

宏润承建上海徐汇日月光中心项目（第11项经部）



兰州深安黄河大桥工程建成通车
宁波镇海大道三期通过综合验收
董事长考察慰问青海宏润光伏项目
天津地铁6号线9合同段双线盾构始发
践行社会责任 全力以赴建好保障房工程



宏润建设期刊

版权所有，未经同意不得转载本刊图文。
宏润建设集团内部刊物，免费交流。

主办：宏润建设集团股份有限公司

编委会成员：
郑宏舫、尹芳达、何秀永、顾敏春
赵余夫、李剑彤、李涵军、郑恩海

主编：赵余夫

编辑：吴谷华、傅琨、陈洁、丁常湧、鲍廉梵

地址：上海市龙漕路200弄28号宏润大厦
邮编：200235
电话：021-54976006 54976007
传真：021-54976008
邮箱：hrir@chinahongrun.com
网站：www.chinahongrun.com

2014.12 (第45期)

欢迎宏润集团全体同仁踊跃投稿

《宏润》是宏润集团公司文化的重要载体，逢双月初出版，单月中旬截稿。希望宏润员工利用内刊平台，畅谈业务、工作，抒发心声、理想。

《宏润》栏目包括：公司新闻、宏观政策、资本市场、行业资讯、业务动态、科技交流、专题报道、管理视野、人物风采、员工心声、文化家园等。

请将来稿的电子文档和照片发送至邮箱hrir@chinahongrun.com或公司OA系统，注明“宏润投稿”。文章应配照片，并需单独发送，以保持清晰度。来稿请注明作者真实姓名和所属单位（发表时可署笔名）。

来稿如录用，将酌情支付稿酬。恕不退稿，请作者自留底稿。

《宏润》编辑部



2014年9月5日，郑宏舫董事长考察慰问青海光伏电站项目。



2014年9月30日，宏润兰州深安黄河大桥工程顺利建成通车。



2014年10月16日，中国土木工程学会观摩宏润保障房项目。

CONTENTS

聚焦2014

公司领导考察慰问青海宏润光伏项目	03
兰州深安黄河大桥工程顺利建成通车	05
宁波镇海大道三期通过竣工综合验收	07
践行社会责任 全力以赴建好保障房工程	09
公司组织赴南通四建上海总部学习交流	11
首个国际主题日“世界城市日”落户上海	12
天津地铁6号线9合同段双线盾构始发	13
宏润南京地铁四号线21标盾构顺利始发	14
警民同欢在宏润 和谐共创看枫泾	15
消防演练在机施 安全意识入人心	16
公司简讯	17

宏观政策

中国版马歇尔计划浮出水面	18
--------------	----

行业资讯

上海市推进建筑信息模型BIM技术应用	19
--------------------	----

资本市场

宏润建设2014年9月--11月公告回放	20
----------------------	----

业务动态

上海大连路泵站搬迁工程	21
苏州中环快速路园区区段工程8标	22
上海大型居住社区浦江基地四期A地块小学	23

科技交流

宁波澄浪桥主桥施工方案通过专家会审	24
钢筋混凝土中横梁吊装搁置系梁方法	25

专题报道

工程结算与工程决算的联系和区别	27
公司加强特级资质信息化建设	28

摄影专辑

漫步巴黎	29
------	----

员工心声

所谓之事 事成谓之业	31
读书感悟及工作誓言	32
伟大而美丽的灵魂	33
责任是一种使命	34
责任超越能力	35

文化家园

东岳泰山行	36
金秋原乡	37
秋之眼	38
西区	38



公司领导考察慰问青海宏润光伏项目

2014年9月5日中秋佳节之前，宏润建设集团董事长郑宏舫、第二项经部经理方良、第七项经部经理潘卫成、兰州黄河大桥项目部经理尹惠芳一行，在青海宏润新能源投资有限公司董事长何秀永陪同下，莅临青海宏润考察、指导，慰问高原电站现场工作人员。目前青海宏润80兆瓦电站110配套建设已经完成，剩余项目9月30日完成整体并网，正在进行验收衔接相关工作。

在3500米高原项目施工现场，郑董事长一行考察了110项目建设、安装及调试工作，询问了现场施工人员难点及节点，要求大家克服困难，确保9月30日全网贯通。郑董事长仔细考察了组件的安装及设备安装，还用餐巾纸擦拭组件板子，检查组件干净度等。

现场实地考察后，在项目会议室听取了青海宏润总经理薛麒麟关于整体80兆瓦情况的汇报，大家对现场施工、质量、管理提出了要求。郑董事长指出，下一步工作重点就是确保发电量，抓管理效益，抓运营维护，抓内部管理，尽快出台运维管理制度及激励制度。

郑董事长对现场人员在3500米高原地区坚守工作表示了慰问，要求青海宏润管理班子对现场人员的生活配套一一落实。随后大家在项目现场用餐，共同欢庆即将到来的中秋佳节。



一桥跃南北 天堑变通途

——兰州深安黄河大桥顺利建成通车

文/兰州深安黄河大桥项目部

兰州深安黄河大桥工程自开工建设以来，经历了一千多个日日夜夜，克服了诸多困难，终于在2014年9月30日顺利建成通车。大桥宛如一只“蝴蝶”停驻在母亲河上，为两岸百姓的出行带来便利，也为祖国65周年华诞献上一份贺礼。宏润建设集团总经理尹芳达参加通车仪式，并与参加仪式的兰州市副市长严志坚亲切交谈。集团公司副总经理李涵军、兰州市建设局局长魏邦昆、兰州市城投公司董事长巨宝庆等参加该仪式。

工程位于兰州城区西部，南起西固区深沟桥，横跨黄河连接北岸安宁区。深安大桥主线设双向六车道，是城市骨干路网规划位于城西的一条城市主干道，主线道桥全长1.32公里，其中主桥长272米。大桥主线通过南、北两岸各8条的匝道与黄河两岸的南、北滨河路形成“2个半定向+2个苜蓿叶”的双层完全互通立交。该工程项目为兰州市重点建设项目，包括桥梁、道路、排水等多个部分，由兰州城市投资发展有限公司组织兴建，上海市政工程设计研究总院设计，宏润建设集团股份有限公司以“BT模式”投资施工。

工程施工累计主要完成钻孔灌注桩627根、承（桥）台212座、立柱235根、现浇箱梁47联、主桥钢结构约3530t、防撞护栏14474m、道路支挡7614m、路基土方123807m³、水泥稳定砂砾27134m³、沥青混凝土路面105720m²。工程建安费约4.7亿元人民币。

深安大桥主跨长156米，为下承式蝶形钢拱拱叠合梁结构，采用了国内较为新颖的步履式整体顶推施工工艺。施工时，钢构梁拱在陆上拼装成型，结合临时加固，利用步履式千斤顶及临时顶推墩进行整体滑移，由黄河北岸共计顶进313.6米至设计桥位后，落梁成桥。该工艺技术先进，仅利用少量临时顶推墩，从空中滑行而过，不会对区域内交通造成明显影响，相对于传统少支架施工技术，大大减少了水中临时墩的数量，降低了对黄河生态的影响，经济及社会效益显著。

兰州深安黄河大桥工程的建成通车，对于缓解兰州主城区交通拥堵，改善安宁区交通运力，促进安宁区交通网与南岸的西固工业区有机串联，提升区域经济社会发展能力，都具有十分重要的意义。





宁波镇海大道三期通过竣工综合验收

文/宁波宏浩投资发展有限公司

宁波镇海大道三期工程由宏润建设以“BT模式”投资建设。工程自开工以来，历经589个日日夜夜的精心施工，克服了诸多困难，于2014年9月20日竣工，9月29日完成初验，10月17日综合验收，较合同工期提前三个月，为项目提前回购奠定基础。项目部及时、安全、高效的完成各项施工任务，得到有关各方高度赞扬和肯定，为镇海区行政服务中心10月20日搬迁创造有利条件。该工程通车大大改善镇海区新城与老城的交通压力，使新城与老城的连接更紧密。

镇海大道三期工程位于镇海区G9211绕城高速——蛟川收费站入口处南侧，为东西走向，西起东外环以西，东至镇骆路，全长2102.79m，标准断面宽为60m，为双向八车道，设计时速为60km/h。工程沿线施工主要包括东外环跨线桥、庙河港桥及金塘港桥3座桥梁及一道两孔的箱涵，沿线配套建设雨水、污水、自来水、电力排管、路灯、交通设施和绿化等。其中东外环跨线桥全长为473m，宽为12.5m×2，采用现浇预应力连续性箱涵施工，箱梁结构为单箱四室鱼腹式，最大一跨跨径为55米。





践行社会责任 全力以赴建好保障房工程

文/工程部

11月16日上午，中国土木工程詹天佑奖优秀住宅小区技术交流暨提高保障房建设质量水平现场会，在宏润承建上海宝山区罗店大型居住社区动迁安置房C6地块工程观摩活动中拉开帷幕。此次观摩活动主要领导原建设部副部长、中国土木工程学会名誉理事长谭庆琰、宏润集团董事长郑宏舫、宏润控股董事长郑恩辉、宏润副总何昌连等陪同。来自全国百余家建筑施工、设计、勘察、建设投资等、建筑业相关单位共计300余人参加了此次观摩。

