

宏图伟业 润泽四方

HONGRUN

宏润

第61期

2017.08

双月刊

杭州市紫金港路（文一西路～留祥路）工程（杭州公司承建）



宏润 2017.08 第六十一期 宏润建设集团股份有限公司

杭州地铁二号线西北段顺利通车

公司召开上半年度安全生产会议

初心向党 青春绽放

粽香千里 情暖和平

我们和春天有个约会



宏润建设期刊

版权所有，未经同意不得转载本刊图文。
宏润建设集团内部刊物，免费交流。

主办：宏润建设集团股份有限公司

编委会成员：

郑宏舫、尹芳达、何秀永、赵余夫、
李剑彤、李涵军、郑恩海

主编：赵余夫

编辑：傅珺、陈洁、丁常湧、鲍廉梵、袁醒神

地址：上海市龙漕路200弄28号宏润大厦
邮编：200235
电话：021-54976006 54976007
邮箱：hrir@chinahongrun.com
fujun@chinahongrun.com
网站：www.chinahongrun.com

欢迎宏润集团全体同仁踊跃投稿

《宏润》是宏润集团公司文化的重要载体，逢双月初出版，单月中旬截稿。希望宏润员工利用内刊平台，畅谈业务、工作，抒发心声、理想。

《宏润》栏目包括：公司新闻、宏观政策、资本市场、行业资讯、业务动态、科技交流、专题报道、管理视野、人物风采、员工心声、文化家园等。

请将来稿的电子文档和照片发送至邮箱 hrir@chinahongrun.com 或公司OA系统，注明“宏润投稿”。文章应配照片，并需单独发送，以保持清晰度。来稿请注明作者真实姓名和所属单位（发表时可署笔名）。

来稿如录用，将酌情支付稿酬。恕不退稿，请作者自留底稿。

《宏润》编辑部



2017年6月16日，公司召开上半年度安全生产工作会议



2017年7月3日，董事长出席杭州地铁二号线西北段通车仪式



2017年7月10日，公司召开2017年度新员工入职培训

2017.08 (第61期)

CONTENTS 目录

聚焦2017

杭州地铁二号线西北段顺利通车	03
公司召开上半年度安全生产工作会议	05
象山县政协副主席周平飞调研宏润建设	08
中国经济导报社领导莅临宏润考察指导	09
象山县领导视察公司沿海南线项目	10
六盘水美丽乡村召开样板房对接会议	11
石浦高速新桥连接线获先进集体一等奖	13
宏润成功举办市政工程应急救援演练活动	15
杭州博奥隧道项目举行党建共建活动	17
初心向党 青春绽放	19
迎七一送真情 暖人心融洽邻里	21
机施公司开展“迎七一促发展”党建活动	22
精诚合作送锦旗 校企共赢谱新篇	23
公司简讯	24

行业资讯

特色小镇的开发运营模式研究	25
---------------	----

资本市场

宏润建设2017年5月至7月公告回放	26
--------------------	----

业务动态

广州轨交21号线17标右线盾构顺利到达	27
---------------------	----

专题报道

不忘初心 方得始终	28
粽香千里 情暖和平	29

摄影专辑

山上的眼睛--布莱德湖	31
-------------	----

员工心声

欢乐三亚游	33
我们和春天有个约会	34
广州轨交21号线17标项目部举办篮球赛	35

文化家园

以“肖像”的名义	36
地下管廊	37
午睡	38



杭州地铁二号线西北段顺利通车

杭州地铁在建工程“立功竞赛”活动启动

文/杭州公司

2017年7月3日下午，杭州地铁2号线西北段通车暨在建工程“立功竞赛”活动启动仪式在青春广场站举行。浙江省委常委、市委书记赵一德宣布杭州地铁2号线西北段开通，市委副书记、市长徐立毅为参建施工单位代表杭州地铁“立功竞赛”突击先锋队授旗。市委常委、秘书长许明，市委常委、常务副市长戴建平，市人大常委会副主任、市总工会主席郑荣胜，副市长缪承潮，市政府秘书长丁狄刚，市政府副秘书长、市轨道办主任姚吉锋等出席。杭州市地铁集团董事长邵剑明，宏润建设集团董事长郑宏舫出席启动仪式。

郑董事长在仪式上致辞，热烈祝贺杭州地铁2号线西北段的顺利通车，同时表示杭州地铁正处于“后峰会、前亚运”的重要战略机遇期、发展黄金期，作为施工方代表，宏润将依靠企业综合实力，继续发扬宏润精神，再接再厉；以立功竞赛为契机，充分发挥敢打硬仗、特别能吃苦的优良传统；重安全、抓质量、保进度，与时间赛跑，凭着一股做精做细的工匠精神，建设让杭州人民满意的放心工程、经得起检验的精品工程；宏润有决心和信心，以更高的标准、更宽的视野，用实际行动诠释杭州的城市理念，扛起杭州发展的责任担当。

仪式结束后，市领导及相关代表一同乘坐地铁2号线西北段首发列车前往古翠路站，实地了解地铁2号线西北段的试运营情况。



公司召开2017年度安全文明施工现场观摩 暨上半年安全生产工作会

文/安全质量部

2017年6月15日，公司组织2017年度安全文明施工现场观摩会，以及6月16日在象山港国际大酒店举行上半年安全生产工作会。公司总经理、副总经理及相关部门负责人、各项经部（分公司）、项目部负责人及安全管理人员共180人出席会议。今年的现场观摩分别在宁波地铁3号线儿童公园站（宁波公司承建）和象山石浦高速公路新桥连接线（总承包公司承建）两个项目部举行。参会人员对两个项目的文明施工、设备设施、技术难点以及现场安全管理方法的创新等方面进行了观摩和交流。





16日的上半年安全生产工作会议由副总经理李继宏主持。会上四个项目部分别交流了项目管理实施情况：宁波市中兴大桥及接线工程汇报了中兴大桥BIM技术应用，中山市天奕国际介绍了天奕国际项目管理，宁波市轨道交通3号线儿童公园站汇报了大基坑、深基坑的安全管理思路探索，象山石浦高速公路新桥连接线作了工程现场观摩会汇报。

公司安全质量部从机械伤害事故、坍塌事故、高处坠落事故、物体打击事故四个方面对事故个案进行讲解、分析事故成因，使与会者通过案例认识事故的危害性，强化安全责任意识，优化安全管理。

公司副总经理何昌连就2017年上半年的安全工作做了小结。公司在建工程91个，遍布11个省市，上半年安全生产情况总体受控，存在问题不容忽视。并就责任意识提高、人才储备、执行力和覆盖率、分包管理、文明施工五个方面存在的问题进行了剖析，要求下阶段项目管理要顺应形势、依法依规、责任到位，尤其要加强危险性较大分部分项工程的安全管控，认真学习和落实住建部39号文件精神。

公司总经理尹芳达最后作了总结发言。尹总肯定了四个单位的交流，肯定了会前2个项目的现场观摩活动，尤其是BIM技术的应用开阔了大家的眼界，公司承接的项目呈现了“高、大、深”的特点，要吸取案例分析中的教训，警钟长鸣，切实提高安全责任主体意识，落实安全生产措施，确保安全质量，顺利完成全年生产任务。



象山县政协副主席周平飞调研宏润

文/行政办

2017年6月7日，象山县政协副主席周平飞率象山建筑业发展调研组一行就我县建筑业发展情况赴宏润实地调研，了解企业发展过程中存在的问题和困难，对建筑形势、经营方式、内部管理、团队建设、风险防范、体制机制等方面进行深入交流，探讨建筑业转型升级的发展方式和发展路径，公司总经理尹芳达、董事长助理俞国平、顾问黄性祥等参与座谈。

