

宏润承建上海万源城项目（第7项经部）



HONGRUN

宏图伟业 润泽四方

宏润

宁波市人大领导考察宏润澄浪桥项目

兰州深安黄河大桥主桥桥面板安装完成
公司举办轨道交通质量安全文明施工观摩

苏锡健康疗养有感

让我们起航

第43期

2014.08



宏润建设期刊

版权所有，未经同意不得转载本刊图文。
宏润建设集团内部刊物，免费交流。

主办：宏润建设集团股份有限公司

编委会成员：
郑宏舫、尹芳达、何秀永、顾敏春
赵余夫、李剑彤、李涵军、郑恩海

主编：赵余夫

编辑：吴谷华、傅珏、陈洁、丁常湧、张靓

地址：上海市龙漕路200弄28号宏润大厦
邮编：200235
电话：021-54976006 54976007
传真：021-54976008
邮箱：hrir@chinahongrun.com
网站：www.chinahongrun.com

2014.08 (第43期)

欢迎宏润集团全体同仁踊跃投稿

《宏润》是宏润集团公司文化的重要载体，逢双月初出版，单月中旬截稿。希望宏润员工利用内刊平台，畅谈业务、工作，抒发心声、理想。

《宏润》栏目包括：公司新闻、宏观政策、资本市场、行业资讯、业务动态、科技交流、专题报道、管理视野、人物风采、员工心声、文化家园等。

请将来稿的电子文档和照片发送至邮箱hrir@chinahongrun.com或公司OA系统，注明“宏润投稿”。文章应配照片，并需单独发送，以保持清晰度。来稿请注明作者真实姓名和所属单位（发表时可署笔名）。

来稿如录用，将酌情支付稿酬。恕不退稿，请作者自留底稿。

《宏润》编辑部



2014年5月23日，公司举办轨道交通质量安全文明施工观摩。



2014年6月12日，中国证监会宁波监管局领导莅临宏润指导工作。



2014年6月18日，招商银行宁波分行冯申江行长一行考察宏润。

CONTENTS

聚焦2014

宁波证监局领导莅临宏润建设指导工作	03
宁波市人大领导考察宏润宁波澄浪桥项目	05
公司举办轨道交通质量安全文明施工观摩	07
宏润举行2014年安全生产月安全知识竞赛	09
兰州深安黄河大桥主桥桥面板安装完成	11
宏润广州南大干线工程首段正式动工	13
广东公司召开2014年上半年度工作会议	14
强化红线意识促进安全发展	15
宁波公司举行防汛防台应急演练观摩	17
让我们起航—新进大学生入职培训	19
长兴岛域输水管线长兴支线C2标通水	21
公司简讯	22

宏观政策

PPP模式简介及国内发展情况	23
----------------	----

行业资讯

上海城建集团的经营策略与发展布局	24
------------------	----

资本市场

宏润建设2014年5月-7月公告回放	25
--------------------	----

业务动态

苏州地铁4号线14标松陵大道站主体结构封顶	26
郑州市京广快速路桥梁工程10标	27

科技交流

钻孔灌注桩成桩质量事故处理方法	28
高标准打造精品工程	29

专题报道

苏锡健康疗养有感	31
----------	----

摄影专辑

毛里求斯人间天堂	33
----------	----

员工心声

公司举行机关党员会议	35
美丽万源城	36

文化家园

跑步寄语	37
感悟	38
喜鹊与杨树	38



宁波证监局领导莅临宏润指导工作

文/投资证券部

2014年6月12日，中国证监会宁波监管局邵锡秋局长等一行3人莅临宏润调研指导工作。公司董事长郑宏舫、副总经理何秀永、副总经理赵余夫等陪同。

郑宏舫董事长介绍了公司经营发展情况。2014年一季度，公司实现营业收入18.26亿元，同比增长8.23%；实现净利润5,568万元，同比增长21.17%。上半年度生产经营正常，新中标西安、武汉等地地铁项目及宁波等地重大市政路桥工程；轨道交通工程核心竞争优势凸显，已进入全国12个城市。

公司将稳步发展建筑业，利用高新技术企业契机，加快业务转型发展，重点拓展轨道交通和地下工程，积极参与基础设施项目投资建设，努力拓展市场，提升经营规模，确保公司业绩稳定增长。同时，加快房地产开发进度和市场销售，做好青海太阳能电站投资项目的建设及运营。

宁波证监局邵锡秋局长指出，通过本次调研，对公司行业情况和未来发展方向加深了了解；公司目前拥有建筑业、房地产业和太阳能电站三大板块，其中以轨道交通和地下工程为重点的建筑业优势明显，有较好发展潜力和行业竞争力。希望公司继续加强内控制度建设和管理团队建设，加强风险控制，重视管理人员激励机制，持续做好信息披露，维护公司良好的资本市场形象，充分利用资本市场做强做大，以持续优良的业绩回报投资者。



宁波市人大常委会副主任邬和民考察宏润澄浪桥项目

文/宁波分公司

初夏的奉化江畔晴空万里，花红柳绿，蜂蝶带香。

2014年6月4日，宁波市人大常委会邬和民副主任一行10余人莅临宏润承建宁波澄浪桥及接线工程项目工地调研、指导，推进工程建设。该工程是永达路（机场路—世纪大道）过奉化江段的节点工程，作为市政府“三年行动计划”的“重点”工程之一，项目建成对完善南站枢纽交通集散系统，构建城市干道网络，缓解中心城区交通拥堵压力等有着十分重要的意义。

上午9时，邬和民副主任和随行的市人大常委会法工委、江东区人大、海曙区人大、市住建委等领导，在建设单位市政前期办主任许志平、宏润宁波公司总经理楼仙虎和项目经理俞国际的陪同下，来到位于江东区奉化江畔主桥4#墩位置，实地查看项目。领导勉励宏润建设作为本地龙头企业在上海和全国已经做出企业品牌，家门口的工程一定要精心组织、精心施工，为百年大计重点工程建设作贡献。



在工地现场，建设单位市政前期办章玉明副主任汇报了工程桥型布置、景观效果、结构形式、功能设置等情况。领导对建设单位确定奉化江“一桥一景”的理念和澄浪桥主桥的桥型表示肯定，并在车水马龙的江东南路驻足查看交通流量情况，不时询问工程在施工期间对交通影响等问题。

结束工地现场调研后，在项目部会议室召开了现场座谈会。邬和民副主任首先道明了此次调研目的是来听问题、听困难，是来推进项目建设，大家不要报喜不报忧。领导和蔼可亲的开场白令与会单位代表倍感亲切。各单位汇报了工作进展和希望市人大帮助协调解决的困难。邬和民副主任边听边记录，对工作进展情况和付出努力表示肯定，并强调项目推进需要不懈努力，充分利用有利时机，积极创造条件；需要各部门、各参建单位齐心协力，并叮嘱对施工过程中不可避免的环境影响、交通影响等问题要早谋划、早安排，多做工作，让老百姓站在长远角度理解并支持这项工程，各部门对项目推进要多沟通、多配合。

