

宏图伟业 润泽四方

HONGRUN

宏润

第59期

2017.04

双月刊

上海老沪闵路三号桥（跨淀浦河）工程（第十二项经部承建）



宏润 2017.04 第五十九期 宏润建设集团股份有限公司

宏润集团召开2017年度工作大会

公司召开转型升级走出去座谈会

宏润六盘水美丽乡村升级改造项目签约

盐城市新水源地及引水工程全线开工

董事长会见哈尔滨市市长宋希斌一行

董事长视察指导郑州在建工程



宏润建设期刊

版权所有，未经同意不得转载本刊图文。
宏润建设集团内部刊物，免费交流。

主办：宏润建设集团股份有限公司

编委会成员：

郑宏舫、尹芳达、何秀永、赵余夫、
李剑彤、李涵军、郑恩海

主编：赵余夫

编辑：傅珏、陈洁、丁常湧、鲍廉梵、袁醒神

地址：上海市龙漕路200弄28号宏润大厦
邮编：200235
电话：021-54976006 54976007
邮箱：hrir@chinahongrun.com
fujun@chinahongrun.com
网站：www.chinahongrun.com

欢迎宏润集团全体同仁踊跃投稿

《宏润》是宏润集团公司文化的重要载体，逢双月初出版，单月中旬截稿。希望宏润员工利用内刊平台，畅谈业务、工作，抒发心声、理想。

《宏润》栏目包括：公司新闻、宏观政策、资本市场、行业资讯、业务动态、科技交流、专题报道、管理视野、人物风采、员工心声、文化家园等。

请将来稿的电子文档和照片发送至邮箱 hrir@chinahongrun.com 或公司OA系统，注明“宏润投稿”。文章应配照片，并需单独发送，以保持清晰度。来稿请注明作者真实姓名和所属单位（发表时可署笔名）。

来稿如录用，将酌情支付稿酬。恕不退稿，请作者自留底稿。

《宏润》编辑部

宏润集团2017年度工作会议

2017.2.12



2017年2月12日，宏润集团召开2017年度工作大会。



2017年2月15日，六盘水美丽乡村升级改造项目签约。



2017年3月28日，董事长会见哈尔滨市市长宋希斌一行。

2017.04 (第59期)

CONTENTS 目录

聚焦2017

宏润集团召开2017年度工作大会	03
公司召开转型升级走出去座谈会	08
董事长会见哈尔滨市市长宋希斌一行	09
董事长视察指导郑州在建工程	10
总承包公司召开2017年度工作会议	11
杭州公司召开2017年度工作会议	12
象山县召开2017年建筑经济工作会议	15
宏润与上海联合产权交易所签署合作意向	16
武汉地铁7.15标板野区间右线盾构进洞	17
武汉地铁7.15标出入段线区间出段线盾构进洞	18
杭州项目部举办“珍惜生命 关爱健康”讲座	19
宏润六盘水美丽乡村升级改造项目签约	20
宏润牵手徐汇社区开展共驻共建活动	23
盐城市新水源地及引水工程全线开工	25
公司简讯	26

行业资讯

国有企业能否作为PPP项目实施机构	27
-------------------	----

资本市场

宏润建设2017年1月至3月公告回放	28
--------------------	----

业务动态

杭州地铁SG6-2标开展安全教育生产月活动	29
广州轨交21号线17标左线盾构顺利到达	31

科技交流

多跨大型连续梁桥支座更换技术	32
----------------	----

摄影专辑

秀山丽水	33
------	----

员工心声

联翩浮想话绿萝	35
---------	----

文化家园

晚风	36
四季歌之一：春调	37
通天塔/卡夫卡	38

宏润集团2017年度工作会议

2017.2.12



宏润集团召开2017年度工作大会

新春伊始，万象生机。2017年2月12日，宏润集团在上海中星铂尔曼酒店隆重召开2017年度工作大会。集团公司领导、宏润地产部门以上、总部科级以上、下属单位及分支机构负责人、优秀代表等近300人出席。会议总结2016年度公司各项工作，表彰在市场开拓、经营业绩、工程质量、安全生产、技术进步、人才培养等方面做出杰出贡献、取得显著成绩的单位和个人，部署2017年公司工作目标和计划。尹芳达总经理主持会议。郑宏舫董事长作大会主题报告，号召全体员工撸起袖子加油干，凝心聚力促发展；发挥轨道交通及地下工程、市政及路桥等优势，加强PPP等基础设施项目投资建设，努力拓展新市场、新领域，努力提升经营管理水平，加强多种方式联合合作，加强转型升级走出去，推进宏润集团转型升级持续健康发展。

2016年度，公司发挥工程施工总承包特级、工程设计市政甲级资质以及业绩、技术、装备、管理、品牌、上市公司、高新技术企业等综合优势，努力拓展基础设施项目，加强PPP业务市场开发，建筑业新承接业务超过100亿元，同比增长30%。新中标宁波市“三路一桥”PPP中兴大桥及接线工程，为超大跨越江矮塔斜拉桥，桥梁单跨400米；新中标宁波、郑州、上海、西安、杭州等城市轨道交通工程；发挥地下工程综合优势，新中标杭州、台州市地下综合管廊、盐城新水源地及引水工程。公司轨道交通工程进入全国15大城市，全年完成隧道盾构掘进18.4公里。

2016年，公司工程安全质量受控，创优业绩显著，荣获中国土木工程詹天佑优秀住宅小区金奖1项，全国市政金杯示范工程3项，华东地区优质工程1项，全国用户满意建筑工程1项，全国安康杯1项，上海市建设工程白玉兰奖2项，浙江省建设工程钱江杯奖1项，全国工程建设质量管理先进企业等荣誉。



公司作为国家高新技术企业，稳步实施科技兴企战略，加强科技创新。2016年，公司获实用新型专利授权12项，发明授权2项；并获行业标准主编1项，浙江省级工法2项，荣获象山县科技创新领军企业，浙江省建设行业优秀省级企业技术中心。公司累计已获实用新型专利授权86项，发明专利授权8项。

金鸡一唱千门晓，绿柳千条四海春。在这个希望的春天里，我们将不忘初心、坚持匠心、保持定力，适应新常态、构筑新优势、迈上新台阶、创造新业绩，坚持做产品、建市场、树品牌，将企业做好做强做优。坚定不移推进改革，提速换挡转型升级，扎扎实实苦练内功，千方百计提升能力，多措并举强化保障。贯彻稳健、务实、诚信、高效的公司理念，提升规范化、制度化、标准化、集约化管理水平，加强多种方式联合合作，努力拓展新市场、新领域。通过转型升级、开拓创新、苦练内功、真抓实干，把宏润打造成负责任、有担当、讲贡献、正能量、受尊敬的公众企业，创造宏润更加美好的明天。

2017年公司计划完成年度产值150亿元，新承接业务150亿元，其中通过投资建设PPP项目签约60亿元。



2016年度公司先进：

先进集体：杭州公司

质量优胜：第二十二项经部 总承包公司

安全文明优胜：第十一项经部 郑州分公司

经营优胜：第三项经部 宁波公司

市场开拓：第十八项经部

教育先进：设计研究院

科技先进：宁波分公司宁波地铁3号线儿童公园站项目部

总承包公司广州地铁21号线17标项目部

优秀项目经理：高亮 郝明亮 胡刚挺 李昌健 李津 王昱俊

优秀质量员：曾旭东 范俊聪 黄建平 黄志伟 江一舟 夏国生

优秀安全员：陈海东 池俊建 顾兰芳 何益 康军平 周宜军

宏润集团2017年度工作大会 先进单位代表交流发言摘要

公司先进集体 杭州公司经理 袁翔



岁月不居，时节如流。转眼年轮又添新纹。丁酉年来临，杭州公司迎来了第十三个年头，进入了第二个轮回。2016年，是杭州公司爬坡过坎、砥砺前行的一年，留下了许多拼搏的足迹和发展的印记。

这一年，面对复杂残酷的市场环境，以躬身自省、务实勤耕的姿态，把握杭州建筑业面临的机遇和挑战。在困境中提升口碑、发挥宏润平台优势，各项经济指标同比稳中有升。在完成产值和承接业务方面实现了新的突破。2016年度承接业务超20亿元，完成产值近8亿元，较好地完成了年初制定的目标和任务。

这一年，始终抓牢经营工作龙头，转型升级。将施工承包地下工程的专业化优势充分发挥，工程承包能力不断提升，管廊项目、地铁（含车辆段）等新的中标项目领域不断拓宽。积极争取进入大盾构领域，正在继续努力中。

这一年，责任担当，提升品牌。杭州G20峰会期间设立应急抢险保障点，组建应急保障队伍，实行24小时待命，助力G20，得到杭州市城乡建设委员会的高度评价；杭州紫金港路01标工程获浙江省标准化工地和浙江省钱江杯，实现了创优目标；杭州市“平安示范单位”、应急救援工作先进杭施工企业等荣誉的保持，以及杭州地铁工程“四创争十佳”评比竞赛活动中获得先进党组织和优秀共产党员称号，项目经理吴永敏代表公司荣获“2016年浙江省五一劳动奖章”，这是杭州市建设系统授予外地进杭企业建设者的唯一荣誉，进一步提升企业品牌。

2017年，要找准定位，奋发图强。首先，面对更加艰巨的生产任务，强化现场精细化管理。竞争对手越来越强，项目单体越来越大，只有提高员工责任心，创新管理手段，强化管理过程中的执行力和提高管理覆盖率，尽量减少管理盲

区，才能创造项目的社会和经济效益。今年杭州在建的和准备开工的项目难度大，工期紧，点多分散，基坑深，工况和地质情况错综复杂。17年年底盾构同时下井数量多，将做好工程筹划，强化现场管理团队作战能力。分公司将顽强拼搏，守土有责，守牢安全、质量的底线和红线。

其次将围绕集团公司提出的品牌战略，一方面练内功，上平台。例如：继续办好宏润·杭州培训大讲堂，举办球类比赛和大学生座谈会，以及党建共建活动等一系列活动，激发全体同仁干事创业的热情，增强公司全体凝聚力，为企业形象的升华带来无限生机。另一方面，注重企业形象，积极灵活主动处理各方关系，为生存发展营造相对和谐的外部环境。

2016年的成绩只代表过去，2017年将继续秉承“稳健、务实、诚信、高效”的宗旨：抓好制度化、标准化、规范化、精细化管理，强化内功：撸起袖子加油干，持续激发内生动力，凝心聚力，攻坚克难，行稳致远。

公司质量优胜 总承包公司 顾乾岗

精细化管理、规范化施工，
用“责任心、进取心、敬畏心”
为工程质量保驾护航



总承包公司自成立以来，始终将质量管控作为项目管理的核心，不断强化工程质量的自我监督、自我完善，全面提升工程质量管理水平，努力实现精品工程，向客户提供满意服务。2016年，总承包公司承建工程获“甘肃省建设工程飞天金奖”、“湖北省建设工程市政金杯奖”、“全国用户满意建筑工程”、“中国土木工程詹天佑奖”等荣誉，累计获省级质量奖六项，国家级质量奖四项。