尹芳达总经理首先感谢象山县领导多年来对宏润的关心和支持，介绍了宏润的市场经营、产业布局和未来战略规划，以及在司法诉讼、人事培训等方面存在的问题。近年来，宏润在市政路桥、轨道交通、地下空间、基础设施投资方面积累了丰富的施工和管理经验，内部通过制度化、规范化、标准化、精细化管理，提高执行力、加强覆盖率，诚信服务客户、依法依规经营，不断突破新领域、新地域、新技术，努力向更深（地下工程）、更高（房屋建筑）、更宽（桥梁跨度）、更大（大型盾构）的方向发展，打造技术领先、装备先进、管理科学，具有良好融资平台、响亮企业品牌、和谐企业文化的省内一流、国内知名的建筑企业。

周平飞副主席指出，建筑业是我县传统的支柱产业、优势产业和富民产业，一直以来在象山经济发展中发挥着举足轻重的作用，做出了突出的贡献。宏润集团30年来，艰苦奋斗、积极创新、持续发展，科技创新和差异化发展成果更是有目共睹，已成为建筑施工民营标杆企业，为各地的城市建设、经济发展、和谐稳定作了大量的贡献。勉励宏润集团继续苦练内功，不忘初心、砥砺前行，成为创业创新的领军者和转型升级的先行者，在立足长三角市场的基础上，积极拓展国内市场，进一步开拓海外市场，做大做强象山建筑业的金字名片。

周平飞副主席强调，当前经济发展进入新常态，如何加快企业转型升级，破解发展中遇到的难题，提供精准服务，对今后我县建筑业健康持续发展具有重要意义。下一步县政协将进一步发挥团结、沟通、协调的作用，加强信息对接，打击经济犯罪，提供一企一策的针对性服务，扎扎实实为建筑企业解决实际问题，为企业健康发展保驾护航。

中国经济导报社领导莅临宏润考察指导

2017年6月20日，为加深双方了解，促进战略合作，国家发改委中国经济导报社社长胡跃龙、策划部副主任张婧等莅临宏润建设考察指导，宏润建设董事长郑宏舫、董事副总经理赵余夫陪同。董事长介绍了宏润经营发展以及参与PPP项目的情况，希望加强合作，提升宏润品牌及知名度，进一步参与基础设施等项目的投资建设。

中国经济导报社是国家发改委正局级自负盈亏的事业单位，作为发改委内设的机构，其主要承担的职责是：对内是宣传、联系发改委内部各单位、下属各省市自治区发改委的桥梁；对外是发改委开展各型各类外部合作的重要窗口，贯彻发改委的整体意图，实现合作共赢。

宏润建设通过与中国导报社的合作，将加强与国家发改委的政策及项目对接，在重大项目立项、政策和资金支持等方面进一步拓展发展空间。

通过座谈交流，双方初步达成合作意向：

一是开展PPP智库与培训机构的战略联合。依托国家发改委的平台资源，以中国经济导报社为桥梁，与发改委各内设机构合作，高起点地建设一个有国际影响力的国家级智库平台；通过与高校合作，建设一个集学术研讨、高端访谈、专业培训于一体的PPP项目智库；通过运营影响力传播平台完成对智库研究成果的宣传、推广；以此为平台，对于有显著经济效益的国家重大建设项目进行投融资安排，并参与建设运行。

二是具有传播影响力PPP平台的共投共建。与中国经济导报社共同构建运营一个影响力传播平台。目前国家发改委正在委托中国经济导报社建设“PPP全媒体平台”，该平台目前正在申报中宣部的“新媒体国家项目库财政专项”，项目立项后将成为中宣部、国家新闻广电总局和国家发改委共建的“PPP项目影响力传播新媒体平台”。

三是未来根据项目发展需要进行PPP产业基金的设立运作。



象山县领导视察公司沿海南线项目

文/江鹏飞

2017年5月25日下午，象山县委书记叶剑鸣，带领县发改委、县交通局等领导莅临宏润沿海南线滨海大道至金开路段拓宽改建工程视察指导工作。

叶书记一行来到工地现场，考察项目开展情况，了解工程总体概况、前期准备、计划安排以及遇到的问题和困难。

叶书记表示，沿海南线是象山县重要的交通干道，其拓宽改建意义长远，本项目作为县市重点项目，需要相关部门及单位切实做好组织协调工作，确保项目顺利推进，同时相信宏润集团有实力，能确保本项目安全平稳、保质保量地完成。



六盘水美丽乡村召开样板房对接会议

2017年6月10日下午，宏润六盘水美丽乡村项目召开犀牛村样板房初步对接会议。钟山区住建局局长穆显明等领导首先来到犀牛村样板房现场进行察看，肯定了样板房的外观效果，同时也指出了存在问题。宏润副总经理赵余夫、包旭范及项目设计施工主要人员陪同参加。

在宏润项目指挥部会议室，项目部以PPT形式汇报样板房建设情况，包括：

工程概况、施工过程控制、经济指标分析、成品展示以及改造前后对比，同时提出下一步建筑风貌改造计划。

穆局对示范区样板房建设给予了肯定，同时对下一阶段工作提出意见，具体要求如下：

- 1、为降低造价，庭院硬化应避免使用石材而应采用砼+透水砖拼花的硬化方式。庭院处理应考虑“软硬结构”，避免过大的硬化面积，将硬化地面与庭院小景观、果树、微田园等协调搭配。
- 2、房屋改造中可采取灵活策略切实提高室内人居环境，如对房屋一层内部进行简单粉刷、配置简单的照明设施（如节能灯等）以及对底层破旧或缺失门窗统一改装等，使室内外环境相对协调。
- 3、厨、卫改造单户面积控制在25㎡左右，成本控制在2万元左右。遇厨房或卫生间面积超标时，为控制造价可进行灵活处理（如厨房面积过大，除灶台对应瓷砖面外，其它区域瓷砖面可相应缩小，局部做刷白处理即可）。厨房室内布置应充分考虑使用便利，应预留脱排油烟机出口、煤气管入户位置等。



4、加强室外环境整治工作，对串户路进行路面硬化，道路宽度根据功能要求和现场情况灵活处理。结合串户路硬化进行给排水管线的敷设，对区域雨水、污水进行有序收集、集中排放，考虑架空线入地，后期敷设管线（如煤气、电力、通信等）需预留管线空间并预留横穿道路的套管，尽量减少道路工程废弃量。村内主要道路需考虑太阳能路灯、垃圾桶、景观小品等的设置。

5、牲畜养殖区应集中设置且远离在居住区，环境整治中需对棚圈等进行拆除改造。居住区现有垃圾、废弃物和杂物应进行清理，确保环境整洁。建筑物外墙上适当增加犀牛村logo等文化元素。坡地的直立裸露面采取种植草、攀援植物或竹子的办法进行美化。

6、对上一轮已改造房屋的处理应遵循以下原则：1）外墙按照样板房要求重新处理；2）对庭院、厨卫和一层室内按照样板房标准改造；3）对于上轮改造后局部不完善处进行美化处理，不作大面积拆除重建。

7、犀牛村其它区域可按照要求进行房屋改造，同时加快樱花大道的绿化与慢行系统以及配套公共服务设施、移民新村等新建项目的建设进度。对于浑塘、穿洞等因城市副中心红线影响的村暂不进行改造，建议将受城市副中心红线影响较小的如凉山、新发等处作为工作重点，相应房屋改造工作在按照“一村一景、一村一特”的要求完成建筑风貌设计并通过审查后实施。