对前期拆迁等影响工程推进的问题，邬和民副主任叮嘱随行的江东区拆迁办负责人务必在7月15日前完成拆迁工作，为工程建设积极创造有利条件。

邬和民副主任幽默地说道，人大虽然不直接做事情，但人大可以监督政府，对政府履职不力的可以打分的嘛。此次不能解决的问题，我们将带着问题与各部门协调解决。一句句幽默和接地气的话语，道出的是党和政府部门“改进工作作风，密切联系群众”的真心实意，给我们以巨大的鼓舞。项目部有信心攻坚克难，科学施工，确保工程明年顺利建成。



集团公司总经理尹芳达在会上表示，苏州14标项目安全生产投入到位，作业标准规范，过程控制严谨，为公司作出了表率。样板工程观摩是一个相互交流学习、共同提高的平台，促使集团各项目安全质量、文明施工水平有效提升。要求各分公司、项经部要从中找到不足，认真整改，提高各自标准化管理水平。

公司副总经理李剑彤、副总工程师朱友往、王卫东、刘训华等分享了各自专业管理的心得。

此次观摩是集团公司组织的一次规模较大的专题活动，形式创新，意义重大。既是贯彻落实质量安全生产各项要求的有效实践，也是提供了一个展示安全标准化工作的特色平台，通过交流经验、取长补短，将有利促进公司打造出一批创优工程、文明工地、节约型工地的示范样本。

公司举办轨道交通质量安全文明施工观摩活动

为了进一步提升公司轨道交通施工现场质量管理和安全文明施工的标准化水平，促进工程项目规范化、精细化管理，2014年5月23日，宏润组织了一场轨道交通安全质量文明施工现场观摩活动。

苏州分公司承建苏州轨道交通4号线IV-TS-14标为此次观摩活动现场。公司总经理尹芳达、副总经理赵余夫、李剑彤、李涵军、包旭范、何昌连、苏州分公司经理韩高茂以及各相关部门负责人、下属项经部、分公司经理、在建轨道交通项目经理及技术负责人等共计60余人参加了活动。何昌连副总经理主持会议。

观摩人员先后来到了14标松陵大道站、松陵大道站~中山路站区间施工现场。大家看到，施工现场安全警示牌、标志牌醒目大方；临边防护、临时走栏、爬梯、安全网等设置规范；现场材料堆码合理整齐，标识齐全清楚，符合安全标准化工地的要求。

参观完现场之后，在14标会议室召开了观摩交流会。14标项目经理郑春华向与会人员汇报了工程简介、工程重难点以及施工过程中安全、质量管理理念和措施，并交流了建设过程中的心得体会。



宏润举办2014年“安全生产月”知识竞赛活动

文/项海挺 工程部安全科



为了认真贯彻学习公司“规范管理提升年”主题，普及安全知识，弘扬安全文化，提高员工安全生产责任意识，公司于2014年6月5-6日举办了“强化红线意识，促进安全发展”安全生产月知识竞赛。浙江省沪办建管处处长林刚、上海建设工程安质监总站管理科科长陶为农、市政公路站站长王辉等领导莅临参加活动。宏润建设集团总经理尹芳达、副总经理赵余夫、包旭范、何昌连、总经济师陈强等公司领导以及集团下属各项经部、分公司经理、在建工程项目经理、技术负责人及安全员等共计100多人参加了活动。

本次竞赛活动共14个项经部、分公司报名参加，经过6月5日初赛角逐，产生了6支队伍进入决赛。6月6日

下午14:00，决赛在公司轨道交通装备维护保养枫泾基地拉开帷幕。主持人一声令下，“强化红线意识，促进安全发展”知识竞赛正式打响。为了充分体现“公平、公正、公开”的原则，所有参赛队台号由抽签决定。

主持人在简单介绍了比赛规则与内容之后，首先进入各队必答题环节。比赛一开始便进入激战状态。接着，抢答环节开始，经过你争我抢，1号代表队第十一项经部先声夺人，连连抢答成功，得到80分，遥遥领先其他队。



一等奖



二等奖



三等奖



参与奖

比赛进入最后一个环节——风险选答题。此次风险题都是由评委组进行现场评判与给分。一路鏖战，最终第十一项经部拔得头筹，荣获一等奖，杭州分公司、苏州分公司获二等奖，第十二项经部、第二十二项经部、第二十六项经部获本次比赛三等奖。

颁奖典礼结束，尹总及行业领导发表了讲话。陶科长对比赛场地选址进行了高度评价，也获得了评委组的一致好评。林刚处长对宏润举办安全生产月知识竞赛活动予以肯定，希望宏润再接再厉，把安全生产工作做的更好，创造平安宏润，和谐宏润；宏润在浙江省进沪施工企业中业绩显著，体现了综合实力，希望继续为上海城市建设做出贡献。

最后尹总总结，感谢各级领导支持，感谢员工努力。尹总要求：一、讲安全、二、懂安全、三、保安全。只有真正领悟到安全重要性，才能把安全管理工作做好，才能使宏润更上一层楼。希望每一位宏润员工通过这次活动继续加强安全知识学习，提升工程建设能力；要提高安全意识，严格执行安全规范、标准；要保证质量，保证安全，严格控制风险源，确保公司生产经营正常开展。





兰州深安大桥主桥桥面板安装完成 实现黄河南北结构贯通

文/兰州深安大桥项目部

2014年6月13日下午5点28分，随着吊车指挥工的一声令下，宏润投资承建兰州市深安黄河大桥主桥最后一块桥面板平稳下放，标志着深安大桥南北主线结构顺利实现了全面贯通。

深安黄河大桥主桥采用下承式蝶形钢拱叠合梁桥，跨径156m，桥面宽36.5m。主桥桥面板采用分块预制分块安装，横桥向为3块，纵桥向为38跨，共计114块。预制桥面板厚25cm，单块平面尺寸 $2.16 \times 7.054\text{m} \sim 3.63 \times 7.85\text{m}$ ，采用C50混凝土预制而成，单块最大重量为18.52t。桥面板拼接采用C50微膨胀纤维混凝土现浇纵、横湿接缝。

桥面预制板安装采用220t汽车吊（零配重），横向支腿伸至小纵梁位置，利用临时构件将支腿荷载传递至中横梁或小纵梁上。分别由主桥南、北两端逐跨对称安装。

为保证V型墩的荷载平衡，主桥桥面板正式安装需在南、北岸水上引桥上部结构均落架后方能正式进行。正式吊装前先进行试安装，主要验证吊车在吊装过程中的安全性。经过验证后，于2014年6月9日正式安装，历时5天，6月13日全部完成，平均每天约安装23块。在桥面板吊装作业时，为最大可能保证安全，在每一跨板落位后，都及时做好板间预留钢筋之间、预留钢筋与桥面剪力钉之间的焊接固定，以增加主桥小横梁的侧向约束，确保移机、吊装过程中的安全性。

主桥桥面板的安全、平稳安装，是兰州市深安大桥工程关键节点的胜利，标志着本工程最后一个难点的攻克，为项目竣工通车奠下了最后一块基石。项目部全体工作人员将再接再厉，抓紧进行主桥吊杆索力调整、系杆张拉、湿接缝浇筑及其他附属工程的施工，早日实现本工程的竣工通车。



