翼的仙境。

看到这一切的人，他肯定不幸。
他还是个孩子：却病入膏肓。
一把折刀在他的手中，
将会遭遇到什么？邪恶被渐渐磨亮。

谁的心头不为之震颤！一缕熏风，
像暗红的蛇信子在盲目低语。
五月的罂粟花园摇曳多姿，
多少无辜者，同声咳出带血的诗句。

毒是花粉，是诱惑。毒进入水晶，
进入石头般盛开的太阳，
让我们的生活蒙上了阴影。
被毒素滤过的光芒便是生锈的光芒。