石浦高速新桥连接线工程 获先进集体一等奖

2017年2月23日，象山县劳动竞赛委员会、象山县总工会、象山县交通运输局联合发文表彰2016年度交通重点工程建设立功竞赛先进集体及个人。宏润建设石浦高速公路新桥连接线项目经理部被评为“施工单位先进集体一等奖”。本项目已连续三个季度在县交通局重点工程（立功竞赛）考评中获“第一名”。

此外，“石浦高速公路新桥连接线高湾特大桥桥梁班组”还获得了县委办公室、县政府办公室评选的“2016年县重点工程‘争先创优’立功竞赛工人先锋号”的荣誉称号。

项目部将继续努力，推行“质量安全标准化建设”，确保工程顺利高效完成。

5月25日上午，国家统计局浙江调查总队商业和投资建筑业调查处处长何荆、国家统计局宁波调查队副队长蒋向东、投资与服务业调查处处长叶宏、象山县统计局副局长陈志文、县社会经济调查队队长祝帮全等来到公司象山办事处调研，总承包公司副经理顾乾岗、新桥连接线项目王爱国经理等热情接待，并进行了友好地会谈。顾乾岗经理向调研组详细地介绍了公司参与PPP项目的基本情况，以及在参与PPP项目中遇到问题与困难，并就建筑业企业参与PPP项目提出想法和建议。

6月1日，象山县总工会翁雅丹副主席带队，组织“县劳动模范代表”，来到公司石浦高速公路新桥连接线工程参观考察。

劳模代表一行，首先来到本工程混凝土搅拌站、钢筋加工厂参观，并到“安全体验馆”进行亲身体验，最后来到项目部会议室，听取了项目公司总经理顾乾岗就本项目概况、工程进展及计划，以及施工中的特色与亮点等介绍。

劳模代表们对项目的开展情况表示赞赏，希望宏润集团能多为家乡修桥铺路做贡献，继续造福家乡人民。





提高安全生产意识 强化防范应急能力

宏润成功举办“宁波市政工程应急救援演练”活动

文/陈柯烨 宁波中兴大桥项目部

2017年6月23日下午，“宁波市市政公用（轨道交通）工程水上高处坠落事故应急救援演练”活动在宏润宁波中兴大桥项目部开幕。本次演练活动由宁波市城市管理局、宁波市市政公用工程安全质量监督站主办，宁波通途投资开发有限公司协办，宏润建设集团股份有限公司、铁四院（湖北）工程监理咨询有限公司联合承办。来自全市各县市区质（安）监督、建设、监理、施工等50余家企事业单位的100余人出席了本次演练的观摩活动。

本次演练分为2个科目完成。一是模拟工人在正确佩戴安全防护用品的前提下，从滑移平台高处不慎跌落，在生命绳的保护下悬吊于水面半空；二是模拟工人未佩戴安全带仅穿着救生衣的前提下，从滑移平台高处不慎跌落水中，因高处坠落，导致伤员昏迷后漂浮于水面。两个科目因事故等级的不同，在现场指挥及总指挥的指令下，应急救援组、医疗救护组、安全保卫组、技术故障组、综合协调组迅速响应，启动相应级别的应急预案。因应急救援措施得当，被困工友均及时脱离险境。



演练完成后，主办单位邀请相关专家及主要部门领导，召开了本次应急救援演练的专家评估会，专家组一致认为本次演练选题得当，切合实际，有较强的针对性，演练过程衔接有序，达到了预期的演练目的。

本次应急演练的开展，旨在及时发现高处临水作业平台施工中相关安全生产的问题与不足，切实提高全体参建人员安全生产意识，强化事故防范力度和应急救援能力，规范应急救援的程序，进一步推动施工企业安全生产管理水平的提升，为下一步的施工生产，筑牢安全应急保障的基础。



兴起项目党建微文化 促进项目品质新提升

杭州博奥隧道项目举行党建共建活动

文/卢慧琴 杭州公司



2017年5月26日，宏润集团杭州博奥隧道项目经理部支部与博奥隧道指挥部临时党支部举行了党建共建签约仪式。杭州市钱江新城建设管理委员会党委书记、主任郑翰献，副书记、副主任、机关党委书记施永林，博奥隧道指挥部党支部书记俞顺年，宏润集团党委委员、杭州公司书记、总经理袁翔，宏润杭州公司党支部副书记、杭州博奥隧道项目经理部支部书记陈鹏及各共建单位有关领导、党员代表和嘉宾出席。

活动中，举行了授牌、授旗仪式。同时，杭州市钱江新城建设管委会成立了博奥隧道建

设指挥部临时党支部，与宏润集团杭州市博奥隧道项目经理部支部签订党建共建协议书。

郑翰献主任在仪式上带领全体党员重温入党誓词，并进行了动员部署，号召项目支部全体党员同心同德、爱岗敬业，敢担当、敢负责、敢作为，以学党章、党规、学系列讲话和西柏坡精神为动力，做表率、当先锋。

此次活动还特别组织参观了宏润杭州地铁6号线一期SG6-2标段项目经理部支部，了解盾构机及复杂地质环境施工等情况，和SG6-2标项目经理部支部党建工作的主要做法及宏润党建“微文化”的品牌建设等，为推进博奥隧道工程建设，创新“党建+重点工程建设”提供宝贵的经验。



博奥隧道项目经理部支部将以此为契机，依托项目党建共建新模式，以“支部建在工地，党建深入现场”为宗旨，多角度兴起项目党建“微文化”，以“微党课”、“微公益”、“微典范”等为内容，积极推进工程建设，促进项目品质提升；在施工过程中，与党外群众心连心，结合项目施工实际，围绕施工生产，贴近生产抓党建，抓好党建促生产；增强员工归属感和主人翁意识，实现“项目优质、工人优秀、工地和谐”，推动一系列项目党建“微文化”，努力打造宏润党建特色，为公司“宏图伟业、润泽四方”立新功，打响项目部文化品牌。



初心向党 青春绽放 校企合作 实现双赢·党建结对 共谋发展

宏润杭州公司党支部开展“迎七一·庆建党96周年”系列活动

文/杭州公司



2017年6月24日，中国共产党建党96周年来临之际，宏润杭州公司党支部与浙江建设职业技术学院联合开展了一次以“初心向党、青春绽放”为主题的校企党建结对、共谋双赢发展的党日活动。浙江省建设职业技术学院城建系系主任朱勇年教授、城建系系办副主任、学生党支部书记蔡敏华老师、市政教研室专业负责人朱海东老师、宏润杭州公司党支部书记、总经理袁翔、副书记陈鹏等领导、党员代表、及城建系领导、党员教师、学生党员、入党积极分子60余人出席座谈会，并开展互动交流。

浙江建设职业技术学院城建系师生首先参观宏润杭州地铁5号线SG5-17标项目施工现场，随后前往杭州博奥隧道项目座谈交流。宏润领导感谢建院多年来为宏润培养和输送了一批优秀人才，对“校企合作党建结对”表示期待。大家共同分享了宏润项目党建的创建情况和优秀青年党员学习和工作心得。



城建系党员教师和学生党员代表也与宏润党员代表们进行了交流。城建系主任朱勇年教授和市政教研室负责人朱海东老师分别作了精彩讲话，表达了对宏润集团为浙江建设职业技术学院的学生实习、就业发展提供了良好平台的感谢；也表达了师生共同感受到了宏润企业文化的魅力，企业党建工作和微文化的创意工作做得有声有色的肯定。