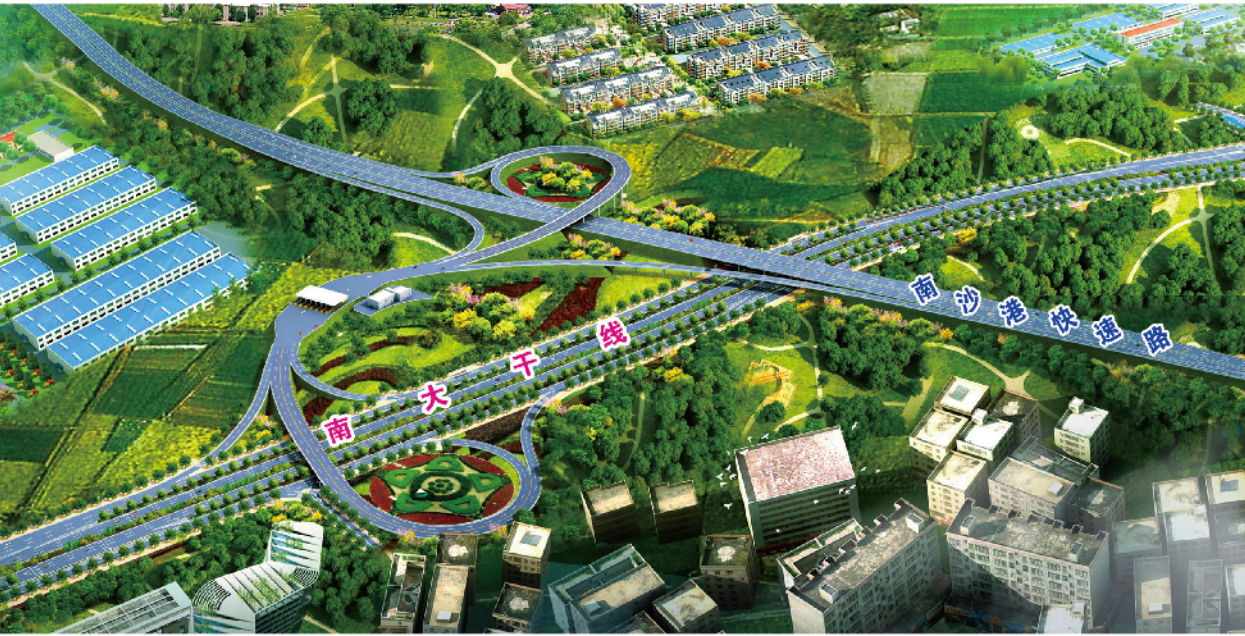
宏润广州南大干线工程首段正式动工

文/广东公司



2014年5月28日上午，广东省级重点工程南大干线（省妇幼医院至市新路段）首段正式动工。南大干线位于番禺区北部，呈东西走向，路线西起石壁街钟三路，自西向东经大石、南村、新造和化龙，终点位于石楼镇莲花大道，全长超30公里，为城市快速路，设计时速为80公里，未来将可贯穿番禺全境。南大干线全线分为八段进行建设，目前率先动工的是核心路段。

番禺区交通局、番禺区南村镇政府、雅居乐广州公司以及施工、监理和新闻媒体近百人出席开工仪式。宏润建设副总经理、广东公司总经理奚亮亮代表施工方发言，郑重承诺：宏润将秉承公司优良传统，从第一道工序起抓质量，从第一个工作日起抓进度，从每一个细节处抓安全文明施工，把此项工程建设成一个精品工程、一条幸福大道。为确保该工程能做到文明施工、质量创优、如期交付，我们进行了周密的部署，投入了先进的施工设备，并根据该工程的实际情况，制订了严密的施工计划和扎实的安全防护措施。我们愿意接受当地政府和相关行业主管部门的监督，虚心接受兄弟单位的诚恳关心，服从建设单位和监理单位的现场管理，奉献出“宏润集团”的智慧、勤劳和汗水，展示“宏润集团”管理严格、精品倍出的风采。我们相信，在社会各界朋友的关心和支持下，我们一定能与建设方密切配合，保质、保量、如期完成该项工程的施工任务，把关系到番禺华南板块的“民心”工程顺利完工。



广东公司召开2014年上半年度工作会议

文/广东公司

2014年5月29日，宏润建设广东公司在广州渔民新村翡翠厅召开了2014年上半年度工作会议，集团总经理尹芳达、副总经理奚亮亮、何昌连、财务总监黄全跃、计划合约部经理林丽霞等领导出席会议，广东公司各项经部经理、在建工程项目经理、安全负责人以及项目财务人员共70余人参加会议。

会议由副总经理兼广东公司总经理奚亮亮主持。何昌连副总经理就前段时间在广东区域工地检查情况做了汇总说明，对在建项目总体安全生产文明施工以及工程质量情况表示肯定，同时指出了存在的问题，希望各项目要重视细微问题，消除各种隐患，确保工程顺利完成。黄全跃就宏建18、19号文件并根据广东的实际情况作了重点详细的说明和分析，并布置了相应工作。林丽霞就合约工作做了说明，希望项目负责人要予以重视。

公司尹芳达总经理首先带来了集团领导的祝福，对广东近年来的变化和进步给予充分肯定，同时指出，在现阶段建筑市场比较复杂的形势下需要付出更多的努力和辛勤的汗水，踏踏实实做好各项工作，争取出色完成各项年度计划。广东公司总经理奚亮亮代表广东宏润人感谢尹总等公司领导在百忙之中来广东指导工作，希望各项目部管理人员高度重视，严格要求，按照制度具体去落实，确实确实把宏润在广东建筑市场的蛋糕做大做强做实。



强化红线意识 促进安全发展

文/广东公司



由广东中山市住房和城乡建设局主办，中山市建筑行业工会联合会、中山市板芙镇住房和城乡建设局、中山市明智房地产开发有限公司协办，宏润建设集团股份有限公司承办的中山市建筑工程“强化红线意识、促进安全发展”专项活动总结暨建筑施工安全标准化管理现场观摩会，于2014年6月12日，在宏润承建的银华花园二期施工现场进行。

宏润自进入中山建筑市场16年以来，一直把安全生产作为重要工作来落实，严格按照建筑施工安全标准化管理现场的要求，落实有经验的安管人员编制好各项安全制度和方案，并在施工过程中切实贯彻执行，强化红线意识，对进场人员进行安全教育，层层

落实，严格管理，创建了全国AAA安全标准化工地、广东省AA安全标准化工地、广东省双优工程。

中山分公司经理吴国成致词，感谢中山市住房和城乡建设局等单位领导对宏润的支持与重视，将观摩现场放在公司施工项目，是对我们以往工作的肯定。成绩代表过去，我们将持续创新，按照建筑施工安全标准化的要求建好每一个项目，不辜负各级领导的厚望，强化安全红线意识，促进安全发展。