一、统一目标，落实责任，注重细节

总承包公司实施的工程规模均较大，一般划分为几个工区实施管理。由于各级管理人员及作业工人对工程

质量目标的理解或多或少地有些差异，因此项目管理部除了加强工程质量目标的宣贯和交底之外，还分别对各分部分项工程乃至工序进行质量评定评比，对质量目标“细节化、实体化、统一化”。象山新桥连接线就在“钢筋模块化”生产中，定立了“样板”，让质量指标不再是一些枯燥的数字，而是更直观的“钢筋间距、扎丝方向、焊缝长度、直螺纹露丝”等质量标准。

在建立完善质量管理组织体系的基础上，明确了项目部、工区、班组各层级各岗位上的质量管理职责，让各作业工人确认各自操作的责任内容，让各质检人员明白各自检查的责任范围。宁波中兴大桥工程就在各钢筋接头上标明了作业人员名字等，使得施工作业更有“使命感”。

随着项目推进，经常性地开展外单位类似工程的观摩、组织各工区之间的质量评比，并进行国内其他项目质量事故的分析研讨，让全体参建人员时时不忘对工程质量的责任心。

二、夯实基础，努力创优，积极创新

随着建筑行业的发展，各种工程技术不断突飞猛进，日新月异，但是就工程项目的总承包形式，各个项目中绝大多数部分还是相对常规的施工工艺。在项目实施中，应该在“夯实常规施工工艺，巩固既有质量水平”的基础上，不断完善提升施工效率及质量。

实施的几个投资项目中，不论市政还是公路项目，整体顶推还是悬臂拼装，各个项目均包含大部分的互通高架桥施工。在掌握各种特大桥施工技术的同时，也时刻提醒不能懈怠了“钢筋、混凝土、模板、支架”等传统工艺：均根据各个项目的具体特点，通过使用虚拟仿真分析技术辅助施工进行分析优化，积极开展QC小组活动，组织技术交流研讨会等方式，对重要的施工工序进行针对性地调整优化，以达到“提高工效、控制成本、保证质量”的目的。

在对工艺不断优化基础上，结合项目的特点，积极开展工程技术创新。在项目伊始，就制定了创新计划，拟定攻关课题，并在项目实施过程中，鼓励全员参与，对项目显著特点及其配套作业进行深入挖掘，形成工法、专利、论文等技术成果，通过技术创新，实现工程质量创优。通过各种形式的技术创新在工程质量控制上颇具成效。

兰州深安黄河大桥工程，除了其最显著的“步履式双曲线整体顶推技术”之外，还积极发掘了“顶推用装配式钢箱垫梁”、“顶推临时支撑拆除”等内容的技术创新，最终形成省级工法1项、实用新型专利4项、省级科技成果鉴定2项、国家级发表论文5篇等。通过有计划性地开展质量创优创新活动，让我们在工程施工技术上保持的一颗“进取心”，这是工程质量的有力保障。

三、重视质检验收，规范内业资料

在工程施工中，各类质量检查验收不计其数，相关施工资料也是车载斗量，施工过程不单只在工程实体上留下了“痕迹”，也会在各工程档案馆里留下“永久的印记”，因此除了工程实体质量，质检资料也是体现工程质量的重要方面。

为了顺应不断规范化的建筑市场，各项目配备了有经验、负责任的专职质量员和资料员。在施工员日常管理之外，发挥质量员、资料员的职能作用，不让质检验收流于形式，不让施工资料浮于纸面。

在项目开工时，依据工程类型，划分各单位、分部、分项工程，建立分类索引，罗列归档目录，以便于施工资料及时、齐全地收集整理；在实施过程中，认真

落实各工序的质量检查制度，注意现场一手资料的记录及留底，结合当地监管单位的检查，及时规范资料填写的表式：为在项目竣工后的资料收集整理工作提供良好的基础。

兰州深安黄河大桥工程，在工程竣工一个月内，就完整地当当地市政管理处及工程档案馆提交了施工资料，在便于投资项目竣工回购的同时，也为后续评奖工作提供了良好的保障。

目前，我们紧跟建筑行业的发展要求，已经在象山新桥连接线、宁波中兴大桥着手推广施工资料管理、查阅时“无纸化、信息化”。对质量检查验收工作和施工内业资料“不随便、不轻视”，对施工资料质量以及工程实体质量保持一份“敬畏之心”，也是保证工程质量的必要条件。

品质成就未来，诚信铸造辉煌，新的一年，总承包公司将精细化管理、规范化施工，保持“施工管理的责任心、工程技术的进取心、质检验收的敬畏心”，推进各项目工程质量的完善与提升，为响当当的“宏润建设”品牌添砖加瓦。

市场开拓先进 第十八项经部 韩高茂



2016年，十八项经部有幸中标盐城新水源及引水工程一标段和台州综合管廊先行段工程，进入了盐城和台州两个全新市场，并中标苏州吴中区综合管廊工程，两个项目同时进入了管廊施工新领域，在市场开拓方面，取得了一定的成果。这也是项经部实施“走出去”战略以来的真正收获。

走出去是为了拓展更大的市场。项经部在苏州立足多年，也积极参与苏州各类项目的建设施工，取得了一定的成绩，在业界树立了宏润品牌。但随着市场不断的成熟及中标的不确定性越来越大，我们倍感生存压力，必须走出去。另外，国家的基础设施投资呈井喷状态，各地大型项目不断推出，除公路、铁路，更多的是城市轨道交通和城市综合管廊项目，而且，大型的城市主体交通项目在各地也在逐步上马，这些项目特别适合公司，因为这些项目正好能体现我们核心竞争力。所以在获取相关投标信息，并在当地获得恰当资源的情况下，我们去努力尝试。这两年内仍是一个绝好的时机。

如何走出去？有一个先决条件，就是宏润平台的运用。离开宏润，可能一事无成。每个项经部都是生息在宏润平台上的一个生命，公司就像是伟大的母亲。公司经过多年的发展，已经成为一个很专、很强、有充分竞争力的公司，要充分利用好公司平台的良好资源。

市场经营开拓需要联合合作，需要合作方，需要要牵手者、关心者。通过积累经验教训，一而再，再而

三、就会叩开成功之门。

走出去还需要强大的心理准备和资源准备。做出决断。这个项目能赚钱吗？这地方能去吗？去这个地方能立足吗？这个地方会有持续发展吗？我能竞争胜出吗？”这就需要去了解市场。“我可以，我比得过他们，我肯定做得好。”这些是必须的理念。

回到现实中，又必须要有充分的资源准备。人力资源如何准备，有没有充分的外派管理团队，管理制度在异地如何衔接，以及如何有效运作等。这里最直接的资源准备就是人、财和制度。

归根结底，走出去要坚持“公司平台、协同合作、充分准备、坚持不懈”的方针。

最后，希望各项经部永远共同建设好维护好公司的大平台，使公司做得更大、更高、更强，也让自己在公司的大平台里成长得更快、更美、更壮，让我们携手一起在这个机遇和挑战共存的市场里共同前进！

科技先进单位 广州地铁21号线17标项目部 郝明亮



精心组织、科学筹划，用科技促进项目发展

过去的2016年，广州地铁项目部面对新的市场、新的工况，克服了点多面广、地质复杂等重重困难，完成矿山法暗挖321米，孤石处理35颗以及盾构掘进3000米。

1、精心组织、科学筹划

项目部进场后，即组织队伍进场做地质补堪工作，为后续盾构机选型及施工筹划提前做好基础，根据中区间详勘地质资料及项目部施工补堪结果，积极与业主、设计进行沟通，盾构正式施工前完成了整个区间调线调坡方案变更，将整个线路上抬最大约6.4米，大大减小盾构掘进硬岩、孤石以及上软下硬段施工的工程量，降低施工风险，减小施工成本。

2、孤石处理

根据施工补堪，中区间共揭露28颗孤石，中朱区间共揭露15颗孤石位于隧道掘进断面之内，孤石往往是未风化的球状岩石，体积在几十公分到几米不等。盾构机遇到孤石，往往造成推力过大、推进困难、地面塌陷甚至卡住盾构机无法推进等风险。

项目部对已发现孤石采取地面钻孔装药爆破的方式进行预处理。首先地面钻孔探明其边界大小，在探明孤石边界的基础上，按照80cm×80cm的间距布置爆破孔。爆破完成后钻孔检测，爆破后孤石粒径均小于30cm，确保盾构机能顺利排渣并顺利完成孤石段掘进。

3、矿山法爆破开挖施工

矿山法爆破施工采用光面爆破施工，根据围岩等级，分为全断面开挖和台阶法开挖两种方式，在施工过程中若出现拱顶围岩较差的情况，则上台阶再分为两

个台阶首先开挖上部120°范围。

广州地区地质复杂，矿山法段在实际开挖过程中与原地质报告存在较大差异，因此在炮眼打设过程中在拱顶增设超前地质预报钻孔，提前预判前方地质。

在中朱区间开挖过程中，拱顶出现大量涌水，增加拱架架设、喷射混凝土施工难度及后续开挖施工风险。针对掌子面涌水我们采取了每循环10—12米的上半断面注浆，注浆采用水泥—水玻璃双液浆，注浆后掌子面涌水量明显减小，提高了矿山法暗挖的安全性。在矿山法开挖封闭成环后，对渗漏部位进行了径向裂隙注浆以及初支背后注浆，尽量对出水点进行封堵，为后期盾构拼装管片减少渗漏水打好基础。

4、WSS工法端头加固

WSS即中文无收缩双液注浆的拼音缩写，项目部在中新东站小里程及中朱风井小里程端头采用WSS注浆替代高压旋喷桩，起到加固地层及止水的良好效果。与高压旋喷桩加固相比WSS注浆具有加固周期短、施工综合成本低、适用地层广加固效果好等优点，目前中朱区间左线在中间风井端头已安全成功接收。

5、盾构在基岩、孤石等特殊地层掘进

本工程盾构施工隧道线路上存在上软下硬基岩、孤石或孤石群等不良地质。对于已探明的基岩和孤石地段，盾构到达前采用地面钻孔爆破法对进行预先处理；对于前期未探明基岩及孤石段，则通过调整土仓压力、泡沫注入参数、推进速度等参数，同时采用土仓内注入泡沫、气压辅助半仓掘进方式掘进，减小对刀具的磨损，降低开仓换刀的频率，最终保证了施工过程中的质量和安全。

6、盾构空推过矿山法隧道

盾构机在矿山法隧道内的始发接收是盾构空推过矿山法隧道的最大的风险源，盾构机在进入矿山法隧道到达封堵墙前，推进速度5mm/min，总推力700吨左右，刀盘扭矩400kn.m，盾构姿态高程比导台高30mm左右控制。