校企双方就进一步合作达成共识，并签订了校企共建紧密基地的协议。最后，校企党员代表一起重温了入党誓词。双方党员代表思想火花的碰撞引起了阵阵共鸣。在座党员同志们书生意气、挥斥方遒，充分表达和分享了各自观点和心得。

宏润杭州公司党支部用别开生面的主题实践党日活动向党的生日献礼，用企业一线党员的实干精神来教育、引导学生党员，把“支部主题党日”活动作为拓展延伸“两学一做”学习教育的重要载体，是宏润集团杭州公司党支部将“两学一做”常态化、制度化的有益探索。





迎七一·送真情·暖人心·融洽邻里

宏润杭州地铁1号线打铁关Ⅱ标党支部联合街道社区开展迎七一活动

文/洪其浩 杭州公司

2017年6月25日下午，为了迎接中国共产党成立96周年，增强项目部与街道社区之间的交流，不断推动项目建设和党建工作的全面发展，宏润杭州地铁1号线打铁关站Ⅱ标党支部联合文晖街道和平苑社区委员会，开展为社区老党员、困难党员“迎七一·送真情·暖人心·融洽邻里”活动。活动走访慰问了20余户老党员，为他们送去亲切的问候和关怀，把党组织的温暖送到他们身边。

在老党员家中，党支部书记陈鹏详细询问了老党员的身体状况及生活情况，还就老年人的心理状态进行了交谈，嘱咐他们要注意休息，保重身体，鼓励他们保持乐观的心态，享受幸福生活。一句句问候、一声声叮嘱，把深情的问候和祝福送到了老党员们的心坎上。随后，还给他们送上了慰问品，寄托着党对老党员的一份惦念、一份关心。此次走访慰问活动深入到老党员家中，为困难及身体残疾老党员送去党和企业的亲切关怀与温暖，得到老党员们的一致好评。党员们感激之情溢于言表，对党组织的关心表示衷心感谢。

宏润集团不忘初心，一直努力践行社会责任。在项目上专门成立“志愿者服务队”，定时进村入户，了解群众现状，挖掘群众需求。从项目实际出发，利用现有资源，制定了有针对性的帮扶方案，比如派电工上门帮助困难党员家中老化线路进行更换维修，前往空巢老人家中送温暖，给低收入村民发放慰问品等。在服务社区群众的过程中，既体现了城建人的专业素养和娴熟技能，同时，也真正践行了将党建工作走入群众的宗旨。



机施公司开展“迎七一 促发展”党建活动

文/杨勇 机施公司



为纪念中国共产党成立96周年，继承和发扬党的光荣传统和优良作风，增强员工交流，提高员工精神风貌和凝聚力，2017年7月1-3日，宏润集团机施公司组织开展了“迎七一，促发展”党建主体活动。

我们一行乘车前往杭州市桐庐县瑶琳仙境进参观游览，为活动拉开了帷幕。当天下午公司组织了隆重的党课活动，全体人员均到场出席。党支部书记陈军强同志介绍了党的基本知识、党员标准以及如何加入中国共产党。会上王卫东同志积极响应党的号召，提交了入党申请书。随后所有党员在党支部书记陈军强同志

的带领下重温了庄严的入党宣誓。党员代表还结合自身发表了感言，分享了对党的认识和入党的感受。最后参会人员全体起立共同唱响了振奋人心的国歌。

次日，在一路湖光山色的伴随下大家来到了位于千岛湖龙岛山上的海公祠。海公祠为纪念明代第一清官海瑞所建。虽然已时隔百年，海瑞反腐倡廉、为民谋利、造福一方的精神依然值得我们学习。

最后，公司组织了一场丰富多彩、别开生面的团队拓展活动。活动包含了击鼓颠球、急速60S、攀岩、人椅等团队游戏。在拓展游戏中大家相互交流、共同合作，在游戏与比赛中增进了友谊、加强了团结，为以后协同工作打下了良好的基础。





精诚合作送锦旗 校企共赢谱新篇

文/柯建国 太原地铁2号线3标段项目部

2017年6月28日，太原市理工大学向宏润太原地铁2号线3标项目部赠送锦旗“建设龙城引领科技 共育英才协同创新”，对项目部为学校学生提供实习基地而促成校企合作表示感谢。项目经理李津、支部书记柯建国、项目总工谢鸿儒参加了授旗活动。

太原市理工大学建筑系学生在项目部实习期间，项目部为学生们提供良好的学习环境和实践操作的机会。不仅安排了学生现场观摩、实地测量、技术讲解，还专门请项目部技术负责人、安全负责人等给学生讲解实用知识，使学生拓宽了视野，提高了独立思考分析、解决实际问题能力。

项目经理李津表示，宏润和太原理工是一家人，感谢理工大支持与鼓励。院领导对这次建筑系的实习实训给予了充分肯定和认可。通过校企合作，不仅为理工大学学生提供了现场实践机会，也为宏润选拔技术人才提供了生源。双方表示今后将继续密切合作，共创实训基地，实现校企共赢的新局面。



5月，公司收到甘肃省住建厅发文，公司投资总承包兰州市深安黄河大桥工程荣获2016年度甘肃省建设工程飞天金奖。

5月，上海市建筑施工行业协会发文，表彰2017年上海市建筑施工企业优秀报刊，宏润内刊荣获杂志类优秀奖、最佳封面奖。

5月18日，浙江省市政行业协会发文，宏润承建宁波市澄浪桥及接线工程获2017年度浙江省市政（优质工程）金奖示范工程。

6月9日，浙江省建筑业行业协会公示，宏润承建的宁波市澄浪桥及接线工程获2017年度浙江省建设工程钱江杯奖（优质工程）。

6月11日，中国建筑业协会发文，公布第七届全国建筑行业信息传媒工作竞赛优胜者名单，宏润内刊荣获全国建筑行业优秀期刊，宏润网站荣获优秀网站。

6月5日，公司月度工作例会在宏润大厦召开。尹芳达总经理主持，公司高管、下属单位和各部室负责人等出席。1—5月，公司新承接工程业务超过65亿元，同比去年保持增长。

会议指出，公司管理运行正常，业务承接同比大幅上升，质量安全文明施工严格受控。今年承接项目数量减少，但是项目单体变大，给公司管理提出了新问题。经营上多条腿走路，积极参与投标，并加强联合合作，与当地企业共同开发市场。针对当前经营情况，公司需要制定新的管理办法，调整有效的措施。

会议要求，一是加强内部管理。今年新承接项目规模大、地域新、领域新、实施模式新，无论是六盘水美丽乡村EPC，还是福州水环境、杭州博奥隧道等，都要从内部管理上完善，发挥部门功能，完善资金管理计划，防范经济风险。

二是提高服务水平，做好工程总承包商。要实现工程总承包模式，在认同宏润企业文化以及管理办法和要求的基础上，吸引招纳当地施工团队，公司要做的是关心协调服务，使之融入宏润文化，促进共同发展。

7月4日，公司月度工作例会上海宏润大厦10楼会议室召开。会议由尹芳达总经理主持。1—6月，公司新承接工程业务超过80亿元，同比增长73%。

会议指出，公司上半年总体状况较好，承接业务完成年度计划53%。公司内部管理和现场管理都有令人满意的成效，尤其在在建工程完全受控。接下来公司面临的任务更重，难度系数更高，主要是工程规模大、地域广、领域新，合作管理模式多元。公司积极尝试与其他单位共同投资合作，管理模式也需要创新。从去年开始，公司管理团队积极分派相关副总经理管理各自对应的重点项目，提高公司对项目的管控能力。同时这些重点项目：大盾构、大桥、城际铁路、高铁、水务的实施也提高宏润品牌的含金量，公司上了新台阶。