在保障房工程建设上，宏润从2005至今相继投资、设计、参与建设了上海闵行区浦江丽都、闵行区浦江镇2号地块（浦江馨园）、闵行区浦江镇3号地块（欣佳宝邸）、闵行区浦江镇7号地块（博雅苑）、闵行区君莲基地C2地块配套商品房（君莲宏润丽苑）、宝山区罗店大型居住社区动迁安置房C6地块等6个保障房工程，累计参与建设近80万平方米。并荣获各类上海建设工程白玉兰奖“市优质工程”奖、上海市文明工地、我最喜欢的房型奖、AAA级安全文明标准化诚信工地、“绿色施工（节约型工地）”工程、上海市用户满意工程（保障性住宅）、“优质结构”、浙江省进沪企业“优胜杯”等殊荣。



公司组织赴南通四建上海总部学习交流

文/行政办

为“树立榜样、学习先进、振奋精神、推动工作”，提升企业发展后劲，11月17日，公司总经理尹芳达率管理团队共十余人，来到江苏南通四建集团上海总部学习交流。南通四建上海总部经理沈笑非等管理层热情接待、座谈交流。

南通四建是国内知名的建筑强企，成立于1958年，是南通建筑铁军中一支劲旅，拥有高级职称300多人、一级注册建造师400多人，年施工面积2,000万平方，施工产值300亿元，荣获过21项中国建筑工程鲁班奖，打造了以建筑业为主，房地产开发、其他投资多元化、集团化的企业航母。

近几年，国内建筑业不景气、竞争同质化，面对宏观形势的新变化，发展阶段的新要求，建筑企业如何化压力为动力？宾主双方就各自企业的体制机制、发展后劲、市场开拓、现场管理、内部管理、人才培养、企业文化等面展开了翔实而有针对性的讨论和交流。

南通四建的经验做法给考察团留下了深刻印象，很多思路和举措值得我们学习，拓宽了视野、看到了差距、增强了信心。尤其是南通四建的四次大的改制，每年进行股权再分配、持续改制，内部人才的流动和能上能下的机制，顺职工心、合股东意，实现了企业投入多元化、动力群体化，而股权的合理有序流转，又达到多层持股、以股联心，构建起投资者和经营层合二为一的权力结构模式；南通四建不断完善企业的经营机制、管理机制、用人机制、分配机制，在推进企业组织结构变革上不断推出新举措：做强传统的建筑安装主业，抢占市场制高点，组建30多人的企业BIM中心，提升精细化、集约化、信息化管理水平；实施“走出去”战略，创新市场经营模式，建设强大的子公司群体、产业集群和完整的产业链，在促进企业增长方式转变、转型升级上不断迈出新的步伐。



首个国际主题日——“世界城市日”落户上海

10月31日，以“城市转型与发展”为主题的首届“世界城市日”活动在上海世博中心启动。住建部副部长齐骥宣读国务院总理李克强发来的贺信，联合国秘书长助理宣读联合国秘书长潘基文致辞，联合国副秘书长吴红波，上海市长杨雄分别致辞。

“世界城市日”是联合国首个以城市为主题的国际日，也是第一个由中国政府倡议并成功设立的国际日，旨在探索建立新的以城市为主体的联合协商和协调机制，提升国际社会对全球城镇化进程的关注，促进各国加强城市可持续发展领域的国际合作。

2010年上海世博会闭幕当天，与会者共同倡议将10月31日定为“世界城市日”，使得上海世博会“城市，让生活更美好”的理念及实践得以永续。后经第68届联合国大会通过决议，决定从2014年起，将每年的10月31日设立为“世界城市日”。经国务院批准，联合国人居署同意，上海成为首个“世界城市日”的主场城市。



相比四年前，如今上海的城市面貌日新月异，基础设施更加完善，产业结构更为合理，环境建设也有了长足进步。站在新的时间节点，上海正需要为更远的未来思考方向、制定战略。而本次“世界城市日”的活动主题则定为“城市转型与发展”，将更好的传承上海世博会理念，携手应对城市发展挑战。

本届“世界城市日”活动还包含上海2014高峰论坛、全球城市论坛、2014国际健康城市论坛、第三届公共外交对话会、中国新型城镇化发展论坛、地下管线与城市安全学术论坛等系列论坛，人们聚焦“城市转型与发展”主题，围绕上海这座全球瞩目城市的未来方向，展开精彩讨论。

宏润建设作为上海城市建设的重要参与者，参加了上海世博园区道路、虹桥枢纽、轨道交通等重大工程的建设，被上海市政府授予上海世界博览会特别贡献单位，作为建设者代表受邀参加本次主题活动。



天津地铁6号线9合同段新开河站—外院附中站区间左右线盾构始发



左线



右线



2014年9月28日下午，由宏润建设承建天津地铁6号线9合同段新开河站—外院附中站区间右线洞门割除最后一根钢筋，盾构机缓缓穿过洞门，靠上加固区，开始冻结管拔除。10月3日下午，盾尾完全进入洞门，标志着右线盾构实现了顺利始发。继区间左线2014年8月30日，靠上加固区，9月6日盾尾进入洞门顺利始发后，标志着新外区间双线盾构实现了顺利始发。

新—外区间左线全长816.022米（短链14.507米），总环数544环，右线全长829.166米，总环数552环，盾构机沿线下穿新开河（河口宽约109m，河床宽约72m）、志成高架桥、大量厂房及居民楼约60多栋，最后到达外院附中站收。始发处距离新开河约30m，始发穿越82—2层（粉砂、含承压水层），始发处为3层车站（隧道顶部覆土17米），始发加固采用垂直冰冻加固（加固长度2.7m），始发存在较大风险。

为防范风险，始发前业主牵头多次召开专家会，天津市地下铁道集团有限公司常务副总经理焦总组织专家组到现场，认为本区间始发为天津地铁在建5、6号线始发存在难点、风险最大处，并针对本次始发制定了可靠的措施。

本次盾构始发采用的是在洞门钢圈内安装三道止水钢板内嵌两道海绵，在洞门圈外侧增加钢箱，在钢箱上安装帘布橡胶板和铰链板，形成两道帘布和两道海绵止水装置，并且在钢箱和洞门圈外侧都设置了注浆孔。本次外置钢箱及双帘布始发为天津地区盾构始发首次采用的施工技术，为以后类似工程积累了丰富的施工经验。施工过程中前期左线盾构的顺利始发为右线的顺利始发奠定了成功的基础。

聚焦2014



宏润南京地铁四号线21标青龙车辆段区间盾构始发

文/总承包部

2014年11月15日，虽已渐入冬寒，但项目部洋溢着喜悦，在惊天喜地的鞭炮声中，南京地铁四号线21标青龙车辆段试车线区间盾构机顺利始发，实现了业主单位要求的始发节点。

为确保始发，南京项目部上下齐心协力，从结构单位接手始发井的场地后十天内将盾构机吊装下井，科学规划场地、合理安排施工，紧张有序的做好盾构始发准备工作，确保了盾构机顺利始发。

项目部在保质保进度的同时不忘做好文明施工，做到现场合理规划、材料分门别类整齐堆放，标识标牌悬挂到位，并做好防尘降噪等环保工作，赢得业主单位、监理单位的一致好评。项目部定会再接再厉，立志为宏润建设在南京地铁市场树立一面先进文明旗帜，为南京城市建设再立新功。





警民同欢在宏润 和谐共创看枫泾

文/查卫荣 机施公司

11月11日下午，宏润机施公司与枫泾镇派出所篮球友谊赛在宏润轨道交通枫泾基地举行。此次活动丰富了员工的文体娱乐生活，充分发挥员工团队协作精神，增强员工之间的企业凝聚力，同时增进了与属地派出所的工作友谊。

比赛开始后场上队员积极投入，用自己的汗水争取着每一次的进球机会，每一次的进球都使得场下的观众为他们而欢呼喝彩。宏润队凭借主场的优势开场取得大比分领先。很快，派出所队喊了暂停进行人员调整，稳住了局势，并逐渐缩小比分。随着比分的交替上涨，时间的缩短，观众们也心情紧张，尤其是比赛后半程每一个进球，都是那么的让人为之兴奋。每位队员都积极拼抢，积极跑动，他们都在为自己的球队贡献着自己的力量。场外拉拉队更是热情高涨，欢呼声、呐喊声让篮球比赛气氛不断升温。

经历了一个小时的艰苦鏖战，最终宏润队以59比56险胜派出所队。在这次比赛中，全体运动员敢于拼搏，勇于进取；裁判员忠于职守、公正裁判；工作人员服务周到，任劳任怨。虽然时间短暂，但是大家都非常辛苦，坚持并且积极的参加和组织比赛。大家的共同努力保证了比赛的圆满成功。通过这次比赛，不仅锻炼了员工的身体，展示了两队的运动水平，而且充分体现了我们宏润和枫泾派出所奋发向上、不畏艰难的精神风采，增强团队意识，达到了锻炼身体、振奋精神、激昂斗志、融洽警民关系的目的。