宏润建设副总经理奚亮亮参加活动，并和相关领导就安全生产和施工现场管理进行沟通和交流。

银华花园二期项目部施工人员在现场进行了消防和防中暑等应急专项演练，并就项目部安全管理作了经验介绍。

相关领导发表讲话，肯定宏润取得的成绩，希望宏润为中山市建筑市场的蓬勃发展添砖加瓦。



宏润宁波公司举行防汛防台应急演练观摩

文/宁波公司

宁波地区即将进入台风主汛期，宏润宁波公司未雨绸缪，积极配合宁波市城市管理局“安全生产月”主题活动，在公司承建的澄浪桥及接线工程项目部举行了防汛防台应急演练观摩活动。

宁波市人民政府应急管理办公室、宁波市安全生产监督管理局、宁波市住建委、宁波市总工会、宁波轨道交通工程建设指挥部、建设单位、监理单位、兄弟施工单位共100余人到场观摩了此次应急演练。

演习事件假设为市气象台发布了11号强台风“夏浪”Ⅳ、Ⅲ、Ⅱ、Ⅰ级警报，项目部根据应急预案采取相应等级的响应措施。

2014年6月24日下午2点30分，随着总指挥一声令下，演练正式开始。一场高效、有序、生动的应急响应展现在观摩人员面前。从启动Ⅳ级应急响应：工地临时活动房的加固，到Ⅲ级应急响应：大型机械放平、应急供电、人员有序快速撤离、围挡拆除加固，到Ⅱ级应急响应：快速封堵被水冲开的缺口，到Ⅰ级应急响应：工地撤离所有人员，均展现了项目部编制的《防汛防台应急预案》可操作性强，日常开展的防汛防台演练取得了实效。



从接到预警、启动预案、应急响应处置完毕，体现了组织有序、分工明确、职责到位，每位工作人员各司其职、配合密切、反应迅速，处置得当，得到了在现场观摩的领导、嘉宾和兄弟单位同仁的一致好评。

宁波市政安质站总工程师褚金雷对此次演练作了总结：此次防汛防台应急演练为本市市政施工企业提供了一次很好学习机会，对促进本市范围内各市政施工企业重视和做好防汛防台安全生产工作具有指导和强化作用。市政府领导和相关专家充分肯定此次演练，同时指出演练过程和应急预案的不足之处，希望通过演练及时修改预案中不足之处，做好龙头骨干企业的带头示范作用。

从接到上级单位演练观摩任务，到最终演练，宏润宁波公司工程总监、演练总指挥郑铭、演练副总指挥、本工程项目经理俞国际全程参与，带领编剧修改演练蓝本数十次，在繁忙的工作之余，见缝插针利用零散时间和雨天带领演练人员现场演练10余次，最终使从未上岗的一线工人准确娴熟地完成了演练。

此次观摩演练活动已被刻制成光盘，分发至参与宁波市政、轨道交通工程建设的各施工单位、监理单位。





让我们起航 ——宏润建设新进大学生入职培训

文/袁醒神 审计部

炎炎夏日，宏润建设欢迎新进大学生座谈会于2014年7月4日上午在上海宏润大厦隆重召开。参加会议的有来自公司中高层管理人员、员工代表及新入职员工四十余人。会议由人力资源部丁海峰经理主持，赵余夫副总经理做主题讲话。

会议旨在构建新员工与公司管理层的交流平台，促进企业内部交流，表达公司领导对新员工的关怀与希望。会议的召开不仅帮助了新员工排忧解难，更是增进了感情交流，拉近了公司与新员工间的距离。新员工可以较快了解公司情况和企业文化，更快投入到工作中。

会议的开始，由宣传视频展示了宏润过去几十年的发展历程和今后的发展方向，忆往昔峥嵘岁月稠，看今朝旖旎风光秀，充分增进了员工的工作热情和归属感，提升了公司的凝聚力。

赵余夫副总经理首先表达了对新员工的欢迎，并提出了四点要求：熟悉业务，尽快上岗；学以致用，脚踏实地；善于思考，规划未来；提高修养，志存高远。赵总还重点介绍了上市公司如何利用资本市场优化资源配置、做大做强，以及利用高新技术企业平台实施科技创新、转型发展的重要性。还强调信息化建设的必要性，通过公司OA系统、工程综合项目管理系统、视频会议系统等信息化工作，实现资源共享和流程管理等多位一体的现代化高效率管理体系。

由两位老大学生代表设计院张红阳、计划合约部刘玲介绍各自成长历程，分享生活和工作经历，表达了对企业强烈的归属感，并对新员工提出了建议：虚心请教同事；坚持优良品格；互相关心，心胸开阔；追求效率，提升业绩。随后新进大学生们踊跃发言，洪亮的声音表达了他们希望尽自己所能，与公司共奋斗，共发展。

公司总工程师、设计院院长包旭范和宏润党委副书记、第二项经部经理方良结合本身成长成才历程，分别以“静心做事，学会吃亏”和“不容易，不简单，不后悔”为主题对与会新员工做了坦诚交流：希望大学生多动脑，多交流，多做事，工程无小事，时刻牢记职业操守；着眼于工作而又限于于工作，学会包容他人、不耻下问、团队合作。对大家的职业精神和生活态度有了进一步的启发。

最后，赵总希望大学生秉承宏润的企业文化，脚踏实地、拼搏奉献，不断学习、不断创新，在服务公司的同时，实现自身的人生价值，快乐成长成才。

让我们起航，与宏润一同乘风破浪立潮头，披荆斩棘创辉煌！





长兴岛域输水管线长兴支线C2标通水运行

文/第十一项经部 长兴支线C2标项目部

2014年6月19日上午10时，对讲机里传来原水调度指挥中心指令“长兴泵站1号机泵开机”。随着一声令下，由公司第十一项经部承建的长兴岛域输水管线工程（长兴支线）C2标开始通水试运行。该工程顺利完成使青草沙原水正式向长兴岛输送，为长兴水厂提供青草沙原水23万m³/d，改善了长兴岛原水供应的质量，保障了城市饮用水安全，惠及长兴本岛12万人民。

长兴岛域输水管线工程（长兴支线）C2标项目于2011年8月9日中标，工程造价3,762万元。工程全线总长约3.92公里，管道为DN1200钢管，采用顶管施工技术。管道走向：输水泵站～北环河南侧～凤西路西侧～长兴水厂。工程于2014年5月10日完成J4井内最后接拔及设备安装，管道全线贯通。2014年5月20日邀请水务质监站完成竣工验收，工程具备通水试运行条件。

本工程遭遇前期动迁等问题，在施工技术上克服了长兴岛特殊地质（砂质粉土）、管径小、顶距超长等诸多技术难点，历时3年完成。宏润建设为上海青草沙原水工程建设又立新功。



5月7日，上海市水务局（上海市海洋局）精神文明建设委员会发文，宏润承建上海市污水治理白龙港片南线输送干线完善工程（东段输送管）SST2.5标、长兴岛域输水管线工程（长兴支线）C2标荣获上海市水务海洋系统2013年度文明工地。