会议要求，公司发展进入新的转折点，面临新的任务，面对体制的多元和管理的多元，要不断挑战管理制度、管理体系：1、强化团队建设，全面提升管理能力；2、强化规范管理、精细管理；3、强化完善管理体系、管理制度；4、强化管理制度的执行；5、严控质安风险、经济风险；6、增强责任意识、大局意识、使命意识。

特色小镇的开发运营模式研究

一、特色小镇的本质特征

特色小镇是指依赖某一特色产业和特色环境因素（如地域特色、生态特色、文化特色等），打造的具有明确产业定位、文化内涵、旅游特征和一定社区功能的综合开发项目。是旅游景区、消费产业聚集区、新型城镇化发展区三区合一、产城乡一体化的新型城镇化模式。

（一）特色小镇的发展架构

1、以特色产业为引擎的泛产业聚集结构

特色小镇主要聚焦自身优势的特色产业：延伸产业链，形成“产业本身+产业应用+产业服务”的相关产业集群机构。

2、以旅游为引擎的泛旅游产业聚集结构

以特色产业为基础，发展旅游产业：以旅游的十二要素为内容，打造泛旅游产业集群结构。

3、旅游目的地架构

特色小镇不完全是旅游，但又必须是旅游：每一个特色小镇都是一个以4A景区为主导的旅游目的地。

4、新型城镇化架构

人口聚集，带来城市居住及配套服务的发展，进而形成城镇化架构。

5、智慧化与互联网引擎

以通信和信息技术为支撑，以游客互动体验为根本，以便捷优化管理为保障的智慧化旅游，可促进产业结构升级。

因此特色小镇是以“双产业”即特色产业与旅游产业为主，“三引擎”即产业引擎、旅游引擎、智慧化及互联网引擎相协调，“三架构”及产业链整合架构、旅游目的地的架构（景区）、城镇化架构共同支撑的发展架构。

（二）特色小镇的总体特征

1、以特色的产业及环境资源为基础

产业资源是特色小镇打造的前提：环境资源是特色小镇打造的重要依托：资源如何转化为面向市场的核心吸引力是其核心指向。

2、以坚定的政府政策及投融资支持为依托

以产业为引领，实现“产业+文化+旅游+社区”的四重功能：各功能之间并不是简单的大搭合，而是相互之间有机的整合与融合。

3、以产城一体化综合开发为手段

主要表现为产业的综合发展：功能的综合配置：土地的综合开发：配套的综合建设：目标的综合打造等方面。

4、以泛旅游为引擎与目标归宿

拥有完善的城镇及旅游配套设施：拥有超越一般景区的较高品质的服务（包括旅游服务于公共服务）。

5、以产业链开发及房产开发为盈利核心

土地一级开发：直接获利，享受升值效益：房产开发：房产销售、房产回收经营：项目开发：经营收益等。

（三）特色小镇的关键在于产业培育

特色小镇的产业为双产业为主，即“特色产业+旅游产业”。

其中自身特色产业主要指新兴产业或传统经典产业，诸如信息经济、环保、健康、时尚、金融、高端装备等新兴产业：茶叶、丝绸、石刻、文房、青瓷等传统产业。

泛旅游产业主要是“旅游+农业”、“旅游+乡村”、“旅游+工业”、“旅游+健康”、“旅游+体育运动”、“旅游+科技”、“旅游+教育”等方面内容。

（四）特色小镇发展的基础是人口聚集
人口聚集的变迁是城市化的重要表现，人口聚集是城市化的基础。人口的两种聚集模式，包括长期居留型聚集与中短期流动性聚集，这两种人口聚集模式的结合，将为城镇化发展带来大量的就业人口和消费人口，形成城镇化发展的基础，决定着城镇发展格局。

1、特色产业带动的人口聚集及城镇化发展逻辑

特色产业的发展，形成产业聚集，产业聚集带来就业人口的增加，形成常住居民，常住居民的各种需求，促进地产、金融、公共服务等配套产业及设施的发展，进而推动城镇化架构的形成。

2、泛旅游产业带动的人口聚集及城镇化发展逻辑

以“旅游吸引核”为基础，通过旅游的“搬运”功能，形成大规模的外来游客的聚集，游客聚集形成食住行游购娱等多样化的消费结构，由此形成消费产业的聚集，构成城镇发展的产业结构，带来大量的就业人口于服务人口。这些人口与当地居民结合，产生对城镇居住、交通、金融、文化等的需求，由此带动城镇化结构的形成。

二、特色小镇的综合开发架构

（一）特色小镇的打造要点

1、落实城镇化的功能要求，构建“产城人文”一体化的城镇

特色小镇以特色产业与泛旅游产业的整合为支持：大量就业人口及休闲化消费的聚集为动力机制：配套设施及服务的配置为基础依托：就业人口的居住建设与旅游人口的度假居住建设为居住配套：管理、金融、运营的创新为相关保障。

2、发挥区域引擎综合效应，带动周边乡村城镇化

特色小镇注重产业培育、注重经营持续、注重区域带动等三个方面。

3、结合具体环境特征，打造生态宜居环境

特色小镇遵循“不占耕地”的用地原则，“大力优化区域生态环境”的生态原则，“挖掘文化，打造美丽特色小镇”的文化原则。

（二）特色小镇的开发架构

特色小镇以特色产业引擎与旅游吸引核为中心，依托核心产业园区与休闲聚集区，形成产业延伸环、居住发展与社区配套网的综合架构。

（三）特色产业项目开发架构

特色产业开发具体落地架构主要分为事

业导入与产业开发两个方面。事业导入主要分为科（产业科研基地）、教（教育培训园区）、文（产业博物馆）、其他（比如康复疗养医院）等。产业开发包括产业本身（科技产业园、产业孵化园、双创中心、创想园等）：产业应用（应用示范园等）：产业服务（产业+贸易、产业+会议、产业+康养、产业+运动、产业+休闲娱乐等等）。

（四）旅游产业项目开发架构

旅游产业项目以“旅游吸引核+休闲聚集+商街+居住”的开发架构模式。

旅游吸引核—特色项目吸引核（包括主题乐园、景区等）、风貌吸引核（包括古镇、艺术、创意等）、广场吸引核（包括激光水秀、篝火晚会等）、餐饮吸引等。

休闲聚集——餐饮聚集、酒吧与夜间聚集、创意客栈聚集等。

商街—创意工坊街区（诸如百工坊、百艺坊等）、娱乐游乐街区（演艺、洗浴、养生等）、休闲街区与商业地产。

居住—就业与本地居民第一居所、大城市与周末居住第二居所、养老与度假居住第三所等。

三、特色小镇的运营

（一）特色小镇的商业模式

1、土地一级开发

仅做土地的一级开发，直接获利：进行一级土地开发，同事通过其他模式（如补贴方案等），享受升值收益结构。

2、二级房产开发

包括六大房产结构：一居所地产、商铺型地产、客栈公寓型地产、二居所地产（周末）、三居所地产（度假）、养老地产，通过销售回收经营等方式形成销售运营模式。

3、产业项目开发

一是特色产业项目开发，包括科教文卫等产业事业导入及产业园、孵化园等产业本身开发：二是旅游产业项目开发，包括旅游吸引核项目（如主题公园）、休闲消费聚集项目（如休闲商街）、夜间休闲聚集项目（如水秀表演等）：通过项目的运营获得收益。