今后，公司将继续本着丰富员工们的文体活动为目的，从促进员工身心健康角度出发，更多更好地举办丰富多彩的文体活动，加强我公司企业文化建设，推动宏润建设蓬勃快速发展。



聚焦2014

消防演练在机施 安全意识入人心

——机施公司举办枫泾基地消防演习

文/杨爱平 机施公司



今年“119消防宣传日”到来之际，宏润机施公司于11月5日在枫泾基地开展了以“排除火灾隐患，确保基地安全”为主题的消防安全知识讲座和消防演练活动。集团公司、金山消防支队、枫泾派出所领导莅临现场指导，机施公司50多名员工参加。

机施分公司领导始终紧绷“抓生产，必须抓安全；抓安全，必须抓消防”这根弦。针对公司易燃易爆品比较多的特点，建立健全和完善各项安全生产和消防规章制度，明确了员工安全生产岗位职责，逐步提高员工安全生产和消防意识，增强员工安全防范与自救能力。

消防知识讲座由分公司经理王卫东主持，金山消防支队张永华参谋结合各种火灾案例，讲授了常见火灾隐患、扑救初期火灾办法、火场逃生自救等基本消防安全常识。集团公司何昌连副总经理最后讲话，要求全体参演人员认真总结，进一步强化消防安全意识，加强消防知识学习，在应对突发火警时能够沉着冷静、正确处置；在日常工作中更要具备“慧眼”，及时发现隐患，堵塞漏洞，为公司安全生产做出积极贡献。

消防演练活动全员参与，“真枪实弹”。实地操作分为利用干粉灭火器扑救油料火灾和利用黄沙扑救油料火灾两个模拟灭火场景。随着“总指挥”一声令下，参演员工按照三人一组，拿起灭火器材，冲向“着火点”，迅速利用干粉灭火器和黄沙扑救，大家争分夺秒、神速飞奔、前赴后继，使嚣张的火焰被最终扑灭。

通过演练，大家深受启发，将进一步夯实消防知识，以安全生产、预防为主、防消结合为基础，在各自工岗位上，重视消防，确保安全生产。





10月8日，公司月度工作例会在上海宏润大厦召开。尹芳达总经理主持，公司高管、下属单位和各部室负责人等出席。1-9月，公司新承接工程业务超过52亿元，同比去年保持增长，轨道交通工程承接218,967万元，占41%。

11月7日，公司月度工作例会在上海宏润大厦召开。尹芳达总经理主持，公司高管、下属单位和各部室负责人等出席。1-10月，公司新承接工程业务超过56.6亿元，同比去年保持增长。

会议指出，公司今年各项工作有序进行，工程建设稳步推进，施工风险全面受控，存在主要问题是这2年经营工作滞后，影响了公司产值。会议要求，必须加大投标力度，提高投标水平；同时，质安管理毫不放松，确保年底平安施工；财务要保障集团整体现金流顺畅；公司设计院、机施、总承包公司，特别要加强收款力度，及早回笼资金。针对本月住建部专家将对公司特级资质申报现场核查，会议进行了专门的部署及分工，要求确保现场资料核查和信息化考评顺利通过。

9月18日，中国建筑业协会发文，宏润参与承建上海青草沙水源地原水工程荣获改革开放35年百项经典暨精品工程。

10月31日，浙江省市政行业协会网上公示，宏润建设承建的宁波铁路南站南广场及配套工程和周边配套道路工程，宁波镇海大道（原镇海新区主干道东环路—镇骆路段）工程，宁波市桑田南路（永达路—长寿东路）工程，宁波市东部新城核心区景观整治、核心区配套道路景观提升、惊驾路景观提升工程I标段等4项工程获2014年度浙江省市政公用工程安全文明施工标准化工地。

11月16日，宏润承建上海市配套商品房闵行区君莲基地C2地块项目，荣获2014中国土木工程詹天佑奖优秀住宅小区金奖。

9月26日，中国邮政储蓄银行上海分行副行长李斌一行莅临宏润大厦考察，探讨银企合作等事宜，公司总经理尹芳达、副总经理赵余夫陪同。



聚焦2014

中国版马歇尔计划浮出水面

所谓中国版马歇尔计划，核心战略是将四万亿人民币投往海外，路径则是国内往国外担保投资港口公路铁路，消耗国内过剩产能；中国负责运营，国内港口以及高速公路公司有望成为对外投资的主体，建筑公司作为承建主体。

中国版马歇尔计划中，基础设施建设将作为重中之重，而基建最需解决的是资金问题。股权债权融资是最重要的两种形式，例如主权基金或者基建债券等，主要用于商品输出及基础设施建设，相当于将国内过剩产能转化为主权财富以及对外债权。

今年10月24日，以中国为首成立亚洲基础设施投资银行，作为中国向全亚洲进行资本输出的战略性平台，是中国版马歇尔计划启动的标志。同时，中国高层频繁进行中亚、中南亚外交，推动高铁、核电项目，海外版“四万亿”启动。

四万亿占到中国57万亿GDP的7%，从体量上比当年美国马歇尔计划还要大。1947年美国国务卿马歇尔将军启动的欧洲复兴计划（马歇尔计划），四年内美国向西欧提供了130亿美元的援助，不过是1948年美国2580亿美元GDP的5%。

所谓马歇尔计划，是二战结束后美国对被战争破坏的西欧各国进行经济援助、协助重建的计划。该计划于1947年7月正式启动，并整整持续了4个财政年度之久。在这段时期内，西欧各国通过参加经济合作发展组织（OECD）总共接受了美国包括金融、技术、设备等各种形式的援助合计130亿美元。60多年前，马歇尔计划对于帮助欧洲经济走出衰退，并重新回归到正常轨道的作用是不言而喻的。

在亚洲新兴市场国家普遍面临增长压力的背景下，基础设施投资可能成为带动经济增长的一个新的增长点。创建亚投行有助于解决中国经济中存在的“两个过剩”问题，即外汇储备过剩和生产能力过剩。中国的外汇储备高达近4万亿美元，如果能将外汇储备用于建设海外基础设施，可以拉动中国国内剩余的基础设施建设材料出口，取得一石二鸟的效果。

随着经济结构转型的深化，中国正在迎来资本输出的新时代。商务部发布的数据显示，今年前三季度，中国实际使用外资873.6亿美元，同比下降1.4%；同期，中国境内投资者共对全球152个国家和地区的4475家境外企业进行了直接投资，累计实现投资749.6亿美元，同比增长21.6%。其中9月当月，中国实际使用外资90.1亿美元，同比增长1.9%；同期，中国境内投资者实现非金融类对外直接投资97.9亿美元，同比增长90.5%。中国对外投资极有可能在年内超过吸收外资，成为净对外投资国。



宏观政策

上海市推进建筑信息模型技术应用

文/信息中心

11月12日，上海鲁班企业管理咨询有限公司首席顾问杨宝明博士一行光临公司，就BIM技术的建模、管理、应用进行了介绍交流。

BIM即建筑信息模型，是在计算机辅助设计（CAD）等技术基础上发展起来的多维建筑模型信息集成管理技术，即在规划设计、建造施工、运维过程应用3D或4D信息技术，进行系统设计、协同施工、虚拟建造、工程量计算、造价管理、设施运维等。

BIM技术建造阶段应用包括：工程量计算、协同管理、碰撞检查、深化设计、可视化、虚拟建造、资源计划、企业级项目基础数据库、工程档案、信息集成。推行BIM技术应用，发挥其可视化、虚拟化、协同管理、成本和进度控制等优势，极大地提升工程决策、规划、设计、施工和运营的管理水平，通过智慧建造，帮助建筑企业提升协同能力，减少返工浪费，有效缩短工期，提高工程质量，提升公司价值。BIM技术将成为建筑企业精细化管理、集约化管理、信息化管理不可或缺的数据支撑与技术支撑，将成为企业核心竞争力之一。

11月11日，上海市人民政府办公厅发文《关于在本市推进建筑信息模型技术应用的指导意见》，要求上海从2015年起，选择一定规模的医院、学校、保障性住房、轨道交通、桥梁（隧道）等政府投资工程和部分社会投资项目进行BIM技术应用试点，形成一批在提升设计施工质量、协同管理、减少浪费、降低成本、缩短工期等方面成效明显的示范工程。2017年起，本市投资额1亿元以上或单体建筑面积2万平方米以上的政府投资工程、大型公共建筑、市重大工程，申报绿色建筑、市级和国家级优秀勘察、设计、施工等奖项的工程，实现设计、施工阶段BIM技术应用；世博园区、虹桥商务区、国际旅游度假区、临港地区、前滩地区、黄浦江两岸等六大重点功能区域内的此类工程，全面应用BIM技术。



行业资讯

宏润建设2014年10月—11月公告回放

10月8日，公司发布2014—036号关于重大工程中标公告，上海轨道交通13号线二期工程13（2）、104北蔡站、下南路站—北蔡站—陈春东路站区间等工程由公司中标承建，中标价为23,495万元。