开始空推施工，盾构机刀盘底部设置两个船板防止盾构机磕头，盾构机两侧间隙采用沙袋堆积至腰部以上，利用导台混凝土下料口将豆粒石提前放至隧道内，分段堆积，推进过程中及时喷射。

盾构机刀盘靠至封堵墙时在盾尾5环的位置打设一道环箍，阻断盾构机后方来水，确保盾构机安全过封堵墙，空推段施工时，同步注浆以底部2个孔为主每环注浆约3立方，通过同步注浆管对盾尾15环左右位置进行及时补浆每环约5立方，推进过程中对盾尾10环处两个腰部进行双液浆压注，固定管片，推进过后及时对后方进行单液浆压注。

7、开仓换刀

结合盾构区间隧道工程地质实际情况，在盾构施工过程中，盾构机推过未探明的孤石及隆起基岩而使盾构机刀盘及刀具的磨损，令盾构机掘进速度变慢，推力加大，无法避免要开仓检查及更换刀具。特别是遇到在薄弱地层及地面不具备加固条件情况下开仓，采用WSS洞内水平加固方法和气压开仓作业相结合的方式，遵循严格的加压、减压、开仓程序换刀，避免造成仓压失稳、地面塌陷等事故，保证施工的质量，确保人员的安全。2016年项目部顺利完成3次带压开仓换刀，累计进仓105仓，更换双刃滚刀8把，单刃滚刀62把。

在后续的施工中，将继续坚持精心组织、科学筹划的原则，为在华南地区轨道交通领域打响“宏润建设”的品牌做出进一步的努力和贡献。



公司召开转型升级走出去座谈会

2017年新春伊始，在年度工作会议召开之际，2月12日上午，公司在上海中星铂尔曼酒店召开“转型升级走出去座谈会”。公司董事长、行政班子、各部门负责人、下属分公司、项经部及直属项目部负责人出席会议，总经理尹芳达主持会议。

常务副总经理李剑彤汇报了2016年度公司经营情况。面对激烈的市场竞争，集团上下共同努力、勇于开拓，建筑业新承接工程超过100亿元，同比增长30%。其中轨道交通占43%，市政占40%，房建占15%。轨道交通中标上海地铁9、15、18号线，杭州地铁5、6号线，宁波地铁3、4号线，西安地铁6号线，新进入郑州地铁3号线，达到全国15个城市。PPP投资项目新中标宁波中兴大桥及接线工程，大桥单跨400米，以及象山沿海南线滨海大道项目，总投资19.5亿元。新开拓杭州、苏州、台州地下综合管廊和江苏盐城43公里输水管线工程，地下工程延伸到新的领域。部分区域市场及分公司、项经部不断创新突破，承接业务均超过10亿元。

尹总强调指出，目前国内基础设施投资不断增加，单个工程项目体量大，并向少数建筑企业集中，公司在轨道交通、地下工程、市政工程等领域具有较好的优势，公司通过转型升级走出去，加强联合合作，能够争取更大的市场和业务规模，确保公司稳步发展、做强做大做久。

分公司、项经部经理对公司如何转型升级走出去开展热烈座谈。主要的意见和建议包括：公司要鼓励下属单位转型升级、拓展市场，希望总公司继续做好对分公司、项经部等下属单位的引导、协调及支撑服务；基础设施市场很大，PPP业务有很大机会，需要公司重视突破；PPP主要是拓展外地市场；PPP要考虑政府的诚信及未来移交的工程质量；应该争取宁波等地区的建筑工业化产业基地项目；杭州大盾构是一个发展方向，积极争取中；地铁业务能不能进入铺轨、信号等领域；房建工程也是一个重要板块，不能忽视；走出去需要加强人才储备，培养和引进项目经理等关键岗位人才；每一个分公司、项经部要对各自的工程质量负责，大家共同维护好公司的品牌。

董事长郑宏舫发表重要讲话：公司创立以来，一直在做转型升级、拓展市场，部分区域市场和项经部做的不错；公司要加强布局和引导，上下配合走出去、拓展外地市场；公司要走出去，分公司是主要力量，要调动分公司积极性；要支持分公司参与PPP等投资项目，一起实施；拓展市场需要深耕，不能急于求成，需要协调上下关系，要讲诚信、交朋友；今年基础设施业务机会多，我们要加大PPP投资项目，超额完成指标；宏润要有定位，选择项目，选择市场，项目必须是高大难深，技术领先，能够树立品牌；房建项目重点是超高层、深基坑工程；PPP要做大项目，特别是结构项目；要人才优先，不断引进人才，引进队伍，培养新生力量；要持续提升公司的经营能力、管理水平；设计院要做大，带动施工；我们要向市场要效益，靠公司的实力、技术、诚信、质量和服务；机会留给有准备的人，希望分公司、项经部要找差距，做好资源储备；宏润要做百年老店，相信明天更美好。

董事长会见哈尔滨市市长宋希斌一行

文/行政办

2017年3月28日，哈尔滨市委副书记、市长宋希斌率市政府、投资促进局、城乡规划局、住建委、房管局、道里区等考察团一行20余人赴宏润调研考察、座谈交流、洽谈合作。宏润董事长郑宏舫、董事长助理俞国平、常务副总经理李剑彤、副总经理李继宏、宏润黑龙江房产总经理杨昌仁等陪同。

常务副总李剑彤首先就企业发展沿革、产业结构、竞争优势和战略布局等作了介绍。宏润于2006年上市，现拥有市政施工总承包特级和工程设计市政行业甲级资质，获批国家高新技术企业和省级企业技术中心。自上世纪80年代进入上海市场以来，不断从工民建、市政路桥拓展到轨道交通、地下空间、特大桥梁、房产开发和PPP领域，努力向更深（地下工程）、更高（房屋建筑）、更宽（桥梁跨度）、更大（大型盾构）的方向发展，打造技术领先、装备先进、管理科学以及具有融资、品牌、文化优势的现代化高科技资本型企业集团。

董事长郑宏舫表示，哈尔滨地处东北亚中心地带，被誉为欧亚大陆桥的明珠、东方莫斯科、东方小巴黎，有着良好的区位优势和发展前景。宏润自2009年就进入哈尔滨房产市场，在群力新区投资60多亿元开发了80万方的宏润翠湖天地项目，以公园、低密度、欧式宫廷为特色，是市区松花江南岸的高品质标杆性楼盘。市政路桥、轨道交通、地下空间、房产开发是宏润的拳头产品，积累了丰富的施工和管理经验。下一步，宏润将积极寻求合作机遇，继续扩大投资规模，参与哈尔滨的基础设施和城市建设。

哈尔滨市委副书记、市长宋希斌介绍了近年来哈尔滨经济社会发展情况，目前也正在全力推进轨道交通、地下管廊、市政路桥等基础设施建设，城市骨架日渐拉开，城市面貌日新月异，投资发展空间十分广阔。宏润在哈尔滨开发的翠湖天地以质量和品质称道，赢得了诸多赞誉和良好口碑。宏润也参与了全国十多个城市的地铁建设，在技术、装备、资金和管理等方面有着丰富的经验和优势。

宋希斌表示，哈尔滨欢迎宏润建设集团这样有信誉、有实力、技术质量过硬的企业参与哈尔滨的城市建设。我们将以更加优惠的政策、更加充足的要素保障、更加优质的服务环境，为大家提供良好的发展条件，让企业在这里安心创业、舒心发展。希望宏润建设集团能抓住哈尔滨当前难得的发展机遇，结合自身优势，在哈尔滨多领域、多行业进行广泛的投资建设，进一步拓宽合作领域，开启合作新篇章，为提高哈尔滨城市品质、推动地方经济发展提供助力。



董事长视察指导郑州在建工程

文/奚永奇 郑州公司

2017年3月21日上午，集团公司董事长郑宏舫、常务副总李剑彤及生产副总李继宏在郑州公司经理陈生汉等陪同下，莅临项目部并深入施工现场视察指导。

董事长一行来到郑州轨道3号线土建03标工程现场。项目经理陈学俊对该项目施工进度计划节点、人员配备、安全质量控制、文明施工要求等做了详细汇报。董事长指出，郑州分公司发展思路要清晰、准确，要做优质工程，做品牌工程；公司内部要制定完善资金等管理制度；管理体系要权责分明，对各部门人员组织落实责任制并严格执行；选择班组及分包单位要考虑信誉、业绩；施工进度计划要提前优质高效完成，才能赢得业主信赖，创造更好效益。

下午，董事长等视察了郑州南三环东延线三标段工程现场。项目副经理丁超对该工程的完工时间、通车节点、剩余工程量的施工计划安排都进行详细汇报。董事长对该工程取得的进展给予肯定，并强调：防撞墙施工进度滞后，要增加人员及钢模配备供应；工程必须提前完成，保证达到业主要求，按时通车；宏润第一次进行波形钢腹板施工，技术和经验要共享，要保存好影像资料及技术资料；我们要珍惜机遇，顺利按时竣工，给业主和郑州人民满意答卷。





宏润总承包公司召开2017年度工作会议

文/张袁 总承包公司

新年伊始，继往开来。2017年2月13日，总承包公司在宏润大厦10楼召开了2017年度工作会议，出席会议的主要有集团公司领导、总承包公司各部门及下属各项目负责人，各在建项目人员以视频会议形式参加。

会议在愉快的氛围下开始，集团公司领导对总承包公司先进集体及先进个人予以表彰。颁奖仪式结束后，先进个人代表和大学生代表作了精彩的发言，各项目负责人对2017年度工作计划做了简要汇报。

随后，总承包公司总经理李涵军作2017年度工作报告。报告内容简明扼要，针对2016年度重点工作做了总结回顾，并指出工作中存在的问题，同时对2017年度工作进行了部署。

会议最后，尹芳达总经理作重要指示。他首先对总承包公司成立以来的工作成效给予了极大地肯定和褒扬，给大家打了一针强心剂。其次，他指出总承包公司目前的人才储备量还不够大，作为公司的一支生力军，必须要加大人才储备量，并提高各项人才的能力和素质。

会议已经结束，但领导的指示音犹在耳。总承包公司将更加努力奋发，不辜负领导的殷切期盼，不断发展壮大队伍，为公司的发展做出更大贡献！

杭州公司召开2017年度工作会议

文/卢慧琴 杭州公司

声名，从来都是在光阴里成长；良工，自古便是以初心来证明。前路并非坦途，甚至注定艰辛，但宏润人匠心独具，不改初心。2017年，我们风雨兼程，撸起袖子加油干。

2017年2月10日，宏润集团杭州公司2017年度工作会议暨新春晚宴在杭州东方君悦隆重举行。宏润集团总经理尹芳达、董事长助理俞国平、常务副总经理李剑彤、副总经理何昌连等领导应邀出席。杭州公司总经理袁翔、全体项目经理、获奖人员、项目部员工250余人参加。