5月29日，浙江省建筑业行业协会网上公示，宏润建设承建的宁波市机场路北延工程I标段拟获2014年浙江省第建设工程“钱江杯”奖（优质工程）。

6月27日，上海市建筑施工行业协会发文，表彰2014年度上海市建筑施工企业优秀报刊，宏润内刊荣获优秀报刊银刊奖、最佳封面奖。



7月3日，中国施工企业管理协会发文，宏润网站荣获2014年度全国工程建设行业优秀网站。

6月5日，公司月度工作例会在上海宏润大厦10楼会议室召开。会议由尹芳达总经理主持。会议指出，公司整体运行平稳，市场竞争激烈。1—5月，新承接施工业务25亿元，新中标西安地铁、武汉地铁、宁波市政路桥等重大工程。

会议要求，将“规范管理”作为长期战略，强化管理、防范风险、自主创新、优质服务：一、严管理、强保障，重点围绕规范管理提升年，做好各项工作的规范化、

制度化、标准化、精细化。结合近阶段各类会议、观摩和活动，让全集团学习推广好的做法、好的经验，以点带面，从质量、安全、财务、计划合约等各条线推下去，把各项工作全面提升到新水平。

二、聚内力、练内功，增强服务意识，增强内外部沟通协调，提高服务水平和能力。深化优质服务理念，尤其对于新地域、新市场的开拓，公司要予以强有力的支持和帮助。

三、挖内潜、拓市场，加强自主经营能力，确保公司稳健经营。要提振信心、把握机遇，加强总公司和分公司的建设，提升自有经营能力和施工水平。

四、明职责、抓内控，守土有责，强化学习，杜绝剔除各类死角和盲区，确保公司的高效安全运行。

7月7日，公司月度工作例会在上海宏润大厦10楼会议室召开。上半年，实现总产值48亿元，承接业务33.39亿元，较去年同期增长。会议要求：

一、多谋划、强管理、上台阶。要想办法，花大力气，促使规范管理上水平、上台阶，树立良好企业形象。

二、做长处、扬优势、精特长。突出轨道交通、地下空间开发、大型桥梁的专业优势，做地标、创精品、出成绩。

三、做规范、树样板、立标杆。以全省向中天集团学习为契机，通过武汉地铁15标（轨道交通）、杭州武林广场（地下空间）、宁波澄浪桥（大跨径桥梁）三个大项目，在全公司开展树样板活动。

四、严管控、讲规范、重流程。围绕规范管理提升年，做好各项工作规范化、制度化、标准化、精细化，发挥财务、计划合约、审计、法务等部门合力，确保资金安全、防范风险。创新管理，尝试模拟法人运作模式，赋予地域公司更多管理支配权、决策权和自主权，在做好项目服务监督的基础上全面参与现场管理。

五、抓市场、重投资、保效益。把握市场机遇，深耕市场，通过大业主、大项目、大联合增强企业发展后劲，建设好设计院、机施公司、总承包公司，努力拓展新地域、新市场。加强基础设施项目投资建设，做大做强建筑规模。

PPP模式简介及国内发展情况

一、PPP模式概念

P P P 模 式 （ 公 私 合 伙 ） 即 Public—Private—Partnership 的字母缩写。指政府与企业之间，为了合作建设城市基础设施项目，或是为了提供某种公共产品和服务，以特许权协议为基础，形成一种伙伴式的合作关系。通过签署合同来明确双方的权利和义务，以确保合作顺利完成。PPP模式将部分政府责任以特许经营权方式转移给企业，政府与企业建立起“利益共享、风险共担、全程合作”的共同体关系，主要适用于具有长期稳定收益的基础设施项目建设。

PPP有三大特征：一是伙伴关系，二是利益共享，三是风险共担。目前英国、澳大利亚、加拿大等国财政部门都专门设立了PPP管理机构，负责推动PPP模式发展，履行研究设计、项目储备、融资支持、招投标管理、争议协调等职责。

PPP模式有广义与狭义两个范畴。广义PPP以授予企业特许经营权为特征，包括BOT等多种形式。狭义PPP指政府与企业组成特殊目的机构（SPV），引入社会资本，共同设计开发，共同承担风险，全过程合作，期满后再移交政府的公共服务开发运营方式。

与BOT相比，狭义PPP的主要特点：政府对项目中后期建设管理运营过程参与更深，企业对项目前期科研、立项等阶段参与更深。政府和企业都是全程参与，双方合作的时间更长，信息更对称。

PPP融资是以项目为主体的融资活动，主要根据项目预期收益、资产以及政府扶持措施的力度，项目经营直接收益和通过政府扶持所转化的效益是偿还贷款的资金来源，项目公司资产和政府给予的有限承诺是融资资金的安全保障。

从发达国家实践经验看，规模较大、现金流稳定、长期合同关系清楚、适合“谁使用谁付费”项目，如地铁、高速公路、水务、机场，适合采用PPP模式。

我国财政部力推PPP模式有其背景和深意。各地加快推进新型城镇化过程中普遍面临着融资难题，“土地财政”饱受批评、地方投融资平台快速形成巨量的地方政府债务。目前城市建设资金主要靠转让土地的收入支撑是不可持续的，新型城镇化需要建立多元可持续发展的资金保障机制。运用PPP的机制创新，针对适合项目选择性地适当降低地方政府债务规模，有助于化解地方政府债务风险、减少地方债压力。

二、PPP模式操作程序

1、政府选择和确定适合应用PPP模式的公

共基础设施项目，制定实施方案。

2、政府组织测算和审查项目投入产出模型和盈亏平衡点，确定收费定价、企业利润率、政府补贴标准等谈判底价。

3、政府以公开招标方式，公布公私合作基本要件，对参与招投标的企业进行资格审查，并确定对象进行谈判。PPP项目必须进行公开招标，政府应委托有资质的专业机构进行信息的统一发布和技术指导，并由经验丰富的专业人员组成专家团队，确定合理的定价，进行招标评议，按照法定的程序确定中标者。

4、政府的项目实施单位与企业共组合作公司，政府与合作公司签订特许经营权协议。按协议约定，企业将投资注入合作公司，由合作公司负责项目的融资和建设，政府给合作公司融资和建设提供便利。

5、企业负责合作公司运营管理，获取收益的方式是在特许期内项目运营收费和政府补贴。

6、政府确定服务交付规范，监督企业建设运营，按协议约定，政府和企业定期就收费和补贴、利润分配进行协商调整。

7、特许期结束后，企业将基础设施无偿向政府移交。

三、国内PPP模式发展情况

中央三中全会明确提出：允许社会资本通过特许经营等方式参与城市基础设施投资和运营。近年来国内地方政府的部分基础设施建设已经开始采用PPP模式，例如国家体育场鸟巢项目、北京地铁4号线项目等。地方政府在取得一定经验后，今后将会有更多的地方基础设施项目采用PPP模式。

国内政策方向是要把收益性项目作为PPP模式推广重点，优先选择收益比较稳定、投资规模比较大、长期合同关系比较清楚、技术发展比较成熟的项目，如市政供热、污水处理、垃圾处理、养老服务设施、保障房建设等。