4、产业链整合开发

两大产业链：泛旅游产业链和特色产业链：两大产业链相互支撑，构建区域产业生态圈，包括金融、教育、居住人群、城市化机构和政府政策等。

5、城镇建设开发

城市服务：公共交通服务、社会服务等：城市管理：城市智能化管理、政府政策等：城市配套：银行、学校、医院等。

（二）特色小镇的运营模式

以企业主体、政府服务、政府负责小镇的定位、规划、基础设施和审批服务，引进民营企业建设特色小镇。

（三）特色小镇的投融资模式

主要以构建以项目为核心：以城市投资及旅游投资为支撑，多种投资平台相互协调，特色小镇投融资平台为互相支撑的投融资框架结构。

宏润建设2017年5月至7月公告回放

5月19日，公司发布2017—037号关于2016年度权益分派实施公告。

5月19日，公司发布2017—038号关于非公开发行股票申请文件反馈意见回复的公告。

6月2日，公司发布2017—039号重大工程中标公告，宁波机场快速路南延（绕城高速至岳林东路南）施工IV标由公司中标承建，中标价46,953万元。

6月13日，公司发布2017—040号重大工程中标公告，公司及中国水环境集团投资有限公司联合体为“福建省罗源县南溪、起步溪流域水环境综合整治及周边路网改造、污水处理工程PPP项目”中标人，总投资9.5亿元。

6月16日，公司发布2017—041号重大工程中标公告，广州市轨道交通7号线一期西延顺德段（07标）项目由公司中标承建，中标价30,036万元。

6月17日，公司发布2017—042号关于控股股东所持公司部分股份质押公告。

6月17日，公司发布2017—043号重大工程中标公告，苏州市轨道交通5号线土建（第四批）V—TS—01标段由公司中标承建，中标价51,698万元。

6月23日，公司发布2017—044号关于股东所持公司部分股份质押及解除质押的公告。

7月5日，公司发布2017—045号重大工程中标公告，金华—义乌—东阳市域轨道交通工程施工02标由公司中标承建，中标价60,867万元。

7月6日，公司发布2017—046—047号公告，董事会审议通过《关于采购2台泥水平衡式盾构机的议案》、《关于参与杭绍台铁路PPP项目投资建设的议案》。

7月15日，公司发布2017—048号关于召开2017年第二次临时股东大会的提示性公告。

7月15日，公司发布2017—049号关于2017年第二季度建筑业经营情况简报，上半年公司新承接建筑业务超过80亿元，同比增长73%。

7月22日，公司发布2017—050号关于2017年第二次临时股东大会决议公告，通过参与杭绍台铁路PPP项目投资建设，总投资412亿元。

公告全文，请登陆巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn/sme/gsxz/lsgg002062.html>)或宏润建设公司网站(<http://www.chinahongrun.com>)查阅。



广州轨道交通21号线工程17标 中中区间右线盾构顺利到达矿山法隧道

文/熊忠飞 广东公司

2017年5月20日,广州市轨道交通21号线17标工程(中间风井~中新东站区间)右线盾构机顺利到达矿山法隧道,在左线之后再一次成功接收,为公司后续盾构机在矿山法隧道内接收积累宝贵的经验。

中间风井~中新东站区间隧道右线起止里程为YDK40+502.834~YDK41+726.200,总长(不含中间风井)1223.366m,其中里程YDK40+606.0~YDK40+842.0段,为矿山法盾构管片拼装隧道全长236m,其余为盾构开挖盾构衬砌隧道。进入矿山法段隧道平面处在R=1000m左转弯缓和曲线上;纵坡以+8‰上坡,盾构机主要穿越<5Z-2>砂质粘土、<6Z>全风化花岗片麻岩、<7Z>强风化花岗片麻岩,覆土层平均厚度约为14m。

“宏润22号”盾构机2017年4月24日顺利始发掘进以来,在公司严格管理、精心指导下,遵循“精细化、标准化、规范化”作业施工,盾构机于2017年5月20日破除封堵墙,安全顺利到达矿山法隧道。针对矿山法与盾构掘进段之间地质情况复杂,地下水丰富,掘进过程易发生喷涌、塌方等风险,项目部制定了详细的施工应对方案;各部门相互协作配合,面对问题及时解决;及时掌握各种施工参数指导施工,为盾构机顺利进入矿山法提供了保障。

此次盾构机顺利进入矿山法隧道,为项目部后期施工创造了良好条件。项目部将坚持“安全第一、质量至上”的原则,坚持标准化、规范化施工,加强施工过程安全监控,树立公司良好形象,展现宏润风采,铸造宏润品牌,让业主单位、监理单位及社会各界放心、满意。

不忘初心 方得始终 宏润建设2017年新员工入职培训有感

文/马小涵 市场发展部

在毕业季的尾声里,来自天南海北的我们怀着满腔热忱来到了宏润,开启了人生崭新的篇章。7月10日下午,在公司总部宏润大厦,随着新员工入职会议的开始,我们由同学转身成为了同事。

坐在会议室里的我们,脸上还略带青涩,50多个小伙伴齐聚一堂,仿佛回到了校园时光。七位平易近人、和蔼可亲的领导缓解了严肃紧张的氛围。公司常务副总李剑彤,副总包旭范、何昌连,副总工程师胡震敏、吴中璘,副总经济师谢治国,机施分公司副经理黄天河,人事部副经理丁海峰均出席了此次会议。会议伊始,丁经理介绍了公司自1994年成立至今的累累硕果,9次荣获鲁班奖、8项詹天佑奖、31项全国市政金杯、60项上海市白玉兰奖、62项上海市政金杯奖,不胜枚举。一排排、一列列的奖杯,无一不彰显着宏润人“团结求实、开拓创新、拼搏奉献、争创一流”的企业精神。今日我以“宏润”为荣,期待日后能够为公司的未来添砖加瓦。

“有趣的灵魂,总会相遇”。新同事们以各自方式介绍了自己,或简单大方,或幽默诙谐,相信在日后相处过程中,我们有机会发现各自闪光点,在工作中互相帮助,在生活里相互关怀,砥砺前行,共同奋斗,实现我们心中最初梦想。

“这是最坏的时代,也是最好的时代”。李总借用狄更斯的这句话点明了当前的行业形势。既来之,则安之。生于这一年代,我们既然已经选择了这一行业,就一定要坚定自己的目标,要有自己的职业生涯规划。黄总介绍了相关经验。包总、何总强调了敢于吃苦、到基层工作的重要性。胡总、吴总、谢总勉励我们要管理好自己,要先学会生活,再学会工作,融入到集体生活中去,积极提升自我。会议的最后,丁经理介绍了公司的规章制度和职称考试等信息,使我们对于自身的职业发展轨迹有了初步认知,也是从这一刻开始,我们清楚的认识到了自己成为了宏润的一员。

“所有的坚持,都源于热爱”。工作的本质,在于谋生,事业的本质在于自我实现,兴趣是两者的引线,能力是铺路的基石。宏润为我们提供了一个广阔的平台,以培养职业道德、价值取向,以提升业务水平、实践能力。不忘初心、方得始终,愿你怀着内心最初的渴望,追逐自己的梦想。前路风光无限好,追风逐月莫停留!与君共勉!