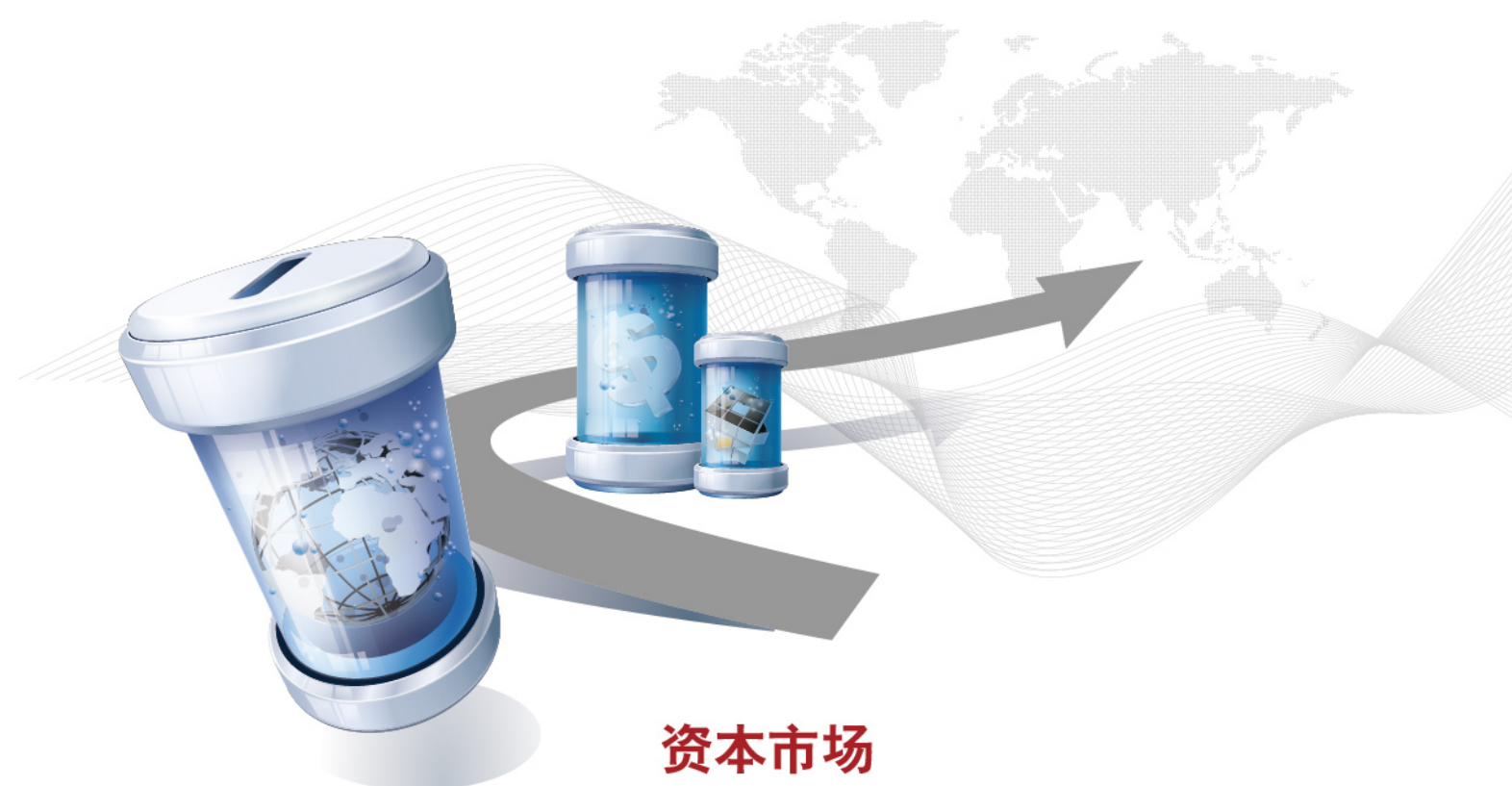
10月14日，公司发布2014—037号关于公司股东所持公司部分股份进行股票质押式回购交易的公告。股东郑宏舫将持有公司股份25,500,000股与中信建投证券股份有限公司进行股票质押式回购交易，用于向中信建投融资提供质押担保。截至本公告日，郑宏舫持有公司股份120,060,660股，占总股本15.25%，累计质押股份总数77,300,000股，占总股本9.82%。

10月17日，公司发布2014—038号关于上海轨道交通17号线7标东明挖段、东明挖段工作井—蟠龙路站盾构区间、蟠龙路站、蟠龙路站—中国博览会北站盾构区间工程由公司中标承建，中标价29,549万元。

10月28日，公司发布2014—039号关于公司前三季度报告。公司今年前三季度新承接业务超过52亿元，合并实现收入55亿元，净利润1.38亿元，总资产136亿元。

11月4日，公司发布2014—040号关于宏润建设2009年公司债券2014年兑付、兑息的公告。债权登记日：11月12日，除息日：11月13日，兑付兑息日：11月13日，债券将于11月6日终止交易。

公告全文，请登陆巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn/sme/gszx/lsgg002062.html>)或宏润建设公司网站(<http://www.chinahongrun.com>)查阅。



资本市场



苏州中环快速路园区段工程8标

文/苏州分公司



苏州中环快速路园区段工程8标段位于苏州工业园区北段，即星塘街—星华街段，主线设计范围K43+685~K46+388，全长2.703km，包括路基工程、桥梁工程及排水工程。其中：新建主线快速系统桥梁1座，长1972m，上下匝道桥梁2座，长约329m，G312分流线地面桥梁3座，长约112.3m。本工程由苏州分公司承建。

上海大连路泵站搬迁工程

上海大连路泵站搬迁勘察设计施工一体化工程位于上海市虹口区北外滩国际航运中心区域，由上海城市建设设计研究总院、宏润建设集团股份有限公司联合中标，为雨污合流一体排水泵站。本工程由公司第二项经部负责承建。

新建泵站位于原大连泵站东侧约300m处，即瑞丰大厦西侧，汇山港池的东端陆地上，北距杨树浦路约260m，秦皇岛路以西约120m处的滨江绿地中。泵站总占地面积约1566m²，泵房内设有变配电间、格栅间、控制室、工具间、休息室等辅助用房。

雨污水合流泵站进水总管Φ2400，从杨树浦路临潼路向南沿瑞丰大厦西侧由北向南约220m接入泵站集水池，经粗格栅拦截后雨水由泵提升通过渐扩管后排入黄浦江泵站，最大排水量为8.0m³/s，出水口流速为0.3m/s，排放口占河道岸线长约13m，旱流污水再经一道细格栅后由污水截流泵提升后排入市政污水截流系统。

工程主要安装设备有4台250KW雨水泵、4台30KW污水截流泵，高低压室配有2台1250KVA电力变压器、20台高低压配电屏，格栅间有钢丝绳格栅除污机2套、螺旋输送压榨机1台、回转式格栅除污机2套、螺旋压榨机2套，泵房设有2套除臭设备，并且排放等级均可达到一级。

本工程通过创建节约型工地，降低材料施工成本、能源耗用成本，降低对周围环境影响，提高企业竞争力，使公司走上可持续发展道路，为构建和谐社会和生态社会做好自身工作，争创节约型样板工地。



上海大型居住社区浦江基地四期A地块小学工程



上海大型居住社区浦江基地四期A地块小学工程位于闵行区浦江镇。规划四路以西，规划三路以南。项目为30班小学。工程总用地面积27,661㎡，建筑占地面积6,097㎡，总建筑面积15,727.09㎡。

工程包括2幢教学楼、1幢图书馆报告厅、1幢行政楼、1幢实验楼、1幢食堂、1幢风雨操场以及连廊、门卫、垃圾房、水泵房、变电所、200m运动场、器械运动场地、围墙、道路等。工程造价6,763万元。

开工日期2014年5月1日，计划竣工日期2015年2月12日。

本工程由公司基础项经部施工。已通过安全生产保证体系第二审核认证中心认证审核。项目部严格执行标准化要求，被评为上海市文明工地。目前，所有单体工程主体结构已完成。



宁波澄浪桥及接线工程 跨奉化江主桥重大施工方案通过专家会审

文/郑雅琴 宁波公司

2014年10月16日，宏润宁波公司承建澄浪桥及接线工程跨奉化江主桥安装方案通过专家会审，这是继上月29日跨奉化江主桥拱脚安装方案和8月17日跨奉化江主桥钢结构制作方案之后的又一重大施工方案通过专家会审，标志着澄浪桥主桥施工技术准备取得阶段性成果，主桥开始进入工程实施阶段。

主桥安装方案专家评审会邀请了5位行业内资深桥梁专家组成专家组，合乐中国有限公司杨允表博士作为专家组特邀顾问参加了评审会议。会议邀请建设单位、设计单位、监理单位、监控单位、桥梁健康检测单位参加。

鉴于三个施工方案作为本工程最重大的施工方案，宏润总公司高度重视方案编制，总师办领导把关，多次赴工地现场讨论指导。方案由项目部牵头组织，钢结构分包单位参与共同完成。方案编写过程中，项目技术人员仔细阅读图纸，查阅了大量技术资料，结合工程实际，充分沟通相关参与单位，听取特邀顾问对方案的指导把关，召开了多次讨论协商会，将方案优化完善后上报专家会，终于一次性获得了通过。