2016年是杭州公司爬坡过坎、砥砺前行的一年，也是奋进的一年，更是干事创业的一年。这一年，我们留下了许多拼搏的足迹和发展的印记。

会上，杭州各在建项目以PPT形式，回顾总结2016年工作情况，并对17年项目工作进行规划。杭州公司副经理袁琳做年度工作报告，2016年各项经济指标同比稳中有升，承接业务量超20亿，完成产值近8亿，实现了新突破。展望2017年，杭州及周边城市机遇与挑战并存，公司将找准定位，奋发图强。





杭州公司这些佳绩的取得离不开勤恳、踏踏实实在各自岗位上发光发热的宏润人。大会第二项议程，隆重表彰了一年来为公司事业作出突出贡献的优秀个人和集体，并听取了先进代表们的工作经验及对公司要求和建设。与此同时，杭州公司总经理袁翔分享了自己的感受和期望，衷心感谢为公司发展付出努力的各位家人。集团公司尹总和何总对杭州公司一路走来取得的成绩予以肯定，也提出了新的要求，希望杭州公司在新的一年里，明确目标方向，创出新业绩，作出新贡献。

转眼年轮又添新纹，杭州公司迎来了第十三个年头，进入了第二个轮回。当晚举办了盛大的新春晚宴。各节目表演都由杭州公司员工自编自导自演，精彩纷呈，各有千秋。最终杭州地铁5号线SG5-17标项目选送的舞蹈《小天鹅》获最佳表演奖。表演过程中还穿插着紧张刺激的抽奖，整台晚会高潮迭起，最终在掌声和欢呼声中圆满落幕。



象山县召开建筑经济工作会议

2017年2月4日下午，象山县建筑经济工作会议召开。县委书记叶剑鸣在会上指出，广大建筑企业要深刻认识新常态下象山县建筑经济面临的新形势新挑战新机遇，继续弘扬“创新、开拓、工匠、合作”的象山建筑精神，奋力推动象山建筑加快转型争先进位。县委副书记、县长黄焕利作工作报告。省住建厅党组成员、省建管局局长朱永斌，省建管局副局长柴林奎，市住建委总工程师沈浩等应邀出席会议。县领导金红旗、白国璋、俞骏、孙小雄等出席会议。副县长周坚栋主持会议。

叶剑鸣指出，当前的象山建筑业已进入新常态，两极分化态势明显，必须下定决心、保持定力，真刀真枪地推动转型升级。广大建筑企业家要弘扬创新精神，加快业态转型；弘扬开拓精神，拓展市场规模；弘扬工匠精神，推进精益建造；弘扬合作精神，实现优势互补，努力在新常态下实现新发展，为全市乃至全省建筑经济发展做出新的更大贡献。

叶剑鸣强调，各地各部门要当好“店小二”，加强政策研究，确保政策落地见效，提高政策的针对性、可操作性。要加大金融支持力度，深化政银企对接，助推企业渡过难关，实现更好发展。要实施精准服务，加强与先进地区的学习交流，提高服务的精准性、有效性。

黄焕利在报告中要求，要转型升级调结构，优化产业结构，转变产业模式，推进资本经营，提升核心竞争力。要创新驱动增后劲，加快行业科技创新、信息技术创新、企业管理创新，培育发展新动力。要精准定位拓市场，巩固传统市场，扩大国内市场，开拓海外市场，增强规模扩张力。要质量兴业树形象，增强精品意识、人才意识、安全意识，扩大品牌影响力。要帮扶解困优环境，强化政策支持，提升服务水平，优化发展环境，加强舆论宣传，强化服务保障力。

朱永斌在讲话中强调，广大建筑企业要适应建造方式的转变，大力推进建造方式现代化。要适应承包方式的转变，大力推进供给侧结构性改革。要适应管理方式的转变，着力抓好信用体系建设。要适应发展方式的转变，抓紧从单打独斗走向合作共赢。要适应市场环境的转变，抓紧从房建市场走向各类专业领域。

沈浩希望象山县建筑业积极应对新挑战，抓住新机遇，借力资本市场，加速发展壮大。积极推广装配式建造方式、PPP模式，同时加强合作、抱团发展，努力实现互利共赢。

会议表彰了2016年度全县建筑业企业先进集体和先进个人。宏润建设荣获象山县建筑业突出贡献企业，郑宏舫董事长荣获象山县建筑业突出贡献企业家，尹芳达总经理荣获象山县建筑业优秀企业家。

宏润与上海联合产权交易所签署合作意向



2017年3月1日，“PPP资产流转与发展—完善和健全PPP生态圈”专题研讨会在上海举行。研讨会由财政部PPP中心指导，上海联合产权交易所主办，双方签订了战略合作协议，合作共建PPP资产交易流转平台，上海联合产权交易所“PPP资产交易中心”正式成立。

秉承国际级视野 开启世界级平台

该平台将与各相关机构合作，围绕服务实体经济、一带一路国家战略，立足上海，面向国际，发挥价值发现、风险化解等功能，提升积极参与PPP项目的动力和活力，将对解决目前PPP项目融资困难、资产流动性差、落地率较低等问题做出探索和实践。

上海联合产权交易所搭建的PPP资产交易流转平台，主要功能是为社会资本资产流转提供便利，也为新的社会资本进入存量项目提供通道，为项目落地提供包括交易信息发布、寻找社会资本、融资配套等一站式服务，实现降低交易成本、扩大业务范围、提升交易效率的作用，为PPP项目在不同阶段找寻更加合适投资方。该平台能够支持包括PPP项目股权、债权以及项目公司的股权增资等业务。

PPP改革：一次催生大市场的体制机制变革

PPP改革是在公共产品服务领域落实依法治国，发挥市场在资源配置中决定性作用和更好地发挥政府作用，实现国家治理体系和治理能力现代化的一项具体改革措施。自2014年开始，财政部会同相关部门按照党中央国务院部署，将过去简单把PPP仅作为政府一种市场化投融资手段，提升为一次全面系统的公共服务供给市场化社会化改革，充分利用市场机制全面增加、优化、提升公共服务供给数量和质量，满足多样化公共服务需求。PPP改革是一项以供给侧结构性改革为主，需求拉动为辅的改革，推动了行政体制、财政体制和投融资体制改革。根据财政部综合信息平台统计，目前全国拟采用PPP模式的项目投资额13.5万亿，已落地超过2.2万亿，中国已成为全球最大的区域PPP市场。

市场建设意义重大：填补空白深入改革

上海联合产权交易所介绍，目前进入财政部和发改委项目库的PPP资产总量虽然达到13万亿，然而实现落地的项目只有约3成，市场缺少资本退出的渠道成为不容忽视的因素之一。第一个PPP项目二级市场的交易高峰会在2—3年内到来，建设一个高效规范的PPP资产交易流转市场尤为重要，从市场角度，资产交易平台能进一步促进一级市场发展，发挥金融创新活力；从管理角度，则能规范PPP资产交易在一定监管框架下进行，引导交易市场健康发展。

国企民企深入研讨 广泛合作开启新局面

此次专题研讨会参与广泛，国务院各相关部委和机构、上海市相关政府和机构以及其他地方政府机构参会，中国交建、中国建筑等央企，上海城建、绿地城投等地方国企，华夏幸福、宏润建设、围海股份等民企，以及各大金融机构、知名中介机构围绕PPP资产交易流转的相关问题，提出看法和意见。

公司董事、副总经理郑恩海代表宏润建设与上海联合产权交易所签署合作意向书，旨在财政部PPP中心的指导下，通过双方紧密沟通与合作，互相将对方确定为长期战略合作伙伴，在各地政府PPP项目方面，相互向对方推介，充分发挥各自优势，积极促成双方合作共赢。

武汉地铁7.15标板桥村站-野芷湖站区间 右线盾构顺利进洞

文/总承包部

2017年2月20日，迎完元宵佳节，武汉地铁7.15标项目部格外喜气洋洋。经过全体人员充分准备和精心组织，武汉地铁7.15标板桥村-野芷湖区间右线盾构顺利进洞，标志着武汉地铁7.15标板桥村站-野芷湖站区间全线贯通，满足了业主单位的节点工期要求。

板桥村站-野芷湖站区间隧道出野芷湖站后，以直线穿越南湖至大花岭下行线铁路桥，然后左拐以半径为400m的曲线下穿黄城际路基段、武大铁路南环线路基段，之后左拐至板桥村社区房屋群，再沿李纸路西侧向北行进，最终会同出入线进入板桥村站，区间隧道左线盾构段长度为967.201m，右线长度为1192.672m。

为确保右线盾构的顺利进洞，项目部人员在春节期间仍紧张有序的开展进洞准备工作，提前做好盾构机设备维保，辨识风险源，备好应急物资。进洞期间项目部全体人员随时待命，专人值班，通讯畅通，保证了盾构的顺利进洞。