粽香千里 情暖和平

文/洪其浩 杭州地铁1号线打铁关Ⅱ标项目部

端午近，粽香飘。2017端午佳节临近之际，为了让不能回家过节的农民工过上一个快乐的节日，5月25日，杭州市和平苑社区居委会代表和家庭志愿者走进宏润集团杭州地铁1号线打铁关Ⅱ标和5号线SG5-11标项目部的民工食堂，与农民工兄弟们开展了一次“粽香千里，情暖和平”的端午活动。

一大早，志愿者们就来到民工食堂将昨天采购的糯米、红豆、红枣、蜜枣、粽叶等清洗干净。上午9点，活动正式开始，大家围在一起，纷纷露出看家本领。捋粽叶、做漏斗、填糯米、压紧实、封口扎捆，巧手翻飞，不一会儿功夫，三角形、牛角形、长条形等各式各样的漂亮粽子已经成型。

农民工兄弟们也齐上手，虚心地向社区大姐们请教，社区大姐们使出浑身解数教大家，小脚粽、三角粽、蝴蝶粽、尖头粽、四角粽、五角粽等轮番登场。不大一会儿，300个粽子已经全部完成，大小不一，形态各异。

下午4点，经过3个小时的蒸煮，热腾腾的粽子喷香出炉，社区志愿者们第一时间把粽子分给了农民工兄弟。李师傅是河南人，今年50岁，今年是他杭州打工的第四年，远离家乡的他，每年几乎都是独自一人过端午节，这次和社区居民同庆端午节，让他心里暖暖的：“以前在家的时候，也是一家人围在一起有说有笑地过端午节，如今年年在外打工，多少年都没有热闹地过端午节了，今年和社区居民一起包粽子过端午节，感觉和家人在一起一样，心里很温暖。”

活动结束后，和平苑社区党委姚书记深情地总结：“农民工兄弟为了杭州城市建设，抛家舍业，每年的端午节都是在外过的。过节了，社区组织包粽子活动，让他们感受家的温暖，尝尝家的味道，既增加了传统节日的喜庆氛围，也体现了社区居民对他们的关心关爱。”





欢乐三亚游

文/卢攀 郑州南三环项目部

2017年7月4日，一架满载欢声笑语的飞机飞离郑州，开启了五天四夜的海南三亚行。这是项目部一次放松心情旅行，感觉就是那么棒棒哒。

飞机在云层里穿行，心却已经飞到了那片向往已久的海，有些激动、有些兴奋。当飞机凌晨两点降落到充满神秘与浪漫的凤凰机场的时候，旅途的疲劳、航班的延误等等一点也压制不了我们内心的激动，因为我们知道接下来等待我们的是天涯海角，蓝天大海，那是我们的憧憬。

第二天在导游的带领下，正式开启了三亚之旅。第一站：亚龙湾森林公园。我们在门口留了大合影之后便由导游带领游览森林公园，一路景色自是美不胜收，坐景区观光车直奔山顶，沿途中值得观赏的植被更是数不胜数。到了山顶俯瞰整个景区甚是壮观，青翠茂密的植被高耸如云，沧海楼烟雾缭绕，身临其境仿佛置身于仙境之中。还有南海观音的雄伟、椰田古寨的神秘、天涯海角的浪漫等都值得我们去探索。

几天的时间转瞬即逝，感恩公司给予机会去领略如此美妙的景色；感谢带队领导给予行程中的欢声笑语；最后大家满载了热带水果和旅游纪念品踏上回程的航班。碧海、蓝天、椰林、沙滩下次再会，再见三亚，再见海南。让我们全心投入工作岗位，期待下次旅程！



我们和春天有个约会

记2017年公司员工疗养活动

文/陈丹 法务部

在气候宜人的五月中旬，公司组织了一年一度的员工疗养活动。很荣幸我也是其中一员，和众多优秀杰出的同事一起享受了三天的美好时光。

春还未走夏将至，正是出游的好时节。18日早晨，我们一行53人在公司门口集合，坐上了出行的大巴，向华东疗养院出发。一路上谈笑风生，大家表现的格外轻松愉悦，从各方面都能感受到公司给予的福利！近3个小时的车程在不知不觉中过去了，中午我们到达了目的地之一无锡，去了事先联系好的酒店，享用了一顿丰富的大餐，大家在和谐轻松地氛围中为下午的活动积攒能量。

很快，我们便启程去瞻仰鼎鼎大名的灵山大佛。我们在梵宫里观看了一场盛大的表演，在大家都还沉浸其中的时候，缆车已把我们带到了山脚。此刻，这座高88米的大佛才得以在我们眼前尽情显现，我和我的小伙伴们也一起去“抱了佛脚”，心满意足的拍了合照。赶在尚未日落之前，我们去了风景优美的拈花小镇，用了晚餐。看了绝妙的灯光秀之后，大家兴致昂扬的回到酒店。由于第二天的体检，我们也只得压下心头兴奋，洗漱休息。

行程第二天，早上大家都在忙忙碌碌的体检过程中度过，午饭过后我们便匆匆赶往下一个目的地扬州，一路上随行的导游给我们讲述了很多关于扬州历史。下午游览了个园，可真是曲径通幽，亭台水榭一步一景啊！从南门出来之后又顺便逛了东关街，尝了扬州美食，买了当地特产，收货颇丰。

第三天，大家并没有因为行程即将结束而沮丧，一个个仍然是饱含热情的去往最后一个景点——瘦西湖。此时虽不是烟花三月，却还是感觉到春色撩人。风和日丽，杨柳依依，在这里游览，是心的陶醉。坐在小船上，更加体会到了那美景，和那浸润着历史的文化。午餐之后，大家便心满意足的启程回上海。

三日行程虽不能尽览两地美景，但随行的导游将我们的行程安排的十分充实，我们去到的每处都是名胜的代表，是江南美景的荟萃。感谢公司组织本次旅游给大家提供放松身心，增进交流的机会。我也会以此为动力在以后工作中继续努力，为公司添砖加瓦！



广州轨交21号线17标项目部与广州地铁集团 举办篮球友谊赛

文/熊忠飞

烈烈炎日，广州地铁21号线工程正在如火如荼地进行。为增强与业主单位的沟通 and 了解，2017年5月18日晚，项目部与业主组织了一场篮球友谊赛。

“友谊第一，比赛第二，重在参与”，比赛在激情、欢乐、热情、友好的气氛中进行着，每位球员都展现出最好的精神风貌，赛出了水平，赛出了风格。项目部的小伙子们挥汗如雨，勇敢争夺，配合默契。对方开始排兵布阵，各队队员都迅速进入状态，你争我抢，你攻我守，每分必争。我队打开进攻局势，取得多次得分机会，但防守缺乏，最终项目部篮球队在比赛中痛失防守，输掉了这场比赛。但双方都打出了自己水平，赛出了各自的风采。

通过本场篮球赛，不仅缓解广大一线建设者的工作压力，丰富文体娱乐生活，增强团队协作精神，增进相互之间沟通了解，让大家更有激情投入工作中，也为广州地铁21号线工程建设添姿添彩。



以“肖像”的名义

文/束瑞兰 宏达混凝土



《无题（罗斯在洛杉矶的肖像）》，1991年，糖，彩色玻璃包装纸

第一次听说费利克斯·冈萨雷斯-托雷斯这个名字，是2016年冬月他在中国—上海外滩美术馆的首次个展，与此同时，第一次知道了他 那件著名的作品：无题（罗斯在洛杉矶的肖像）。

如果有艺术家朋友一起看展，是一件幸事，没有的话也未免不是。现在回想起来，当我独自站在那堆五颜六色的水果硬糖前，脑海里没有任何艺术词汇对“罗斯肖像”的任何构建，那个时候，“道听途说”来的解读，自己想像来的以为，稳稳地在理解作品的“山头”上树起一帜。