目前，国内运用PPP需要解决的障碍主要有：

1、相关法律法规制度不完善。PPP项目运作需要完善的法律法规对参与方进行有效约束，目前国内相关的法律法规仍不健全，相关经验有待积累。

2、相关风险分担机制不成熟。由于经验不足，国内尚未形成发起人（建设方、运营方、融资方）、中介机构（规划设计、咨询）等风险共担机制。

3、利益分配机制不健全。由于缺乏合理定价机制以及对企业的约束性条款，导致部分项目可能会出现暴利或亏损。

4、民营企业与政府层面的合作经营是否存

在一定的相互信任基础。

在PPP项目中，政府、私人部门、金融机构等将围绕项目的设计、融资、建设等签署一系列合同，细致划分各自的权利义务边界。一旦发生纠纷，合同是关键的法律依据，但在中国，双方合同则普遍比较粗糙，因此，需要有一个法律、技术、财务等强大团队的支持。相关技术不规范、商业可行性不匹配、风险分配机制缺失、项目准备不充分等一系列因素都可能造成PPP项目失败。

PPP项目需要政府与企业长达十几年甚至数十年的合作，政府和社会资本要在平等协商、依法合规的基础上达成合作关系，政府树立契约精神，严格按契约规则办事，是确保项目成功的基础。

参与PPP项目的社会资本，首先应该拥有强大的资金实力，因为基础设施项目的投资额比较大；其次这些社会资本应该是追求长期稳定回报、而非短期超额利润的；最后应该具有较强的项目管理能力。因此，参与PPP项目的私营合作伙伴往往是养老基金、保险基金等与经营丰富的大型工程建筑企业组建的项目联合体。

四、国内PPP模式案例

1、国家体育场

国家体育场中标人中国中信集团联合体分别与北京市政府、北京奥组委、北京市国有资产经营有限责任公司签署了《特许权协议》、《国家体育场协议》和《合作经营合同》三个合同协议，与北京市国有资产经营有限责任公司共同组建项目公司——国家体育场有限责任公司，该公司注册资本金10.43亿元。其中，北京市国有资产经营有限责任公司出资6.05亿元，占比58%，中信集团牵头的中国中信联合体出资4.38亿元，占比42%。项目公司负责国家体育场的融资建设工作，并获得国家体育场30年的特许管理经营权。

2、上海浦东新区供水服务

上海市自来水浦东有限公司承担浦东新区供水服务，上海市水务局经国际招商、资格预审、竞争性谈判，并报经上海市财政局等部门审查和上海市政府批示同意后，与法国通用水务公司正式签署《特许经营权协议》。法国通用水务公司以23亿人民币购得浦东水务公司50%的股权，协议约定50年合资期限，外方担任总经理、公司财务、技术和人事主管等职位。合营公司成立后，建立了现代企业制度，管理效率大为提高，取得较好的经济效益和社会效益。

上海城建集团的经营策略与发展布局

在中国市政工程协会主办“市政行业企业家座谈会”上，上海城建集团市场开发部总经理李波就企业的业务板块和优势、市场布局与经营思路、未来规划等问题做了介绍。

一、业务板块与资质介绍

上海城建集团特点是拥有比较完整的全产业链：从建设项目的规划、设计、投资、施工、养护、材料，形成比较有优势的产业链。2013年业务量400亿元。

主营业务三大板块：第一板块设计施工总承包，占每年业务量70%。有两家特级资质企业，即隧道股份和上海城建市政，都有市政行业设计甲级。

第二个板块基础设施投资，占每年业务量20%。一年有80—90亿是通过BT来承接项目。第三个板块房地产开发，每年占10%。

二、经营策略与发展思路

集团经营策略中非常重要一点是做好外地区域市场，按照区域公司模式发展。目前，集团在昆明和南昌发展较好，近三年在昆明通过BT投资110亿元，在南昌通过BT做南昌地铁施工，在南昌建设领域工程将近40亿。在区域市场核心，主要还是比较领先的盾构工程。

经营方针把握了十六个字“投资带动、设计引领、布局优先、合作共赢”。

（一）投资带动意义重大

市政行业最大特点是体量比较小，“投资带动”最大意义首先就是能提升规模和体量。近几年最大投资项目是46亿，如果不做BT而是以市场公开招标形式，是绝对不可能拿到46亿大标的。其次，企业想“走出去”必须先投资。地方政府近几年资金需求量很大，投资实际上也是对当地的招商引资。

投资带动发展关键举措：

1、转变投资经营模式，借鉴施工企业参与招投标市场的经营思路开展投资经营，增强各环节精细化管理；

2、加强创新性融资模式研究，拓展新型融资渠道建设；

3、发挥基金对资本金的补充职能，利用金融杠杆效应实现资本价值最大化；

4、加强投资项目施工实施阶段的价格管控，确保项目效益最大化。

（二）设计引领是第一要务

“设计引领”是要走在各个环节最前列的，做好方案和研究，把上海市政的项目设计经验教训带到外地城市建设中去，给当地政府提供有附加值的服务。设计要走在经营前列。

布局区域市场，就是要扎下根来，逐步让当地业主觉得你这个企业虽然是上海来的，但文化、管理思路都能够融入当地，体现出“布局优先”的重要性。

（三）多方面合作，多角度共赢

集团除了与政府、设计院以外，还和中建八局、中铁24局都签了战略合作。

（四）国内、国外的市场布局

国际业务在三个地方，即香港澳门、新加坡、印度。新加坡25%到30%的地铁由我们建设。印度基础设施发展水平相当落后，这几年印度的市场体量非常大，其地铁、交通都有我们的施工项目。

三、企业愿景及发展规划

“成为国内领先、国际一流的城市大型基础设施建设综合服务商”是上海城建集团发展的使命和愿景。

未来发展方向：

（一）将重点关注环保、水利等行业领域新业务。计划尤其在城市防洪方面有所突破。组织了全国的有关单位和专家开展了城市防洪的论坛活动，研究大中型城市今后防洪、防涝的应急方案。近两年房建等集团非传统业务取得了不俗的业绩，也将作为集团发展新业务的方向之一。

（二）新兴产业是发展的突破口。集团积极投入核心技术研发的同时，也将投入资金研发低碳、环保类新兴产业技术，已开展了有关PC施工技术的研发并进入投产阶段。绿色产业将迎来好的机遇。

在城市的停车场建设方面，列出了一个课题。在城市繁华地带的停车场，研究通过科研技术如何进行投资、施工、运营等业务。从日本引进了比较新的工艺，不需要盾构机，根据逐层递上的要求，直接从地面一直斜推，直至推到相应的标高，这也是今后主要研究的课题方向。

（三）专业公司做大做强。深化重组整合成果，对集团主要业务模块子公司的下级专业公司进行整合，以开放性的思路关注专业公司股权、资产、技术、人才，摆脱依靠施工企业发展的传统模式，真正进入市场竞争，提升自身水平。

（来源：中国市政工程网）

宏润建设2014年5月—7月公告回放

5月31日，公司发布2014—025号重大项目中标公告。武汉市地铁集团有限公司的武汉市轨道交通七号线一期工程第十五标段土建工程由公司中标承建。工程中标价80,599万元。

6月21日，公司发布2014—026号公告。公司控股股东浙江宏润控股有限公司将其所持本公司股份办理解除质押及质押手续。将所持3,500万股（占总股本4.44%）公司股份质押给温州银行。截至本公告日，宏润控股持有公司股份353,831,138股，占总股本44.93%。宏润控股累计质押公司股份总数330,652,000股，占总股本41.99%。