项目部表示，将高度重视工程技术，科学实施，确保安全，顺利完成跨奉化江主桥施工。

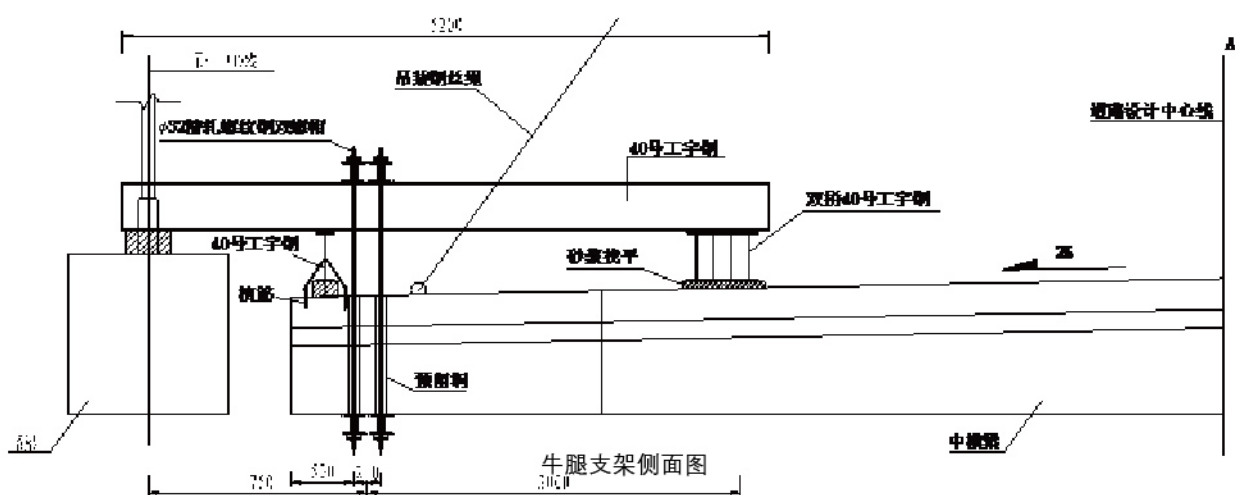


规划一路（银都路—华展路）道路新建工程2标系杆拱桥 钢筋混凝土中横梁吊装搁置系梁方法

文/庄国强 总工室

上海规划一路（银都路—华展路）道路新建工程2标系杆拱桥，为纵横梁格体系钢管混凝土系杆拱桥，跨径52m。加劲系梁中设水平预应力钢束，平衡拱脚水平推力。主桥采用双片单圆管拱肋；加劲系梁采用长方形预应力混凝土结构，单根系梁分为4段预制，现场拼装，共2根；中横梁采用T型预应力混凝土梁结构。主桥采用先拱后梁，预制拼装施工。

中横梁安装原方案：先在系梁上架设贝雷梁，然后把中横梁运到贝雷梁的下面，把倒链葫芦系在贝雷梁上，把中横梁提升到设计位置。此方法困难：贝雷梁长度大于钢管拱肋之间的净距，贝雷梁放不下去；由于春申港与主桥斜交，防汛墙与主桥也斜交，在防汛墙位置，中横梁没有放置位置，无法把中横梁运到贝雷梁的下面，也就无法用倒链葫芦把中横梁提升到设计位置。因此采用了以下优化方案，见下牛腿支架侧面图和牛腿支架断面图。



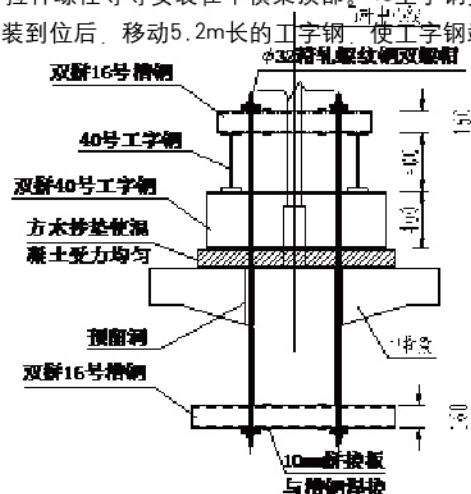
在中横梁的两端设置牛腿装置。把40号工字钢、双拼16号槽钢、拉杆螺栓等等安装在中横梁顶部。40号工字钢安放位置不能影响中横梁就位，即不能伸出太长。用汽车吊把中横梁吊装到位后，移动5.2m长的工字钢，使工字钢端头伸出吊杆位置。再把中横梁落在系梁上面的木方垫上，事先准备好薄的钢板和木板，用以精确调整木方垫的标高，使中横梁的标高处于与系梁对接位置。

中横梁最大重量为35.6t，一端的重量为17.8t。所以40号工字钢搁在系梁上后，搁置点位置40号工字钢受力为17.8t，力方向为向上，如下图所示。四个预留洞中心到吊杆中心即到A点的距离为1.76m，四个预留洞中心到后搁置点中心的距离即B点到C点的距离为3.0m。

对40号工字钢计算 对C点取矩 四根吊杆受力为F。

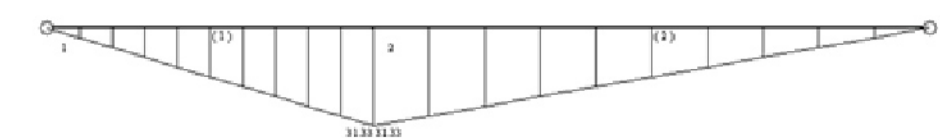
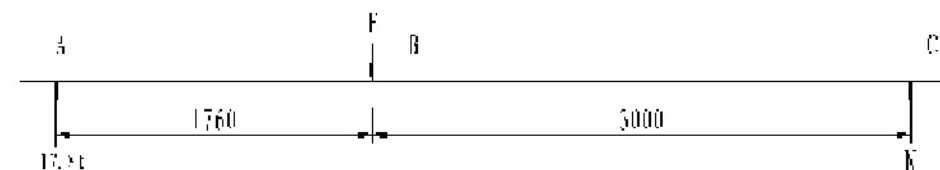
计算图示

通过静力结构计算软件计算，弯矩图和挠度图如下：



牛腿支架正面图

$$F = \frac{17.8 \times (1.76 + 3)}{3} = 28.24t$$



按度图

最大弯矩

共2片40-

满足要求。

最大挠度=6mm。

$\Phi 32\text{mm}$ 精制螺纹钢抗拉螺栓,有效直径约为 28mm ,允许拉力 $[F]=3.14 \times 14 \times 14 \times 750=461580\text{N}=46.158\text{t}$,
 $[F]=184.632\text{t} > F=28.24\text{t}$,满足要求。

$\sigma = \frac{16}{27} \times \frac{16}{1140} \times 13472 \times 10^3 \text{ N/mm}^2 = 760 \text{ kg/mm}^2$ 直徑 32mm 精軋螺紋鋼拉杆螺栓採用墊板和雙螺帽。在中橫梁上植筋，用以防止垂直中橫梁方向的 40 號工字鋼在吊裝中橫梁和移動 5.2m 工字鋼時發生傾倒。中橫梁上面的搁置點高拉杆螺栓距離為 3.0m，此距離不能隨便減小，否則拉杆螺栓的受力大大增加。

实施效果很好 见以下照片。



工程结算与工程决算的联系和区别

文/瞿泽本 计划合约部

一、工程结算

1、工程结算是指在工程竣工验收阶段，经验收质量合格，并符合合同要求之后，按合同调价范围和调价方法，对实际发生的工程量增减、设备和材料价差等进行调整后计算和确定的价格，反应的是工程项目的实际造价，是最终工程价款结算。工程结算分为单位工程竣工结算、单项工程竣工结算和建设项目竣工总结算。工程结算工程价款等于合同价款加上施工过程中合同价款调整数额。

2、工程结算一般由工程承包单位编制，由工程发包单位审查，也可以委托具有相应资质的工程造价咨询机构进行审查。

二、工程决算

1、工程决算是工程竣工决算阶段，以实物数量和货币指标为计量单位，综合反映竣工项目从筹建开始到项目竣工交付使用为止的全部建设费用、建设成果和财务情况的总结性文件，是竣工验收报告的重要组成部分。工程决算是正确核定新增固定资产价值，考核分析投资效果，建立健全经济责任制的依据，是反映建设项目实际造价和投资效果的文件。工程决算一般由工程建设单位编制，上报相关主管部门审查。

2、工程决算包括从筹集到竣工投产全过程的全部实际费用，即包括建筑工程费、安装工程费、设备工器具购置费用及预备费和投资方向调节税等费用。按照财政部、国家发改委和建设部的有关文件规定，工程决算是由竣工财务决算说明书、竣工财务决算报表、工程竣工图和工程竣工造价对比分析四部分组成。前两部分又称建设项目竣工财务决算，是竣工决算的核心内容。