“这一堆彩色水果硬糖的重量，大约是一个成年男子的体重。”有两位参观者在我身旁

的轻语，像用鼠标替我轻轻百度了“罗斯肖像”，“哦，是罗斯体重！用体重代表肖像。”我想，“真是别出心裁又意味深长，看来冈萨雷斯还是一个不按常理出牌的艺术赢家！”

不按常理出牌者，很可能会出其不意、攻其不备地制胜。赌场上是，情场上是，官场上也是。候局长以“人民的名义”反贪反腐，兵贵神速，那把利剑直刺“育良老师”一伙的腐败心脏，什么汉大帮不帮的？你以为是的就是你以为的呀！

在不了解冈萨雷斯的生平和创作之前，我不明白这位艺术家有着怎样无奈的生命，也不知道罗斯是谁？不过，凭借这一大堆花花绿绿的糖果，以为罗斯的生命也曾经斑斓美丽过。记得小时候，跟很多女孩一样喜欢收集那些彩色的、亮晶晶的玻璃糖纸，糖果放到嘴里，将糖纸抚平后夹在书里，或者将抚平的糖纸折叠成美丽“公主”，让“公主”玉立在铅笔盒上。现在想来，儿时对糖纸的热爱不正是对灿烂人生的愿想和憧憬么！

无题（罗斯在洛杉矶的肖像）——冈萨雷斯这一装置艺术创作于1991年，艺术家为纪念他死于艾滋病的爱人罗斯所作。且把这一堆糖果想像成一座绚丽的坟墓，罗斯的面容被埋在坟墓之中。在冈萨雷斯对罗斯的诗意的爱和悼念里，有着各种难以言说的情愫：简单、隐忍、细腻、微妙。加缪在一篇叙述失去天堂的文时有这样一句话：“为了重建全部的爱，我们只需要一个细节足够了”。我俯身从“坟堆”上拿起一粒糖果，如同捡到艺术家生活的一个细节。

或许冈萨雷斯有意让观众随自己的心意赋予“罗斯肖像”不同的意义。所以以《无题》为题，毕竟天下没有一片相同的叶子，各人因经历、学养的不同对作品的理解也不会相同。

当我用极慢极轻的脚步走在这座1930年代的建筑里，好像还是撞上了策展人的思路。殖民、帝国这类词不时在脑中闪现，以旧修旧的墙面渗出历史的气息，从1楼到6楼，历史幽灵无处不在。我看到一面墙上有一幅黑白照片，照片上有座纪念碑，纪念碑上有爱国者、军人、政治家、科学家的名字。“罗斯肖像”作为艺术家的私家“坟墓”和代表崇高荣誉的公共“纪念碑”同在外滩美术馆出现。是否意味着冈萨雷斯的个展不再是私人情感的释放，而是一次对艺术的膜拜和礼赞。伟大的艺术把对精英和公民的思考带入了更宽泛的疆域，那是生者对死者的缅怀，那是上层建筑对同性恋者、艾滋病患者的一份关怀。

作为一位曾被主流机构和媒体极力打压的同性恋者、艾滋病患者，冈萨雷斯又是为弱势群体发声最响亮的艺术家之一，他的无题（罗斯在洛杉矶的肖像）以其谨慎的简约和精美，提炼了人类情感中那份深深的悲伤和孤独。将来自个人的经历放置到宽泛的人文关怀中。对弱势群体中普遍存在“孤独和忧郁”的生活状况引起人们关注，自然，抑郁症患者也开始在东方、西方的“强势”人那里发现，波德莱尔说：现代式情感的代表就是忧郁，欠缺最终目的的漫游，面临决断的延迟。以“肖像”名义，悼念他的爱人，冈萨雷斯用艺术超越忧郁、悲伤和孤独，探讨同性恋背后的人性，直到生命最终。



地下管廊

——献给我的同事兄弟姐妹

不经意间的经营，狼蛛编织着管网，
暗中历练，图纸指向性感部位。
如此被凝视，抵不住的风吹与日晒，
似瓜熟前的预热，布谷声声啼唤
而不现身——
橘色的挖掘机破开红线的禁忌，
铁螳臂伸向6米多深的坑底，
小龙虾举起长螯进入饕餮的食道。
款曲暗通，两者之间互递眼神：
略有讽喻，
初夏的小瞳人跳着辣椒舞。
看懂的，今晚围坐在酒桌就是兄弟！
因为我，添列为诗歌夏令营的一员，
而你们则是大地之诗的书写者，
高分贝的醉话里吐出一个个漂亮的女人，
宛如金棕榈沙滩上的比基尼大赛。

今晚，喝酒不提工作，不提指标，
我是一个识趣的人。
不说也明白——你们都是赛跑选手，
4.3公里，工期追赶你们，
6号18米拉森桩的密集队列追赶你们！
围檩、609钢管的支撑速度追赶你们！
即将到来的梅雨季追赶你们！
接下去的高温天追赶你们！
接下去的台风雨追赶你们！
沿途的不确定因素追赶你们！
4.3公里，两舱设计的地下管廊，
21世纪的伟大工程，
地方经济发展的一个环保参数，
地方政治清明的一个达标参数。
我知道游戏规则无处不在。
从早到晚，我试着畅饮太阳，
我畅饮一瓶酱香型的陈酒：大爱和力量
将永不枯竭地占有你们！
不似我，你们是大地之诗的书写者，

你们既能测出天高，就能预知地厚！
你们在其间游刃有余。
我加入你们。委身于形而下的挑战，
用眼穿透泥土，
用爱人的手塑造自身的刚性，
我每天总是早早醒来，
我学着用女儿的梳子淘汰时尚的粗鄙，
用宫叔的教诲找回正直的原型，
用善去丈量世间的纷纭，
用恶来惩罚恶，
用上帝嫉妒的智慧去领受原罪，
用一纸蓝图转化为BIM三维动画：
让周围的懵懂睁眼就能笼罩十里荷花，
让平凡为之升华。
揭开难点的纠缠，
让高压电塔的位移不超警戒值，
让通过永宁河道的每一艘驳船都能听到
肚子下方矩形顶管横穿蛟龙肠道时的交响。

4.3公里，不多不少横在那里，
就像你们不事张扬的技术水准，
就像我依然修改着的小说《月全食》，
让叙述沉到底，沉到波澜不惊的世俗否定。
4.3公里，规定时空内的一次远征，
就像兄弟们把我当作跳跃的鲑鱼，
让时间之水壁立成左右两排的美景围挡，
我动用血液循环中的巴赫12圣咏，
奋力向前，义无反顾——
让庞德在我面前称臣，
让常识去戳穿后现代的皇帝新衣，
去伪存真，这里的水准点容不得一粒沙子，
这里不需要颂圣的水军和鹦鹉大师，
我脱胎于我，我还会是我，
让我的团队借助宏润建设去构造火星车隧道，
大地之诗值得纵向挖掘、横向抒写，
那么，竣工之日，
也是暴君、赌徒与走私者的天空入廊之日：
还原后的真相就在脚下，低于尘埃。

午睡

一杯苦茶浅下去，谁
开始变得寡言？
大地浓缩成一个名字：中国。

飞翔的屋顶上，寂静炸响——
大口喘息的太阳鸟瞳孔放大。

午后恍惚，猫退回到应有的角色。
连同知堂老人的文字，
那种简淡、古拙，甚至不惜干涩。
连同杯底的茶渍。绿荫纱窗。
依然有飞蝇掠过——
演示自身的膏肓之痴。

已至天命之年。
无梦，草蛇灰线般的一次回首或张望。

谁趿着木屐走了。
留有体温的凉席上，猫的懒腰藏起一张弓。