7月16日，公司发布2014—027号关于股票交易异常波动公告。公司股票连续三个交易日（7月11日、7月14日、7月15日）日收盘价格涨幅偏离值累计达到20%。根据《深圳证券交易所交易规则》有关规定，属于股票交易异常波动。

公告全文，请登陆巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn/sme/lsgg002062.html>)或宏润建设公司网站(<http://www.chinahongrun.com>)查阅。



资本市场



苏州地铁4号线14标松陵大道站主体结构封顶

文/苏州分公司

2014年7月7日，随着最后一段顶板混凝土顺利浇筑完成，苏州轨道交通4号线14标松陵大道站主体结构顺利实现封顶。

松陵大道站为地下二层岛式车站，位于学院路北侧绿化带下方，横跨仲英大道，东西向布置。本站的结构外包全长467.32m，标准段外包宽度为21.3m，采用明挖顺筑法施工。

项目部自2013年2月成立以来，细化施工组织，合理调配人力及物资设备资源，加大生产投入；严格执行领导带班制度和安巡制度，标准化管理、精细化操作，认真落实施工技术方案；广泛开展“大干100天”劳动竞赛活动，充分调动了员工生产积极性和工作热情，从而确保了安全生产无事故目标和各阶段施工生产目标的顺利实现。

业务动态

郑州市京广快速路桥梁工程10标



办公区

施工现场

本工程起点位于郑州市北三环与京广路交叉口，终点至石苏路，全长约4.479公里。高架桥在起点接现状京广快速路高架桥，终点石苏路以南落地，接天河路。主线为全高架桥，双向六车道，标准桥宽25.5m；平行匝道标准桥宽8.0m，定向匝道标准桥宽8.5m。含5座立交匝道桥，全长1326.2m。

其中桥梁工程主要包含：

- ① NW匝道桥：桥梁起讫点桩号为NWKO+059.485~Z1KO+260.985，全长201.5m。
- ② WS匝道桥：桥梁起讫点桩号为WSKO+099.838~WSKO+161.338，全长61.5m。
- ③ EN匝道桥：桥梁起讫点桩号为ENKO+054.200~ENKO+222.620，全长168.42m。
- ④ SN匝道桥：桥梁起讫点桩号为SNKO+000.080~ENKO+435.5，全长435.42m。
- ⑤ SS匝道桥：桥梁起讫点桩号为SSKO+000.080~SSKO+455.799，全长455.719m。

匝道：平行匝道标准桥宽8.0m，定向匝道标准桥宽8.5m。定向匝道桥标准桥宽8.5m和12.0m。平面曲线半径较大时，标准跨为4×30m/3×30m左右的预应力砼连续箱梁；平面曲线半径较小时，采用标准跨为4×22m/3×22m左右的预应力砼连续箱梁。外侧腹板斜率保持不变，自然延伸；桥面板厚为220mm，底板厚度为220mm~400mm，腹板厚度为400mm~600mm。

下部结构采用花瓶式桥墩，钢筋混凝土承台，标准桥墩基础设置φ1000mm、φ1200mm、φ1500mm钻孔灌注桩。

本工程由宏润建设郑州直属项经部负责施工，工程造价约8,000万元。计划开工日期：2014年2月15日；计划竣工日期：2015年8月8日；工程质量目标：100%合格率，争创省级市政金杯工程奖。



郑州市京广快速路（北三环-连霍立交）工程效果图

钻孔灌注桩成桩质量事故处理方法

文/庄国强 总工室

钻孔灌注桩成桩后常见的质量事故有桩身混凝土离析松散、裂缝、夹泥、断桩和桩位出现偏差等。采取的处理措施有：

1、灌浆补强法

对于成桩后采用动测法或声测法发现有缺陷的钻孔灌注桩，一般再采用地质钻机钻2个孔以抽芯鉴别。孔深要求达到桩身缺陷部位底部再加深1m。对于采用钻孔抽芯法观测发现有缺陷的钻孔灌注桩，一般也需钻2个孔作比较和鉴别。对于桩身局部性的混凝土缺陷，如局部粗细骨料胶结不紧密而形成的局部蜂窝和离散等，可采用灌浆补强法处理。抽芯检测所钻的2个孔，一个作为灌浆的进浆孔，另一个作为出浆孔。

使用的压浆泵的最大灌浆压力宜达到0.7MPa，灌浆前先配制3种水泥浆，其水灰比分别为0.7~0.8、0.5~0.6和0.38~0.43，第三种水泥浆的强度宜比原桩身混凝土强度等级提高一级，稠度宜控制在14~18s。开始先用高压泵向一个孔内灌入清水，压力宜达到0.7MPa，将桩身缺陷处的夹泥和松散混凝土碎屑从另一个孔冲洗出来，直至排出清水为止。灌浆宜分3次进行，第一次向进浆孔压入水灰比0.7~0.8纯水泥稀浆，待孔内原有积水全部从出浆孔口压出来后，再用水灰比0.5~0.6的水泥浆做第二次灌浆，压一阵停一阵（每阵相隔约15min），使浆液充分扩散。当出浆孔口排出和压入的水泥浆稠度相同后，再进行第三次灌浆（使用水灰比为0.38~0.43的浓水泥浆），将灌浆压力调至最大0.7MPa，稳压闷浆至少20min，关闭灌浆阀，灌浆工作即结束。为确保灌浆效果，也可在第三次灌浆后相隔30~45min，再进行第四次灌浆，其水泥浆水灰比、最大工作压力和压浆方法与第三次灌浆相同，但将其进浆孔与出浆孔变换。为检查灌浆补强效果，可在灌入的水泥浆具有一定龄期并硬化后钻孔取芯观测。

2、桩中挖桩法

对于钻孔取芯确认桩身混凝土存在严重夹泥、裂缝、松散和断桩等缺陷的大直径钻孔灌注桩（直径大于1.5m），如缺陷部位不是很深（深度在30m以内），可采取在桩身中心进行人工挖孔，然后再灌注相同混凝土的方法处理。人工挖孔孔径宜比原钻孔灌注桩的桩径减少300mm，以保证孔壁周围至少有150mm原混凝土作为人工挖孔的“护壁”。同时挖孔孔径不宜小于1m，以利孔内施工人员操作和确保安全。人工挖孔应挖至原桩身缺陷底部，并适当加深，加深深度宜为孔径1倍以上。

在原桩身缺陷部位深度范围，应进行扩孔，将缺陷混凝土和夹泥彻底清除干净。在扩孔深度范围内，如为软弱土层、饱和淤泥质土或砂土层，为确保孔下作业安全和成桩质量，宜对周围土层先进行灌浆处理。灌浆范围、压力和水泥浆配合比，可视土质情况而定。人工挖孔宜使用风镐分层凿除，每层30~50cm，一般从桩身中部先凿开破裂面，再沿桩径周围凿孔，然后由中间向外逐渐凿除。人工挖孔时不能损坏孔壁原桩身混凝土，严禁采用爆破的方法成孔。成桩应按人工挖孔桩的安全措施进行。桩孔宜设置钢筋笼，钢筋笼可按构造要求配筋。桩芯混凝土强度等级宜与原钻孔灌注桩的桩身混凝土相同，以确保桩身的完整性和新旧混凝土弹性模量一致。灌注桩身混凝土前应认真清理孔壁和孔底的残渣、积水。混凝土的灌注方法、坍落度和配合比应与人工挖孔桩的桩芯混凝土灌注方法相同。