三、两者的联系和区别

1、联系

(1) 工程结算和工程决算都是在工程完工后进行。无论是办理工程结算或工程决算都必须以工程完工为前提条件。

(2) 工程结算和工程决算都要使用同一工程资料。如工程立项文件、设计文件、工程概算及预算资料等。

(3) 工程结算是工程决算的组成部分。工程结算总额是工程施工建设阶段的投资总额。

2、区别

(1) 范围不同：工程结算确定的是工程施工安装阶段的工程价款，如安装工程结算、土建工程结算等；而工程决算不但包含工程施工安装阶段的投资完成额，而且还要包括工程前期费用和工程结算以后发生的后续费用，如可行性研究费、环境安全评价费、勘察设计费、工程建设管理费、监理费、贷款利息、审计费、竣工验收收费等。

(2) 主体不同：工程结算是在甲乙双方之间进行，有两个平等的结算主体；而工程决算是由甲乙双方对工程发生的费用进行归集、分配、汇总编制的，只有一个主体。

(3) 时间不同：工程结算是工程决算的基础，只有工程结算完成之后才能办理工程决算，所以工程结算时间在前，工程决算时间在后。

(4) 作用不同：工程结算是工程施工单位向工程建设单位收取的工程价款，反映的是工程项目建设阶段性的工作成果；工程决算反映的是综合、全面、完整的工程项目建设最终成果。

(5) 主管部门不同：随着我国改革开放的不断深入，特别是近几年来国有企业经过重组改制，很多单位已将结算中心从财务部门分离出来，专门从事本单位的货币资金结算业务，在这种运行体制下，工程结算资金的拨付是由建设单位的结算部门主管，工程决算是由单位的财务部门主管。

公司加强特级资质信息化建设

2014年9月30日，住建部网上公示建设工程企业资质审查意见，同意宏润建设为市政公用工程施工总承包特级企业。接下来，住建部将委派专家组到公司实地核查特级资质申报材料，并重点对公司信息化进行现场考评，出具实地核查报告。

企业越发展，管理越重要，加强信息化建设既是政府主管部门的要求，也是行业发展的必然趋势，更是企业全面提升管理的迫切需要。公司为做好特级资质申报信息化工作，于2008年开发实施了宏润协同办公系统(OA)，2009年11月召开了特级资质信息化系统项目启动大会，重点实施“宏润集团综合项目管理系统”，加上公司运行的财务管理系统、视频会议系统、企业邮箱系统、公司网站和技术中心网站，以确保信息化建设功能满足特级资质信息化考评要求。信息化项目实施过程中，以《考评手册》为前提，公司管理方针为基础，稳步推进，分步实施，为公司健康发展保驾护航。

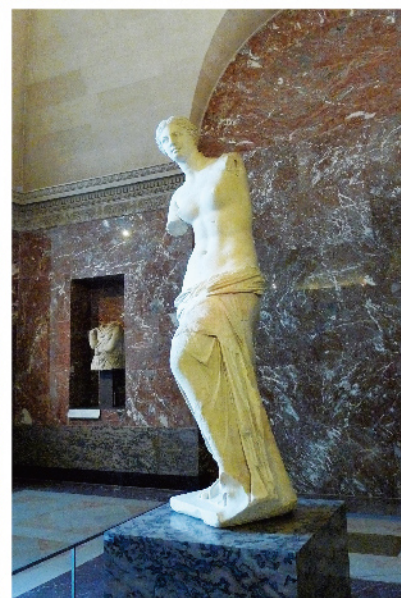
特级资质信息化考评内容覆盖公司信息化建设的全面水平，重点是公司在建工程综合项目系统的实际应用。核查内容包括：基础设施建设（硬件设施、网络环境、安全保障、资金保障、制度保障、企业门户网站）、综合项目管理（招投标管理、进度管理、成本管理、合同管理、物资管理、设备管理、竣工管理、风险管理、质量管理、安全管理）、人力资源管理（组织机构管理、人事管理、合同管理、薪资管理、社保管理、培训管理、员工绩效管理、招聘管理）、档案资料管理（文书档案、工程档案）、财务管理（财务账务、固定资产、资金的核算和管理、财务管理职能）、办公管理（公文流转、收发文管理、邮件管理、信息发布）以及加分项（电子商务、知识管理、商业智能）。

为全面有效推进信息化建设，公司领导高度重视，上下齐心协力，行政办、经营部、计划合约部、工程部、总师办、财务部、信息中心等部门紧密配合，督促协调重点项目部做好资料录入，以及系统功能的逐步完善。10月16日，由宁波市住建委市场处高波处长为首，带领浙江省特级资质考评专家组对公司进行了模拟考评。公司确定了6个在建工程作为信息化系统建设的重点项目，包括：1.上海低标排水系统改造工程DDH2.1标（大定海项目），2.苏州市轨道交通IV—TS—14标，3.上海新建澄浏南路跨蕴藻浜大桥，4.上海徐汇日月光中心项目，5.宁波澄浪桥及接线工程，6.杭州地铁二号线一期SG2—19标。

按照住建部关于特级资质信息化要求，重点考核项目系统功能模块应用的完善性、工程数据的完整性以及模块数据之间的合理性。通过模拟考评，让我们清楚的认识到信息化建设存在的不足。综合项目管理系统各类模块覆盖公司承建工程的全部业务，公司各部门、分公司、项目部都应安排专人负责信息化工作，将数据录入工作常态化，定期或及时更新数据。公司各部门还应结合自身管理情况，积极推动项目系统实际应用，通过项目系统及时了解项目情况，一方面提高公司工程管理水平，同时满足经营管理等需要。

近期公司将正式面临特级资质现场核查及信息化考评，公司上下将齐心协力，共同协调推进重点项目部积极填报项目资料数据，完善系统功能模块，相互检查勾稽关系，推动公司信息化建设达到新的水平。





漫步巴黎

摄影专辑

所谓之事 事成谓之业

事业观决定了一个人走什么样的事业道路,持什么样的事业态度,选择何种价值标准的事业。“责任至上”是每一个建筑人,尤其是宏润人应当提倡和恪守的重要价值。唯有如此,方能造出安全放心的产品,使得万千共事者的家庭得以维生;在取之于社会的同时,以其专长,回报爱与关怀。

责任的含义有两层:一谓分内应做的事;二谓做不好分内应做的事,因而应该承担的不利后果或强制性义务。责任意识,是“想干事”;责任能力,是“能干事”;责任行为,是“真干事”;责任制度,是“可干事”;责任成果,是“干成事”;责任心就是关心别人,关心整个社会。有了责任心,生活就有了真正的含义和灵魂。

责任与能力并非鱼和熊掌,不可得兼;也不是非此即彼,必分高下。新时代综合素质的职业人,当以提升个人专业能力作为己任,在工作实践中不断汲取养分,上下求索,触类旁通,建立更加综合的知识储备;也应当用认真负责的敬业态度确保执行能力落地,任务目标得以实现。甚至不断优化任务执行过程,使得任务结果一次比一次更加出色。

责任的反面是责任的缺失。比起用借口释责更为可怕的是放弃自己的话语权。试想这些聪明、有归属感和有良知的人,或因怕被打上刺头的烙印,或因认为说出自己的想法也是徒劳,而选择对于差强人意的现状保持沉默。那么这种现状只能产生一种结果,就是盲人骑瞎马。领导如何能够看到员工不想向他展示的问题呢?正视问题以解决问题,主动沟通替代忍耐和抱怨才是于公司于己负责的体现。

责任不应只有一种面貌或一种行为方式。若想要责任不被沦为一句空泛的口号,就要建立起相应的责任体系。借用责任十定律来阐释,即:

1. 审责,即明确责任。一个目标由多少个责任共同组成,每个责任的权重与优先级,时限与承担人;
2. 切则,即互相切磋责勉。责任授予之双方要充分沟通,全面的理解责任;
3. 归责,即将责任归于某人或某部门。这是责任的核心元素,也是目标完成与否的基础。归责以自愿乐意接受为主,也不乏必要的强制和压迫性安排;
4. 尽责,即尽力负起责任。责任接受人尽能力驾驭责任的方向,应对各种风险以完成目标;
5. 责难,即指责、非难。责难在完成责任的过程中起到监督和指引的作用,以在事件中汲取教训或规避风险;
6. 受责,即受到责难和责罚。完成责任的过程中出现失误,管理者或责任接受人受到一定的指责和处罚;
7. 惩责,即知前失而自责。自我纠正,提醒自己不要犯同样的错误;
8. 悔责,即后悔错误的责难罚人或接受责任。悔责是沟通的勇气和艺术,用弹性空间为完成责任产生正面的原动力;
9. 免责,即不受责备。免责给人们一个公平公开的环境,让人没有后顾之忧,也为完成责任打下坚实的后盾;
10. 尝责,即偿还欠债。于人于事,于精神于物质,给予一份真正的补偿,使人放下心灵包袱,义无反顾的为责任而努力。

责任是一股持久而深层的力量,沉淀于企业文化之中,奠基于企业发展。唯有一项项具体目标的完成和优化,才能搭建起事业的新高度。希望每一个人都能够找到自己在生活、工作和社会中的应当承担的责任,敬之尽之,从而实现自身的价值。

读书感悟·工作誓言

文/沈海艳 总承包公司

本书中,我印象最深刻的几句话:

1. 对工作负责,就是对自己负责。
2. 害怕承担责任,思维就会很自然的去寻找各种借口。时间久了,连自己也都信以为真了。所以我们要时刻提醒自己,责任面前没有任何借口。
3. 解决问题而不是抱怨困难。
4. 差不多意味着差很多。
5. 服从是高效执行的基础。
6. 要学会准确领悟上司的要求。

阅读本书,我体会最深刻的几方面:

1. 解决问题,办法一定会比困难多。
在工作中遇到问题,心态很重要。不要一味的抱怨,用心解决问题才是当务之急。
2. 细节到位,别让小差错酿成大灾祸。
小事情当中隐藏着大责任,成大事者向来思维缜密,不放过做事过程中任何一个小小的细节,认真做好每一件小事。工作中无小事,从打扫卫生到财务控制,从生产安全到组织策划,每一件小事都能成为关键的大事。

读过本书,我发现自己以前存在的问题:

1. 有时候会把生活中的消极情绪带到工作中去。
2. 补位不够主动,还要多做些分外的工作。现在我更清楚,为企业做些分外的工作,你并不会有所损失。相反的,在补位的过程中,你可以收获很多,每一次补位都是锻炼自己的好机会。

今后的工作中,我立志提高职业素养的行动计划:

1. 摆正心态,拒绝浮躁,在本职岗位中深耕。集中精力将本职工作做细、做精、做透。工作之前,记得和坏情绪说再见。
2. 积极主动的解决问题。在工作中遇到问题时,要正视它、解决它,不抱怨、充满信心、勇敢的接受问题的挑战。

我的工作誓言:

全力以赴,超越领导期望。
感恩在心,坚守责任,回报公司信任。
完美复命,拿出圆满结果来证明自己。

伟大而美丽的灵魂——责任

文/申涛 机施公司

责任并不是什么甜美的字眼，它冷峻而严肃、威严而圣神。责任就像一尊沉重的十字架，作为成人礼卸落在每个社会人的背上。责任让我们自律，让我们勤奋，让我们获得了人类最美的灵魂——伟大的人格。

“独善己位，遵守其职”。这是我们必须的职业操守，也是我们的责任。在工作中，每个人都有属于自己的战场，每个人也都是自己的英雄。或许我们每天的工作是那么平凡，那么枯燥，但这份平凡与枯燥中却蕴藏着对工作的责任。勇于承担这份责任，将这份平凡坚持做到不平凡，就会获得至高无上的荣誉。这份荣誉，不是他人的赞扬和奖赏，而是我们的责任感。责任感虽然看不见，但它存在于每个人的心里，是无价之宝。它比任何看得见的东西更值得去珍惜、拥有。

不要放弃责任，哪怕拥有的责任让我们感到疲惫、痛苦。当我们勇敢的选择坚持，我们会在这些“痛苦”中不断进步，从而领悟到深刻的道理和解决困难的经验。那些曾经让我们讨厌并叫苦不迭的痛苦，其实都是“甜蜜的负担”，是我们通往成功的必经之路。正如孟子所说的“天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其胫骨，空乏其身，行拂乱其所为”。我们在做事之前要充分的认识到自己的责任所在，不怕苦累，敬忠职守。很多人都知道这样做才能获得成功，但能够坚持到底的人却很少！

业精于勤荒于嬉，行成于思毁于随。勤奋固然是负责的体现，但也不要忘记思考。我们常常认为埋头苦干就能将事情做好，就是负责。往往这样的态度只能将事情做对，却不能将事情做好。真正的勤奋还应当多思考，尽量将事情做好，做到尽善尽美。经过思考后，会发现做事的效率和质量都会有所提高。经过思考后再做总结，触类旁通，以后的事情就会越做越好。但这种思考是对技术的思考，是对事情质量的思考，更是工作负责的表现。如果是要小聪明，偷工减料，就会适得其反，也是工作敷衍的表现。

“活到老，学到老”是前人对优秀学习态度的总结。不断的学习业务知识会充实自己，正是对工作负责的态度。学历只能代表过去，大学教给我们的并不只是相关专业知识，更重要的是培养我们自学的能力和解决问题的思维模式。即使你真的幸运地学习到了很多，也不要满足于过去的成绩。如今技术不断革新，新的技术层出不穷，未来将不只是知识与专业技能的竞争，而是学习能力的竞争。满足于现状的人往往是对自己极大的不负责。学习不应只是一次性的功课或者只是应付，它应该成为人们一种持之以恒的生活态度。

责任的存在，是上苍留给世人的一种考验。许多人通不过这场考验，逃避了。许多人承受了，逃避的人将注定一事无成。而勇于承担的人将留给世人无穷的精神力量。真正的快乐并不是闲云野鹤、逍遥自在，而是如释重负般的轻松愉悦。这种重负就是“责任”，这种愉悦则是不负众望，坚守责任完时的海阔天空与心安理得。坚守责任是高尚的品质。

责任让人升华，让人变得更加美丽！

责任是一种使命

文/查卫荣 机施公司

《责任至上》不仅详尽地描述了工作和责任，而且指出了如何做才称得上是一个有责任感的员工。这些观点有些是你熟悉的，但你可能没有这么深刻的理解过；有些说法是新鲜的，其实正道出了你内心最真实的想法。此书运用了通俗易懂的语言，体现了求真务实的精神，其深刻的内涵，浅显易懂的道理，特别是其中一系列的案例，有很强的说服力，阐明了责任的有无直接决定事物的成败，也让我对文中的“责任”有了更深刻的了解。

也许对大多数人而言，工作就意味着完成自己的份内事，然后心安理得地拿自己那份工资。过去，我也一直这样认为。工作既是自己的谋生手段，也是个人对社会的一份责任。一个平凡人，工作日复一日，年复一年，上班下班总是忙忙碌碌，似乎也找不到多少不平凡的业绩。认真阅读了《责任至上》，我受益非浅。

责任首先是一种使命，是一种与生俱来的伴随着每一个生命的使命。只有勇于承担责任的人，才有可能被赋予更多的使命。反之，一个缺乏责任感的人，会失去社会对他的认可，失去别人对他的信任，甚至失去自身的立命之本。

工作意味着责任。没有做不好的工作，只有不负责任的人。无论做什么工作，敢于承担责任的人，就会出色地完成任务，就会发挥自己的价值。不能承担起自己责任的人，就会懈怠自己的责任，就可能给别人带来不必要的麻烦，甚至给别人带来生命的威胁。一个对自己的工作有高度责任感的人，会花更多的时间去寻找更多机会和可能性，更值得别人信任，从而更多地把握了掌控自己命运的机会和能力。一个对工作负责的人，更是对自己命运负责的人。从这个角度来看，工作是为自己做的。

责任超越能力。在现实生活以及工作中，责任经常被忽视，人们总是片面地强调能力。一个人能力强是件好事，但是，如果他不愿意付出，他就不能在工作中创造更多价值。而一个愿意为事业全身心付出的人，即使能力稍逊一筹，也能够创造出最大的价值。当然，责任超越能力，并不是对能力的否定。一个只有责任感而无能力的人，是无用之人。

每个人的岗位不尽相同，所负责任的大小也不同，但要把工作做得尽善尽美、精益求精，却离不开一个共同的因素，那就是具备强烈的事业心、责任感。有了责任心方能敬业，自觉把岗位职责、分内之事铭记于心，该做什么、怎么去做及早谋划；有了责任心方能尽职，一心扑在工作上，做到不因事大而难为、不因事小而不为、不因事多而忘为、不因事杂而错为。



责任超越能力

工作需要责任，责任超越能力。
无论多么优秀的能力，只有通过尽职尽责的工作，
才能完美的体现。

——张萧潇/设计院

责任是促人成长的强大动力；主动补位，多做些分
外的工作。
当一个岗位与一份责任联系在一起的时候，责任是压
力，更是动力。有了责任，就有了使命感。今天的我们无
论从事哪个岗位，首先必须珍惜这份工作，进而对自己负
责的工作尽到责任，按照零缺陷的标准要求自己。当自己
回顾过去，联想未来时，能够无愧于心的说：“我是一名
称职的员工！”大家只要不回避，岗位和责任就时刻共同
伴随着你。如果你心怀理想，渴望成功，那你就先做一个
有责任心和有崇高敬业精神的人吧，有了它，就拥有了至
高无上的灵魂和坚不可摧的力量！

——姜玉芳/设计院

特别是我们这个行业，工程设计与施工，都是马虎
不得的，一个小小的失误或者错误，可能导致成百上千
万的损失。责任感的缺失比能力不足的后果来的更为严
重。一颗钉足以倾覆一列火车，一个烟头足以毁掉一片
森林，说的就是这个道理。

——丁群/设计院

正是凭着对责任的坚守，我们常常能够在困难的时候
勇敢面对，在成功的时候保持冷静，在绝望的时候奋勇
抗击。

——陈璞磊/设计院

借口永远是失败的温床，逃避责任可以得到暂时的
安宁和轻松，获得些许心理上的安慰。但是，久而久之，
就会养成找借口的坏习惯。

——杨雯/设计院

面对任务，具有主动进取的工作态度；
面对困难，要有用于承担责任的工作态度；

面对过程，要有注重细节的工作态度；
面对目标，要有务实高效的工作态度；
面对上级，要有坚决执行的工作态度；
面对同事，要有服从全局的工作态度。

——陈进军/设计院

不以小事为小，不忽视工作当中的小错，不把细节
抹杀掉。
面对困难，不幻想逃避，不要总是依赖他人，而要
用于面对和迎接。
将从“做事”转变成“做成事”，任务一旦明确，
必须办成，不以借口和理由来拖延。