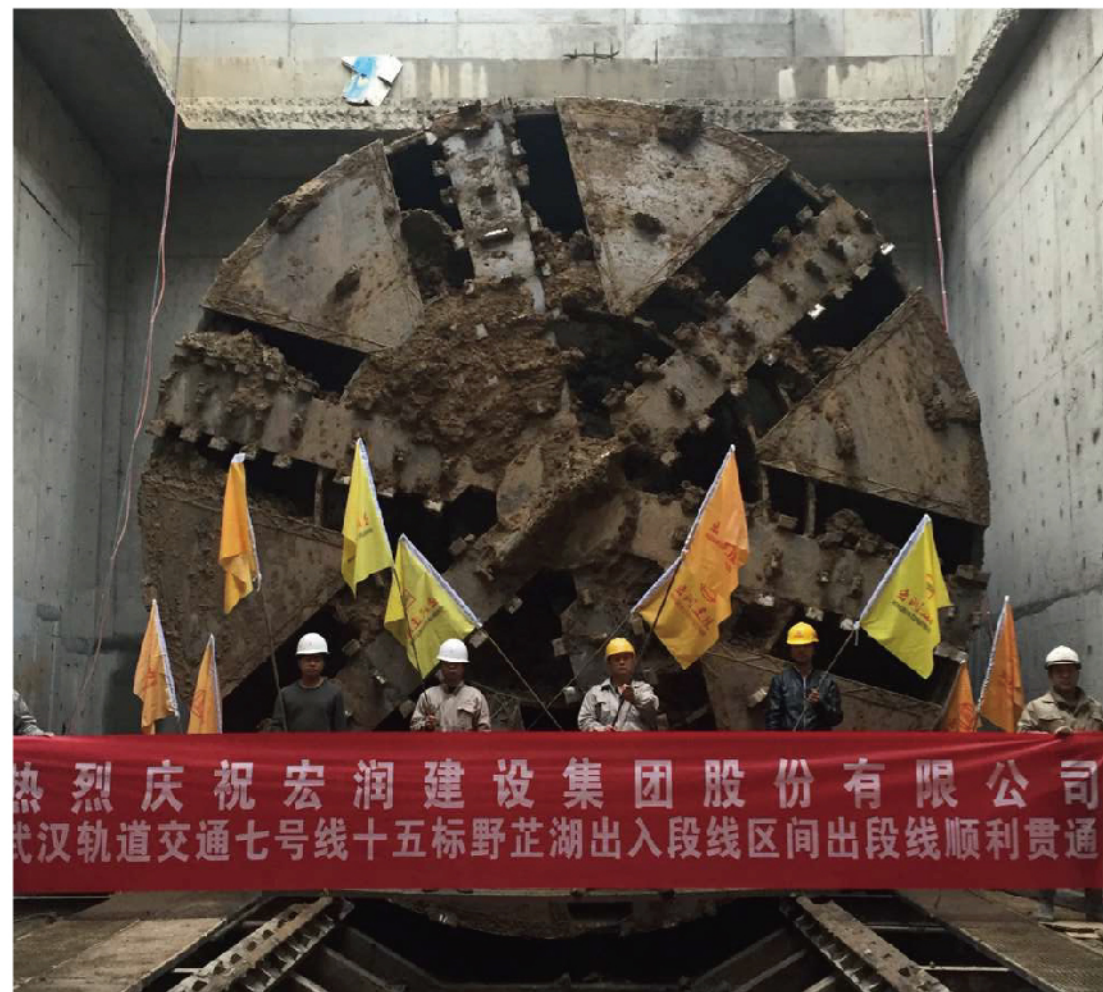
武汉地铁7.15标野芷湖出入段线区间 出段线隧道盾构顺利进洞

文/武汉地铁7.15标项目部

在三月这春暖花开、万物复苏的时节，2017年3月28日武汉地铁7.15标项目部又传来捷报——出入段线区间出段线盾构顺利进洞，既实现项目部的计划工期，也满足了地铁公司节点工期要求。

野芷湖出入段线区间盾构施工难度大，出段线盾构从野芷湖车辆段始发，平面长达950m距离以R350m小半径连续转弯，增大掘进拼装和轴线控制难度；区间纵断面基本成“V”坡，最大坡度为22‰；始发段盾构在浅覆土层中下穿武大铁路南环线及其上下行联络线，紧接穿越九方厂房后，再次下穿武大铁路南环线上下行联络线，然后顺延李纸路向北掘进，过程中下穿楼武石城际余花联络线铁路桥，在盾构到达段成功上跨板野区间右线隧道，与之垂直距离仅1.9m，最终到达板桥村站。项目部通过风险分析和技术攻关，实行过程中动态管理和领导带班制度，成功克服各施工难点，顺利完成了隧道贯通。

野芷湖出入段线区间出段线盾构的顺利进洞，标志着武汉地铁7.15标已完成贯通3条隧道，项目部将继续以“高标准、高质量、高效率”的原则，完成7.15标最后一条隧道施工，争创工程标杆，展现宏润风采，树立宏润形象。



杭州项目部举办 “珍惜生命 关爱健康”讲座

文/卢慧琴 杭州公司

近年来，随着各种自然灾害和突发事件的发生，意外伤害事故也相应增多。由于缺乏初级的救护知识，不少受伤人员在第一时间得不到救护处理，致使死亡率和伤残率增高。宏润一直非常重视农民工的安全问题，每位员工背后都是一个家庭，他们的生命安全、健康问题时刻牵动着我们的心。

为了增强施工现场救护和自我保健能力，普及急救知识，2017年3月13日和27日，宏润杭州公司特邀杭州五进管理服务中心向水平老师，来到杭州地铁5号线一期工程SG5-17标、SG5-19标以及沿江大道地下综合管廊工程1标，为大家讲解急救和职业健康知识。

课间，老师以幽默风趣的授课方式，配合现场现场互动的教学方法，深入浅出的讲解了CPR人工呼吸、现场心肺复苏术、肩周炎、静脉曲张、腰肌劳损等现代办公职业病的预防及改善，以及高血压、糖尿病等慢性病怎样预防和改善。

通过此次培训提高了大家对安全与健康于个人和家庭重要性的认知，提升了我们工程一线管理人员和工人们健康观念，同时，也学



宏润六盘水美丽乡村升级改造项目签约

文/投资中心

2017年2月15日，宏润建设与贵州省六盘水市钟山区人民政府签订“钟山区美丽乡村升级改造项目”合作框架协议，并就共同合作事宜进行了友好洽谈。钟山区委书记张涛，区委副书记、区长王赟，区委常委、区政府相关负责人，宏润建设总经理尹芳达等出席签约仪式。

本次双方本着平等互利、合作共赢、诚实守信的原则，经友好协商，就钟山区美丽乡村升级改造项目由宏润建设按照EPC建设模式进行融资建设，宏润建设负责融资及设计施工总承包，预计总投资约20亿元。

张涛书记指出，市委、市政府作出了全力推进“216”开放式扶贫试验区建设的重要决策部署，提出了要努力打造统筹城乡改革和发展先行区；打造开放式扶贫协同决战先行区；打造农旅文融合发展先行区；打造生态文明建设先行区，坚决打赢“216”脱贫攻坚战的宏伟目标，为双方的合作共建提供了良好机遇和巨大的合作空间。同时，加强“美丽乡村”建设对于完善城乡功能、改善乡村环境、有效推进统筹城乡改革发展，推进新型美丽乡村具有十分重要的意义。希望双方真诚合作，努力拓宽合作渠道和方式，不断扩大合作领域，深入推进基础交通、民居改造等建设，努力实现企地双方合作的互利共赢。区直相关部门要切实履职，强化项目科学设计，充分融入中国建筑文化元素，全力做好项目建设各项前期准备工作，努力为快速推进项目建设提供服务和保障，共同致力于推进项目快速启动建设，早见成效。





公司总经理尹芳达表示，将与政府部门真诚合作，协力推进合作项目尽快启动建设。通过进一步对项目及相关情况的了解，充分利用双方优势资源，拓宽合作渠道和方式，不断扩大合作领域，深入推进项目建设，确保项目合法规范，努力实现双方互利共赢。

2月20日，总经理召开专题会议，对贵州分公司及六盘水美丽乡村项目管理作了安排。2月24日，宏润设计院团队率先到达六盘水市，进驻南开乡，开展前期工作。2月27日，公司与钟山区住建局召开第一次项目推进会，明确目标，统一认识，加快推进项目各项工作。



宏润牵手徐汇社区开展共驻共建活动

文/行政办



2月22日，为促进、加强和实现社区与非公企业之间的优势互补、工作互动，公司董事、副总经理郑恩海一行应徐汇区总工会、龙华街道、西岸集团的邀请，赴徐汇滨江建设者之家调研考察，开展社区牵手企业共驻共建活动。

徐汇滨江建设者之家是徐汇区群团改革后直接服务基层、服务群众的前哨站，是徐汇区委根据中央、市委群团改革工作要求，立足滨江开发实际和建设者基本需求设立的首个示范性基层站点，也是全市首家扎根工地、服务建设者的基层群团工作站。

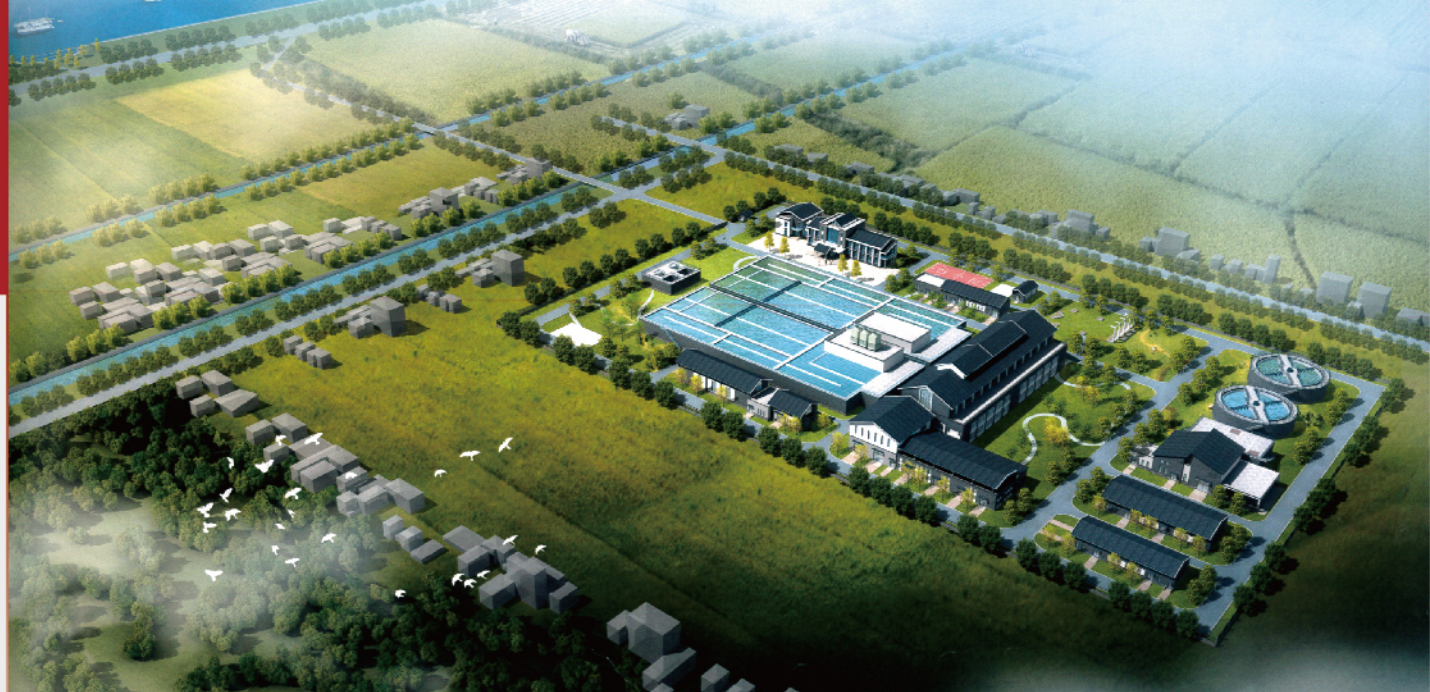
站点坐落于云锦路、黄石路路口，地处建设者集中居住区域内，建筑面积600平方米，现吸纳了徐汇滨江8个项目工地约4400名建设者，满足其日常居住、出行、餐饮的需求，为建设者提供一站式、多元化的综合性服务。

徐汇滨江建设者之家党支部书记蔡莉萌介绍，“建筑工人除了辛勤工作，很少有业余生活，一般都住在交通不算方便的工地上，同时也缺少相应服务设施。”建设者之家正是试图弥补这些不足，通过巧妙利用工地旁的一小块草坪，加上普通红砖和绿化隔离，由一个半开放空间和一幢两层小楼组成。建设者之家庭院式的空间既美观实用，又充满了浓郁的职业色彩。半开放空间内有教育超市和公共会客厅，配有电视、桌椅和健身娱乐器材；站点一楼为生活服务站、卫生服务站和法律服务站，提供政策咨询、法律援助、纠纷调解、常见病诊疗等服务；二楼设有阅读空间和多功能厅，提供图书借阅、党员学习、电影放映、技能培训等服务。建设者之家还实现了无线网络全覆盖，建设者们可在这里享受免费上网服务。工地里的服务站，一样可以“高大上”。



郑恩海副总经理赞叹建设者之家的团队精神、创新能力和服务意识，表示宏润建设集团作为徐汇区工商联副会长单位，已与徐汇区总工会、共青团徐汇区委员会和徐汇区妇女联合会等非营利性公益组织达成合作意向，将在建设者之家开展培训项目、志愿项目、服务项目和关爱项目，为建设者提供便捷优质的服务，把关爱建设者的爱心在建设者之家聚焦，激发建设者的爱心与主人翁责任感，共同探索临时社区治理新路径。





盐城市新水源地及引水工程全线开工

2月28日上午，作为江苏省重大民生保障项目和盐城市头号为民办实事工程，盐城市新水源地及引水工程全线开工建设。誓师动员大会现场风和日丽、阳光灿烂。盐城市委书记、市人大常委会主任王荣平宣布工程全线开工，各类工程机械同时启动作业，标志着“五个一”战略工程的“一桶水”工程正式进入决战决胜阶段。市委副书记、市长戴源在誓师动员大会上讲话。市政协主席李驰出席。作为盐城市新水源地及引水工程一标总承包，宏润建设总经理尹芳达等应邀出席。



为从根本上解决盐城饮用水安全问题，经过科学论证，决定新辟优质水源，在京杭大运河宝应金氾水段开辟新水源地，通过大口径输水管道将南水北调源头活水引入千家万户，形成从“水源头”到“水龙头”的安全供水体系。本工程是盐城市历史上最大的跨区域引水工程、最大的饮用水提档升级和安全保障工程，更是惠及子孙后代的“生命线”工程。工程总引水规模为每天115万吨，供水范围包括中心城区、大丰区、建湖县、射阳县，受益面积约8936平方公里，受益人口近500万人。

戴源市长要求，各参建单位和全体工程建设者要牢固树立时间意识和责任意识，高质量高效率推进工程建设，严把工程建设关键环节和重要关口，打造国优工程、精品工程、廉政工程，确保明年6月份全面竣工投入使用。沿线党委政府要始终坚持“人民利益至上”，主动协调解决工程建设中的困难和矛盾，为施工创造优良环境。驻宝应前方工作组要切实维护好当地群众合法权益，把工程建设成为盐城扬州两地的“心连心”工程。市各部门要履职尽责，做到全过程跟踪、零距离服务、无盲点监管，确保原水经过长距离输送后的水质安全，为盐城人民早日喝上优质水放心水作出更大贡献。

誓师动员大会结束后，王荣平、戴源等市领导亲切慰问工程建设者，要求调集精兵强将，科学组织施工，确保工程质量经得起历史检验，向盐城人民交上一份满意答卷。

公司简讯

1月20日，象山县人民政府发文，宏润建设荣获象山县建筑业突出贡献企业，郑宏舫董事长荣获象山县建筑业突出贡献企业家，尹芳达总经理荣获象山县建筑业优秀企业家。

1月19日，上海市建筑施工行业协会公示，宏润建设新建万源城C街坊商品住宅及幼儿园项目2标段6#房获2016年度上海市建设工程白玉兰奖（市优质工程）预评入选名单。

3月6日，公司月度工作例会在宏润大厦召开。尹芳达总经理主持，公司高管、下属单位和各部室负责人等出席。1-2月，公司新承接工程业务超过20亿元，同比去年保持增长。

会议指出，去年新承接业务完成100亿元不容易，今年要完成150亿元，任务艰巨，同时今年有许多重大在建工程，需要全体员工开足马力，迎难而上，必须重视加强现场管理，确保质量安全受控无事故，如台州、杭州的地下综合管廊，盐城新水源地及引水工程，宁波中兴大桥，象山石浦公司连接线，杭州等地地铁施工项目等；要努力开拓新市场，以六盘水EPC项目为契机，做出样板，推动公司工程总承包业务转型升级。

会议要求，管理上要更加规范化、制度化、精细化，要重视执行力和覆盖率，各部门各单位要切实做到事事有人管、人人有专责、办事有标准、工作有检查、奖惩有规定，实现管理无漏洞、安全无死角；在团队建设上，大力培养精专型技术管理人才，形成老中青合理梯队配备，适应公司转型发展，全力打造总承包集成管理公司；公司各部门要以服务监督为抓手，切实增强大局意识、责任意识和忧患意识，为全年目标及早做好规划布局。

2月17日，宁波市商务委员会副主任徐建华，对外投资合作促进处调研员周光，象山县招商局副局长史久浩，香港贸易发展局首席代表钟永喜等莅临公司考察指导，公司副总经理赵余夫陪同，并就公司业务发展和海外市场拓展进行了交流探讨。



国有企业能否作为PPP项目实施机构？

PPP项目实施机构的设立，是项目有序推进的前提和保障，而国有企业能否作为项目实施机构，在各地PPP项目操作中存在较大争议。笔者从当前政策规定以及实践操作等方面来探讨该问题。

政府与社会资本合作（PPP）模式是在公共服务领域推广的一种转变政府职能、激发市场活力、提高公共产品和公共服务供给能力与效率的一种较为新型的合作模式。PPP模式参与方必然包括政府方与社会资本方。通常情况下，政府方应授权有关部门或单位作为实施机构负责PPP项目有关实施工作，包括项目准备、采购、监管和移交等工作，由该实施机构作为签约主体，与社会资本方签署PPP项目合同。

一、问题的提出

笔者曾受托担任某城市地下综合管廊PPP项目的法律顾问，参与包括《实施方案》、《招标文件》、《PPP项目合同》的审核、修订与谈判工作。项目总投资估算为60亿，合作期限30年。管廊项目沿该地铁线路建设契机同步建设。在项目筹备过程中，为统筹项目建设高效节约，便于本项目与地铁线路同步管理，发挥国有企业的行业指导作用，政府方原欲授权某国有企业作为项目实施机构，负责该项目实施。经研究并出具分析意见，认为国有企业作为项目实施机构存在一定操作风险，政府方听取了建议，改选其他事业单位作为项目实施机构。以此为契机，谈谈笔者对于国有企业是否可以作为项目实施机构的看法。

二、法律层面——未明令禁止

财政部是最早对PPP项目实施机构主体做出规定的部门。2014年11月29日发布的《财政部关于印发政府和社会资本合作模式操作指南（试行）的通知》（财金〔2014〕113号）第10条规定：“县级（含）以上地方人民政府可建立专门协调机制，主要负责项目评审、组织调和检查督导等工作，实现简化审批流程、提高工作效率的目的。政府或其指定的有关职能部门或事业单位可作为项目实施机构，负责项目准备、采购、监管和移交等工作。”据此，有三类主体可以作为PPP项目实施机构：一为政府；二为政府指定的职能部门；三是政府指定的事业单位。国有企业没有涵盖在上述范围中。

发改委在前述财政部规定颁布不久，2014年12月2日发布了《国家发改委关于开展政府和社会资本合作的指导意见》（发改投资〔2014〕2724号）规定：“按照地方政府的相关要求，明确相应的行业管理部门、事业单位、行业运营公司或其他相关机构，作为政府授权的项目实施机构，在授权范围内负责PPP项目的前期评估论证、实施方案编制、合作伙伴选择、项目合同签订、项目组织实施以及合作期满移交等工作。”据此，有四类主体可以作为PPP项目实施机构：一为行业管理部门；二为事业单位；三为行业运营公司；四为其他相关机构。解读该条文，国有企业中的行业运营公司作为实施机构符合发改委对实施机构的界定。

2015年4月25日，国家发展和改革委员会、财政部、住房和城乡建设部、交通运输部、水利部、中国人民银行六部委令第25号文《基础设施和公用事业特许经营管理办法》正式发布，其中对PPP项目实施机构的界定体现在第14条：“县级以上人民政府应当授权有关部门或单位作为实施机构负责特许经营项目有关实施工作，并明确具体授权范围”。“有关部门或单位”，是一个基本没有边界的概念，可以作不同层次的解读，乍看之下似乎可成为国有企业作为PPP项目实施机构的依据。

可见，在现阶段，我国关于PPP项目实施机构主体的规定，虽然部门之间观点并不一致，但对于国有企业能否承担PPP项目实施机构这一主体功能，前述文件并未明令禁止。

三、实操层面——存在一定阻碍

1、无法入选示范项目

根据2016年财政部第三批PPP示范项目评审标准中的主体合规性定性评审要求“国有企业作为政府方签署PPP项目合同的，不再列为备选项目”，因此国有企业作为实施机构将无法入选示范项目。这意味着，项目将无法根据《关于实施政府和社会资本合作项目以奖代补政策的通知》的规定，获得中央财政PPP示范项目以奖代补政策支持。

2、审批/备案过程存在障碍

PPP项目采购方需要考虑各部委的规定存在冲突的问题，原因在于PPP项目操作一般会涉及地方发改委和财政部门的审批/备案，且实践中PPP项目采购方一般都需要与地方发改委和财政部门存在内部沟通的渠道，故如选定国有企业作为项目实施机构，此问题有必要与地方发改委和财政部门进行事先沟通，并通过会议纪要等形式将沟通内容进行记录。否则PPP项目后续在地方发改委和财政部门审批/备案过程中可能会遇到障碍。

3、国企改革的洪潮使国有企业作为实施机构的难度加大

《中共中央、国务院关于深化国有企业改革的指导意见》提出未来需要“完善产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学的现代企业制度”。《国务院关于改革和完善国有资产管理体制的若干意见》（国发〔2015〕63号）也要求“实现政企分开、政资分开、所有权与经营权分离，依法理顺政府与国有企业的出资关系”。由此可见，中央对于“政企分开”的改革方向是明确的，对于理顺政府与国有企业的关系，明确政府职能，确立国有企业市场主体地位是政企权责明晰的必要要求。PPP作为一种政府与社会资本合作模式，如果国有企业充当PPP项目实施机构，则导致国有企业实质上又承担了部分行政事务，这种安排将不符合国企改革趋势要求。