——王舒珊/设计院

作为企业的一份子，努力让自己不可替代，用负责
的态度对待工作，能够且敢于承担。认真负责，遇到问
题找办法去克服，认同企业文化，找到其中的归属感，
对企业感恩。

——王晗/设计院

天下无难事，必作于易；天下无大事，必作于细。

——孙璞/设计院

懒惰就像铁块生锈一样，比过度操劳更能损害人的
身体。
与其诅咒黑暗，不如点起一支蜡烛。

——张浩/设计院

事业心的核心就是责任心
集中精力做好最重要的事
结果永远是最重要的

——蔡顺达/审计部

要经常问自己“做的怎么样”，要做就要有始有
终。集中精力做好每件事，要把简单的事情都做好，只
有做好了，才真正叫做了。

——季国良/审计部

东岳泰山行

文/江水 第七项经部

东岳泰山，乃华夏“五岳之首”，位于山东省中西部。泰山以其特有而丰厚的文化底蕴享誉中华、著称于世，是
我国著名的五A级风景名胜旅游景区，是世界自然文化遗产之一。
一个风和日丽的春天的午后，我们乘坐的公交车缓缓行驶在泰山风景区的盘山公路上，只见车窗外浓荫覆盖、乔
木参天，山坡上山花烂漫、满目葱茏，喜鹊喳喳、鸟雀翠鸣，山风习习、流水潺潺，一切都显得幽深而静谧。车辆愈
行愈高，那附有青黛色的灰白花岗岩山体或怪石嶙峋或崖壁如削，或远或近展现在人们的眼前。

车辆抵达泰山风景区的“中天门”终点站。我们搭乘索道缆车直接到达了“南天门”索道站。出得站台举目仰
望，只见右前方高处，一座红墙碧瓦气势宏伟的“南天门门楼”赫然矗立在陡峭而险峻的“十八盘”阶梯之巅，大有
“一夫当关万夫莫开”之势。登上“南天门”，回首俯瞰，只见那“十八盘”梯道，恍如上天飘落的一条白色绸练，
不经意地甩落在这深山幽谷之中，在绿荫环抱中，依山傍势向山下深远处蜿蜒逶迤伸展而去。

进入“南天门”，“天街”的标志性石头牌坊高高耸立在右前方悬崖峡谷顶端的高台之上。更远更高处，一座红
墙寺庙建筑以及那有着一个半圆形拱顶和众多高高竖立着的避雷针、无线电天线的近现代天文台建筑，高高地屹立在
泰山最高峰玉皇顶的山巅之上。拾级而上，只见那“天街”的街道之上，肤色各异的中外游客，熙熙攘攘人来人往。
“天街”呈东西走向，“天街”上坐北朝南的一边是鳞次栉比、各具特色的旅馆商铺。各种食品小吃散发出诱人的沁
香，旅游特色的小商品，更是琳琅满目品种繁多，吸引着游人的眼球，激发起人们购买的欲望。而更多的人则三五成
群，徜徉在“天街”前的街道广场之上，身临深邃万丈的峡谷，凝视着对面以及绵延远方的群山，正尽情欣赏着美不
胜收的泰山山峦所特有的美丽风光。

翌日清晨，夜幕尚未撕破，天空尚未破晓，山风飒飒吹拂，阵阵寒意袭人，我们却已早早的来到了玉皇顶一侧日
观峰的最佳观日出处。不久，只见一抹鱼肚白出现在东方的天际，慢慢的慢慢地由白变黄，接着又由黄变成了桔红。
那夜幕在不经意间悄悄的退去，在那地平线的上方，些许淡淡的云彩，如变色龙般慢慢地染上了暗红，在那云朵的边
缘镶上了金色的边框；须臾，一轮红日喷薄而出，冉冉升起，霞光万丈。霎时间，无限欣喜的观日人的身躯以及那巍
巍群山的向阳坡上都披上了柔美的金色霞光。

身处群山环抱之中的巍巍泰山之巅，俯瞰齐鲁大地，锦绣山川峰峦叠嶂紫气升腾，漫漫云雾萦绕起伏变幻万千，
映入眼帘的是一幅自然天成的“江山如此多娇”“浓妆淡抹总相宜”的山川泼墨晕染水彩画，好一个唐代诗人杜甫所
描绘的“会当凌绝顶，一览众山小”的绝妙意境，令人遐想。

早餐后，我们打点行装，由“天街”经“南天门”沿泰山标志性景点“十八盘”，一路下山游览而去。行至“十
八盘”中途，驻足回眸，只见那蜿蜒上达“南天门”的“十八盘”的两旁山势陡峭，崖壁如削，植被葱茏。石级穿行
其中，犹如上天云梯，泰山之险峻尽在其中。远眺“南天门”，那蒙蒙雾气恰似祥云缭绕、虚无缥缈，给这高踞云霄
的“南天门”平添了几分庄严神圣，着实是雄伟壮观，怎不令人叹为观止。

更值得称道的是，那巍峨高耸的东岳泰山是历代帝王的封禅之地，文化底蕴异常丰厚。且不说泰山那浓厚的宗教
文化气息，就是那泰山栖霞祠内彩绘佛像的艺术水平之高在华夏大地也是首屈一指；更有那历代帝王、历史名人、文
人骚客们在此留下的数量庞大、文采上乘的墨宝、碑铭、摩崖石刻，几乎随处可见。它们绝对是华夏文明的艺术瑰
宝。尤其是那大唐盛世时期唐玄宗的“记泰山铭”，虽然历经风雨侵蚀，碑文也多有缺损，然而，必竟年代久远，却
也弥足珍贵；更有那清光绪年间的“五嶽獨尊”、“昂頭天外”，字体雄浑苍劲，气度非凡，真可谓：大气磅礴，王
者风范！

金秋原乡

文/段习潮 腾冲分公司

某个生物学专家到印第安人所在地进行科学考察，雇几个印第安人做向导。前三天，向导走得很快，专家很高兴。但到了第四天，向导不走了，原地休息。专家很奇怪，也很着急。他问向导这是怎么回事，向导说，我们这里的风俗就是这样，走三天，休息一天。专家问为什么，向导说，这是为了让灵魂追上疲惫的身体。在这喧嚣城市里，你每天繁忙的工作，拖着疲惫的身躯，此时你是否放慢脚步，释怀心情，到腾冲曲石雅居乐原乡寻找城市里遗失的美好。

在腾冲雅居乐原乡泡泡热海温泉，犒劳下陪伴自己一辈子疲惫的身躯。在热海温泉活络自己的筋骨，品着曲石陈茶，等待灵魂追赶上自己的身体。

这时用缓慢的步伐，到雅居乐原乡古镇走走，看那不是绿野牧歌吗？青青的草地上，盛开着各种野花，安静的躺在古镇的藤椅上，品味这如诗如画般的美景，这何尝不是一种享受呢。

说到这金秋肯定要数原乡的银杏村最为漂亮了，满地金灿灿的黄金，这里是恋人的天堂，安享晚年的圣地，在这能品尝到从银杏树上摘下来的银杏果子，银杏炖鸡等等的山珍海味。



文化家园



秋之眼

秋之眼，明亮而忧伤的利器
——俯察这遍野的忏悔
让我深深敲打一次内心的暮钟
那被捆绑于岁月尽头的蛛网！

俯察这遍野的黄叶，一只鹌鹑
在弹跳，像一个虚词
而那长长的句型将说出曾有的记忆
“典章中立满了默诵的人！”

一处飞向遗忘高度的丛林
荒凉后的疲惫露出女人的睡腹
对应的时辰像一条被袂轻轻覆下
石块火焰落入瘦小的溪涧

那诞生于原始品性的语言簪片
将一名信使送到千里之外的平川
西垂的太阳用赋闲的大手
平息了群峰乱颤的鼓面

回头已晚，空中落下的大寂
随风佚散，世上绝迹的知音
以何种利器，击中我的耳鼓
在这明亮而忧伤的秋天？

西区

漫步西区，斜阳的虎爪
打在市民们生锈的脸谱上
保险公司拐角处的阴影，丢着一枚硬币
有宗教的味道，下班的秩序
暗藏调查数据，绳索和匕首

某一句话要逼我说出！漫步西区
离绝对者的大脑如此之近
凝神之时，鲛人骑着风
呼啸而来，明亮部分
很快构成博尔赫斯眼中的盲点

那布宜诺斯艾利斯的荷马
以自身的地狱
提升大上海发雾的天空
淹没神座的天空
孕育羔羊和无限明天的天空

黑幕落下。西区象一头野兽静伏下来
而街灯，在需要的时刻骤亮
列队的姐妹，苹果的脸蛋诱人
“假作真时真也假”。有人打来电话
问我：今晚是否回家？