四、结语

法律及相关政策并未明文禁止国有企业不得作为PPP项目实施机构，但从大趋势上看，国有企业作为实施机构不符合国企改革“政企分开”的主流要求。此外，在实践中也可能因各部委规定的冲突，致使PPP项目采购方遭遇来自不同政府部门的阻碍，且无法获得中央政策性支持。实践中最稳妥的做法仍然是由政府、政府指定的有关职能部门或事业单位来担当项目实施机构。（马浩然）

宏润建设2017年1月至3月公告回放

1月26日，公司发布2017—004号公告，公司非公开发行股票申请获中国证监会正式受理。

2月18日，公司发布2017—005号公告，宏润控股拟自公告之日起二个交易日后六个月内通过大宗交易方式减持其持有的公司股份不超过1亿股（占公司总股本9.07%）。

2月21日，公司发布2017—006号关于股东质押及解质押公告。截至公告日，宏润控股持有495,363,593股，占公司总股本44.93%，累计质押291,900,000股，占26.48%。

2月22日，公司发布2017—007号关于2016年度业绩快报，实现收入88亿元，增长4%；净利润23,257万元，增长10%。期末总资产133亿元。

2月23日，公司发布2017—008号公告，宏润控股通过深圳证券交易所大宗交易系统减持公司股份4,300万股，占公司总股本3.90%。

2月24日，公司发布2017—009号公告，公司与六盘水市钟山区人民政府签署美丽乡村升级改造项目合作框架协议，由公司按照EPC模式进行融资建设，总投资约20亿元。

3月14日，公司发布2017—010号宏润控股解质押公告，截至公告日，宏润控股持有公司股份452,363,593股，占公司总股本41.03%。累计质押公司股份总数242,900,000股，占公司总股本22.03%。

3月25日，公司发布2017—011—018号公告，公布2016年度报告、董事会监事会决议公告，通过2016年度利润分配预案为10派现0.5元。

3月29日，公司发布2017—019号重大工程中标公告，杭州市钱江新城建设指挥部博奥隧道工程由公司中标承建，中标价97,853.63万元。

公告全文，请登陆巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn/sme/gszx/lsgg002062.html>)或宏润建设公司网站(<http://www.chinahongrun.com>)查阅。



杭州地铁SG6-2标开展“安全教育生产月”活动

文/闫宏瑞 杭州地铁SG6-2标项目部

为贯彻落实杭州市地铁集团及宏润建设杭州公司《关于开展2017年“安全教育生产月”活动的通知》，杭州地铁6号线一期SG6-2标项目部于2017年3月11日-13日组织开展以“安全教育生产月”为主题的教育培训活动，旨在增强施工人员安全生产意识，强化安全保障技能，确保地铁工程建设安全平稳推进。此次活动共分三个阶段：

一、切身体验，规范操作。3月11日，在安全负责人钱先锋带领下，施工人员通过试用安全体验馆各项设施，了解钢丝绳正确有效使用方法，辨别钢丝绳是否合格；模拟触电，预防触电事故发生；模拟高空坠落，告诫作业人员在高空作业时，必须佩戴安全带，穿好防滑鞋以及发生高空坠落时正确的自我保护措施。

二、观影教学，强化安全意识。3月12日，项目部组织施工人员在会议室观看安全教育影片，主要内容为施工过程中须谨慎防范的突发事件及违规操作带来的严重后果，如宿舍禁止使用大功率用电器、灭火器使用方法、吊装安全作业区、禁止私接电线，正、反面教材相结合使安全意识深入人心。

观影后，由安全经理陈海东针对近期杭州市发生的安全事故进行案例分析，避免同类事故发生。

三、急救培训，严守生命线。3月13日，项目部邀请武警浙江总队杭州医院（之江医院）专业医护人员开展“紧急救护与疾病防治”讲座，向管理人员及施工人员讲解遇到突发事件时如何正确对受伤人员进行急救，避免因不恰当的施救方法或者未及时施救导致伤势加重、错失最佳抢救时机，以及如何预防疾病，保持身体健康。

本次活动切实提高了项目部整体安全意识、安全技能和安全生产综合素质，有利于防范潜在生产安全事故，最大限度地消除事故隐患，为杭州地铁6号线SG6-2标段建设提供安全保障。





广州轨交21号线17标左线盾构顺利到达中新东站

文/熊忠飞 广州轨交21号线17标项目部

阳春三月，捷报频传。2017年3月22日，宏润广州轨道交通21号线工程17标（中中风井～中新东站区间）左线“宏润22号”盾构在连续穿越上软下硬土层、全断面硬岩、大量孤石等复杂地层后，在无车站底板、侧墙结构、无洞门密封装置的困难条件下，安全顺利到达中新东站。

“宏润22号”盾构机去年4月24日始发以来，项目部高度重视，科学筹划，贯彻执行“精心化、标准化、规范化”作业要求，盾构机于3月22日磨除地下连续墙，安全顺利到达中新东站。受到地质条件及外围因素的影响，本段盾构掘进可谓是困难重重。盾构下穿车流量非常大的广汕公路，下穿交警四中队三层办公楼、高等汽车厂厂房等建筑物；该区间地质条件复杂，盾构机穿越已查明爆破处理的孤石13处，未探明的孤石2处，矿山法空推241米，上软下硬的基岩段207.4米，带压开仓检查换刀3次；区间全长1223.053米，其中长度241米为矿山法盾构空推管片拼装隧道。

因车站施工进度滞后，为确保盾构施工工期，盾构接收采用无底板、侧墙结构接收形式，无侧墙结构导致无法安装洞门密封止水装置，现场形象的称为“裸奔”接收。项目部多次讨论研究，分析可能出现的问题，有针对性的采取措施，现场准备好各种应急设备及物资，确保安全接收。

此次盾构机顺利到达中新东站，为后期右线施工创造了一个良好开端。项目部将坚持“安全第一、质量至上”的原则，加强施工过程安全监控，树立公司良好形象，展现宏润风采，铸造宏润品牌。

多跨大型连续梁桥支座更换技术

文/庄国强 工程技术部

1. 桥梁病害情况

天津中心庄路—京津塘高速公路分离式立交，引桥上部结构采用现浇钢筋混凝土T形梁，梁高1.7m，桥面板厚0.25m，肋板底板宽0.60m，肋板顶宽0.80m，在横向设4道主纵梁，横梁为混凝土矩形变截面形式。经量测，该桥32号墩南侧支座发生位移、扭转，决定采用整体顶升梁体的方法对受损支座进行更换。

2. 施工难点

1) 梁体顶升竖向位移警戒值4mm，顶升竖向位移限制值6mm，顶升高度的控制要精确，确保梁体不会发生破坏。

2) 顶升的梁体为7跨连续梁，随着顶升高度及顶升荷载的逐渐增加，存在出现裂缝的隐患，必须加强施工过程中的监测。

4) 墩柱设计为倾斜，梁体顶起后墩柱可能有回弹现象，对顶升高度的精确控制有一定难度。

3. 施工技术

鉴于引桥32号墩位移幅度较大的支座出现一定程度的损伤或其附属构件出现损伤，采用顶升梁体的方案对该墩支座予以更换及复位。在更换和复位过程中采取必要的监控措施，对主梁支点反力进行控制，根据支座反力大小，调整支座垫石的标高。

桥梁顶升施工过程中，进行半幅断交、半幅导行。顶升利用既有承台，设置钢支撑托架，直接顶升上部梁体。由于梁体顶升竖向位移警戒值为4mm，顶升竖向位移限制值为6mm，第1次对需要更换支座处的4片梁整体顶升 $\leq 4\text{mm}$ ，如果支座不能换出，顶升至6mm，如还不能抽出则重新进行方案讨论，具体施工中以能把支座换出为准。

3.1 钢支撑托架搭设

托架体系（见右图），由支撑钢管、工字钢梁、横撑及斜撑等组成。单幅桥顶升采用10根 $\Phi 600\text{mm} \times 16\text{mm}$ 的钢管作为支撑杆，钢管上、下两端焊接厚16mm的法兰。每根钢管支撑下部通过植入M20锚栓与原承台连接。上、下两节钢管支撑间通过螺栓连接，整个钢支撑体系通过槽钢作为横撑及斜撑连成水平稳定体系，托架上方设置横梁与纵梁。

3.2 梁体顶升

3.2.1 顶升设备

顶升操作系统采用计算机整体控制，整个操纵控制通过操纵台实现，具有位移误差、行程、负载压力可控，以及紧急停止、误操作自动保护等功能，同时所有油缸既可同时操作也可单独操作。

根据设计图提供的支座反力，在保证一定的安全储备下，采用200t螺旋自锁千斤顶，顶身長395mm，底座直径375mm，顶帽258mm，行程140mm，最大顶升速度10mm/min，压力控制精度 $\leq 5\%$ 。千斤顶由于配有液压锁及经过改造后的螺旋自锁装置，可防止任何形式的系统及管路失压，从而保证负载的有效支撑，千斤顶安全系数为2.6。

3.2.2 千斤顶布置与安装

根据液压控制系统的性能，为便于顶升精度的控制，每墩柱处配备2把光栅尺和2块百分表，由于顶升时墩柱有可能回弹产生位移，因此光栅尺和百分表在梁体底面与承台顶面之间形成位移监控系统，以便更好地监测顶升姿态。由于终控系统控制界面上显示有油压读数，因此通过读数变化可以反算出千斤顶顶力，该种型号的千斤顶每变化1MPa，力的变化63.1kN，通过力与位移的双控，精确控制顶升过程各步骤实施。千斤顶共布置8台，每道纵梁下布置1台，8台千斤顶通过1台泵站控制，经终控系统进行顶升作业。

所有千斤顶均按向上方向安装，即千斤顶底座固定在钢支撑上面的横梁上，由于横梁为水平，既有T形梁设有纵坡与横坡，因此不同高度通过在横梁上设置钢垫块找齐，千斤顶与垫块、垫块与横梁之间通过焊接连接。千斤顶的上方设置钢垫板以分散集中力，钢垫板上方加设4cm胶垫，保证结构不受损坏。

3.2.3 梁体顶升

在顶升过程中精确控制顶升高度，以免引起梁体变形超限。整个顶升过程中保持光栅尺的位置同步误差 $< 1\text{mm}$ ，一旦位置误差 $> 1\text{mm}$ 或任一缸的压力误差 $> 5\%$ ，控制系统立即关闭液控单向阀，确保梁体安全。每一轮顶升完成后，对计算机显示的各油缸的位移和千斤顶的压力情况，随时整理分析，如有异常，及时处理。主梁顶升并固定完成后，测量各标高观测点的标高值，计算各观测点的抬升高度，作为工程竣工验收资料。

3.3 支座更换

桥梁顶升呈悬浮状态后，将原破损支座及墩柱顶部清除干净，将新支座放入原支座位置。根据新加支座与梁底密贴程度，在空隙、不平部位塞入支座垫板，检查安放支座无误后方可落梁，为了保证落梁时梁体平衡，施工时确保千斤顶一次回落量，直至落实为止。同时再次检查支座与梁底是否完全接触，否则，需重新起顶，直到符合要求。并控制各主梁间位移差。

秀山丽水



联翩浮想话绿萝

文/江水 第七项经部

绿萝——常绿藤本植物，原本生长在印度尼西亚所罗门群岛的热带雨林之中，缠绕攀援在岩石或树干之上。不知道何年何月何种机缘，竞远渡重洋漂泊来到了中华大地，且进入了寻常百姓之家，从名不见经传进而堂而皇之地跻身于楼堂馆所等大雅之堂，逐步演化成国人喜爱常见的观赏与美化环境植物之一。

绿萝，系阴性草本植物，遇水即活，具有极强的生命力。它的根须发达再生性强，决定了它能以摘取绿萝藤于水中或湿土中以扦插法进行栽培而繁衍生长。绿萝的藤茎细长柔软，具有缠绕攀爬任何支架以及临空披垂的生长习性，人们甚至可以根据支架的样式按照自己的意愿，随意塑造成各种形态造型。绿萝的叶片翠绿欲滴娇嫩秀丽肥厚有光泽，终年常绿经久不衰，生机勃勃，赏心悦目。

绿萝，虽然初生于热带雨林，但适应性很强。除了极寒环境，任何气候条件下都能茁壮生长；它没有煊赫的身世和华丽的外表，更没有不菲的身价，但却寓平凡而不俗；它虽然索取极少，但为净化空气环境贡献极大，它特殊的生理机制，能吸收空气中的笨、三氯乙烯、甲醛等有害气体，是全生态的天然空气净化器，俨然是人类健康的守护神；理所当然地受到了人们的青睐和喜爱。所以，无论是什么季节，无论身在何处何地，人们只要给绿萝以一盆湿土或一瓶净水，而绿萝就会回报给人们以一片葱绿和一方洁净而清新的空气。

绿萝，藤蔓柔软叶色明丽，似乎没有青松绿竹的坚韧挺拔；绿萝，有叶无花，似乎也没有一般草本花卉植物的繁花似锦芬芳花香；当然，更没有菊花的芳馨色艳、梅花的凌寒暗香以及兰花的高洁淡雅；但绿萝以藤繁叶茂、碧绿长青、清新怡人的朴实无华，已经在不经意间得到了人们的普遍推崇，正在装点着无数的住宅、庭院乃至一座座高楼大厦。现今，当你进入高级宾馆饭店、商场、医院、机场、车站、写字楼，只要稍加留意，绿萝，它那绿意盎然的情影，很可能会如影随形般不期然的悄无声息地出现在你的身旁。

面对绿萝，这世间万物中实在是名不见经传的极其普通的草本植物中的一员，有时也能不由得令人联翩浮想。有时它不禁使我们联想到包括“宏润建设”在内的数量庞大、行业各异、工种繁多，驻扎在祖国乃至世界各地的为人类社会现代化建设默默奉献的各路建设者大军。在中国，这些群体是实践中国梦的重要主体之一，是当代中国一支不可或缺的中坚力量。这个群体的很多人背井离乡跋山涉水来到了远离故土的异域、城市、工地、油田及矿场。他们风餐露宿攻坚克难，孜孜不倦埋头苦干。他们就像那一株株绿色的绿萝，随处扎营奉献，索取的极为有限，绝没有过度的奢求；他们不求大富大贵，只为温饱有余；他们有顽强的战斗意志，却又忠于职守与世无争；他们唯一尊崇的坚强信念就是为建设现代化国家的基础建设添砖加瓦，使美丽中国的锦绣河山日新月异绽放异彩。与此同时，社会的实践也激励和成就了这些建设者的成长，他们之中也不乏有佼佼者，通过艰苦奋斗抓住了机遇，脱颖而出功成名就成了社会的精英；更有一些人，学习掌握了一技之长后，回归故土开拓创业提前实现了小康。但他们中的绝大多数的芸芸众生，由于诸多因素与条件的局限，暂时成不了社会精英，还走在奔向小康的路途之上。但他们决不会气馁，而是一如既往地，依然如绿萝一般，随遇而安、豪不张扬，忠于职守努力奋斗，持之以恒脚踏实地以自己的诚实劳动，继续为实现中国梦贡献着自己的智慧和力量。



晚风

黄昏是个奇异的背景，它让一切都染上诗意。

譬如平常日子，你洗完澡，散开长发，穿着长裙，站在乡间学校宽阔大的操场上，观看最后的光线隐入西山。

零星的灯火取代白昼燎烈的光源，铺在人间匍匐的事物上——井台边戏水的小女孩，房屋在烟囱里均匀的呼吸，推销好生活的电视广告，和家人们弯曲的动作。

世界在此时回归自我，消除暴契转向温柔，时间敛气息声。

你忽然觉得生命如此美好，美好到让你有些手足无措。

你独自走着，风追着你的裙边，你闭上眼睛，感知着植物的恋爱，繁殖与哲学。

这个时节的树木特别浓郁，光无法穿透它丰润的身躯，投下大丛荫影，青草借此生长，很有心计地，长成树木投在砂地上的镜像。

你叫不出这些植物的名字，一概命名为绿，等阳光收敛，等世界缓缓光上门，它们躺下来，陷入回忆或思想。

间或有石榴花、蔷薇，躲在转角的墙根处，冷不丁地，向你热烈地扑来。

你走过去，温柔在胸前膨开，时令不对了，它们竟还在人间流连，用芬芳的牙齿，顽强地咬着最后一角春天，就仿佛，一个入戏过深的花旦，激情在上一出折子戏里还没唱尽，在后台变了个妆，换了套行头，又容光焕发出了场。

“生如夏花之灿烂，生如艳花之灿烂啊。。。。。。”

你心里涌动着这句话，反复地，意马心猿地，你感动到有一种清凉的东西，像挥发性化学药品般弥漫开来，然后，眼角的触觉被泪水隐约地提醒。

但倘若没有风，这一切将不会发生。

黄昏发生在风里，就好像生活构建在爱之上，诗歌书写在泪中。它在这种载体上，升腾与消逝。

晚风就这样沉默地消解着白昼的暴戾和尖锐，挣扎与欲望，让一切都得到最完美的收容。

风过尔。

风景重新醒来。苍山、素瓦、河流万象别透。

河湾张开芦苇的睫毛，看到最美时刻的霞光，心襟荡漾，把心事对一只鹭鸶说了又说。

田畴里的禾苗正在分队列阵，向着同一个方向招手，作别老牛和苍老的父亲。母亲在收起晒场上的隔年花生，动作缓慢，她体内剩余的光阴被唤起，怀念往昔花开的过程。

此时，鹧鸪正在杨树上啼鸣，一丛白云被风安在她的头上，家酿的谷酒在陶碗里解释乡关的深义，炉罐上白乎乎的鱼汤没心没肺，用香味去勾引一个过路的旅者的肠胃。

风过尔。

名词消除警惕，动词丧失尖锐，形容词只选择向阳地区缓缓开。

草木质地的生活在你脚下延绵，剥开芒刺，抽取最甜润的部分。你站在异乡的土壤上，深呼吸，周身清甜。

风过尔。

你俯下头颅，看到自己的头发与裙裾正在变成翅膀，替你完成潜意识的飞行。你的目光超越眼前的风景，看到陈伤累累的往事。都随风去。

金属一再伤害你的柔软，命运薄如纸花，你倒下的身影，只被大地扶起。你在时光的长风之中观望、思索、寻觅。然后，捡起许多一地明亮的果实——爱、智慧、胸襟、意义，它们在内里繁衍生息，以水的姿势，洗濯你在尘世经历的锈迹，明亮的脏器依然如昔。

你完成对自己的救赎，坚强地、清白地，到达灵魂深处，你站在风口莞尔一笑，幸福涌满你的身体。

就这样，你在这场生命的晚风中，完成了一次俯首，也完成一次眺望。



诗二首

文/韩高琦

四季歌之一：春调

不必预热和前缀。
春光已与无限搭配，从词条中
抽出嫩蕊，一夕之间
绿了江南。
梦中人推窗——
屋檐下的蛛网，
腺体透明、性欲鼓荡。
谁要辜负，
谁注定孤独。

指着水性说起杨花，
芬芳的脚步由不得你，
她们的王国在前方，
一步之遥，
离开你是多少？
测一测，量一量。

不必暗示和提醒。
清理后的屋角，
我要种上丝瓜和葵花，
然后看着它们长大。
半身书生，半身泥土，
怎么塑造都是一个秉性。
前脚进，后脚出，
去年的堂前，古词新咏，
微风衔来母爱，
一窝雏燕口吐元音，
鹅黄的呼吸剥离了政治的烟囱。
让日子干净起来，
黄草帽，白衬衫，大庭院，
棉质的阳光过滤，
褪色的记忆，醇香无比。
此生不唐突，不意外，
春光无限：谁要辜负，
谁注定孤独！



通天塔/卡夫卡

在兴建巴比伦塔之初秩序尚好，
但规模或许过大，对路标、译员、
人员住宿，道路衔接等考虑过多，
仿佛有几百年光阴可供人大兴土木。

可当时普遍的意见却是，建造速度
再慢也不够慢。
不必夸大其词，人们甚至一再畏缩，
迟迟不能破土。

论证理由：建造一座通天塔的设想
才是整项工程的关键所在，
其余的一切均属次要。一旦
人们意识到了这设想的伟大，

便再不会半途而废。只要尚有人在，
完成通天塔的强烈愿望就会存在下去。
对此大可不必为将来担忧，
相反，人类的知识在增长，

建筑艺术在进步，并会继续
进步下去。对一项我们原需耗时
一年的工程，一世纪后可用半年，
而且会建得更好，更坚固。那么

又何必今日来拼命呢？假如
靠一代人劳动有望建成通天塔，
那才值得付出努力；然而这是
绝无可能的。可能的是下代人

会凭着他们日渐完善的知识，
否定上辈人的劳动成果，
拆掉已建部分，以便从头开始。
这样的想法涣散了人心。

通天塔被置于一旁，人们转而关心
修建劳动者的营地。
每个同乡同土的群体都想拥有
最漂亮的住宅区，于是引起纷争，

直到上升为流血冲突。
这类冲突便无尽无休；这样一来
众统领又多了一条理由，说是
通天塔的营建因人力分散须减缓。

或是干脆等全面恢复和平后
再动手也不迟。当然人们并非单靠
争斗度日，在间歇期间又完善着
各自的城池，这又导致新的忌恨和

争端。一代人的时光就这样流逝，
而后辈人还照样这样行事，
只是好斗性与时俱进，
通天塔的建造一搁再搁。

不料到第二、第三代人，
发现修建通天塔已毫无意义，
只因相互之间牵涉太多
连放弃都变成梦想：他们唯有坚持。