3、另行成桩法

对于桩身存在多处严重缺陷或缺陷部位深度较大者，或桩身严

重偏位、倾斜，同时又由于客观条件不能补加桩或不能采取其他处理方法的，为了不留隐患，在不得已的情况下，可采用冲除废桩另行成桩的方法。冲除废桩可采用冲击式钻孔桩机，钻头直径宜比所冲除的桩径大5~10cm，以防废桩钢筋笼卡住钻头。冲击锤质量不宜小于5000kg，宜用6翅锤头，冲击时应采用2m左右的冲程，以起到对旧桩混凝土的冲击破碎和对旧钢筋笼的向外挤压作用。冲除前，先将桩头露出的钢筋割除，平整施工场地，用振动锤施打钢护筒。钢护筒内径比钻头直径增大200mm，长度以3m以上为宜（视表土层质而定）。整体套住废桩以后，再将冲击式钻机就位并开始冲桩。为增大冲击能量和加快冲桩速度，冲击过程中宜采用低密度的泥浆，并不断进行泥浆沉淀循环和掏渣换浆工作。泥浆相对密度以1.2左右为宜，含砂率宜小于8%（可按不同地质土层控制）。如发现泥浆稠度太小，可在冲桩前及冲桩过程中适当抛加粘土块或水泥，用以造壁防止塌孔。废桩冲除后，对于偏位桩孔的回填，可采用粘土、碎石和片石相间回填，也可以采用低强度的细石混凝土灌注。若采用粘土、碎石和片石相间回填，则回填后须经过一定时间固结沉降，方可进行正位钻孔成桩作业；若采用低强度的细石混凝土灌注，则要求大坍落度（180~220mm）的混凝土，并宜采用水下混凝土的灌注方法，灌注混凝土3~5d后即可进行正位钻孔成桩作业。正位钻孔成桩宜采用冲击式钻孔桩机。冲击成桩过程应严格控制桩孔的垂直度，若发现偏离，宜在较弱的部位抛入片石或袋装混凝土后再进行成孔作业。其施工方法和技术措施与一般的钻孔灌注桩相同。如采用该方法处理偏位的摩擦桩，由于正桩位部分与回填孔位重叠，为防止桩承载力降低，可采用加深正位桩长度的方法解决。需加深的长度可按所减少的桩周摩擦力经过计算而定。

4、其他处理法

4.1、凿桩顶补强法

对于经过检测发现桩顶混凝土强度低、夹泥松散等缺陷，而缺陷部位较浅，如旱地桩在5m以内者，水中桩在钢护筒深度范围内（钢护筒没有拔除时），可采用此法。用人工凿除缺陷深度范围内的混凝土，经冲洗和凿毛后，用不低于原桩身混凝土强度等级的混凝土进行补强处理。

4.2、加固土质法

对于工程类别较低的摩擦桩或摩擦端承桩，如桩身缺陷较轻微，或缺陷部位较深而上部有较长的完整桩身可利用，在经过研究和计算加固桩周围土体后能明显提高桩周摩擦力的情况下，可考虑采取此方法。土体的加固可采用钻孔灌注浆和深层旋喷等方法。

4.3、补加桩方法

适用于处理桩身缺陷较深、局部性缺陷，或偏位的单桩、多桩或群桩，并且补加桩场地许可的情况。补加桩后原设计单桩承台即成为二桩承台、二桩承台即成为三桩承台等。

4.4、直接正位成桩法

该方法针对处理偏位桩，并类似于另行成桩方法，但不需先冲除废桩，而直接将废桩的桩顶钢筋割除并平整场地，作为坚硬土体，采用钻头质量5000kg以上的冲击式钻机直接正位成桩。由于正桩位与原偏桩位有部分重叠，正位成孔时要冲除部分旧桩，因此在发现桩偏位后尽快实施处理，在废桩混凝土龄期较短、强度还较低的情况下实施冲孔，以减小正位成孔的难度。正位冲击成孔时，由于土质一边硬一边软，易发生桩孔偏位和倾斜，应及时在土质较软的一边抛填片石后再继续冲孔。

高标准打造精品工程 ——上海轨道交通迪斯尼线2—1标段质量安全要点

文/周贤木 第三项经部

2014年7月4日，上海市建设工程安全质量监督总站发文，宏润建设荣获上海市轨道交通建设工程二季度动态考核优胜企业，并全市通报表扬。

上海轨道交通迪斯尼线2—1标段，施工范围为“一站二区间”，即：设计起点—康桥东站高架区间、康桥东站—横新路站高架区间、康桥东站。其中高架区间线路总长为2.4km；康桥东站长146m，宽25m，为地面二层高架侧式站台车站。

一、工程难点及保护措施

1. 与轨交16号线平行距离近，保护要求高

本工程路线与16号线平行，且两线桥墩距离只有7米，为了确保在建线路安全，采取以下针对性保护措施：

(1)施工前先对全体施工人员进行施工保护交底，提高施工人员对16号线的保护意识；

(2)全线承台均根据不同的开挖深度设计钢板桩和拉森桩围护，内部采用H型钢支撑支护，承台开挖土方全部外运出场，场地内余土不得高于1米；

(3)下部结构施工期间靠近16号线桥墩处均搭设防护架和采取隔离措施，防止施工材料意外掉进紧邻16号线区间U型梁内，所有吊装作业吊车全部停在硬化的便道上或经压实处理的地基上铺设钢板，吊装钢丝绳型号均要经过验算符合吊装要求，吊车车况及安全措施定时保养检查以确保吊装作业安全；

(4)在高空吊装、架桥机施工等高空作业时，安排专人检查，设置专职的安全人员每天检查安全防护措施是否到位，起吊设备稳定性，防止倾覆倒。

2. U梁架设工艺要求高、工况复杂

(1)U型梁架设要求高，平面偏差控制在2mm以下，四点高差不大于2mm；

(2)本标段长约2.3km，全部采用工厂预制U型梁，现场架设的方法施工，沿途跨越外环罗山路立交、军民公路、外环南河、盐船港、秀沿路及下穿220KV高压线等多条河流以及高压线；



U梁与箱梁缝的处理

采用何种架梁方法，以有效解决邻近通行匝道和运营轨道线路、平面曲线小半径架设35米长、5.5米宽、1.9米高U型梁及下穿220KV高压线等问题是本工程的重点、难点。采用设置架梁基地，龙门吊集中提梁，梁上运梁小车运梁，架桥机架设运架一体的架梁施工方案。

3. 高架车站防渗漏水要求高

开展“高架车站土建渗漏水防治”等专题设计管理，切实提高设计质量。分别从严格分包队伍与班组管理，从源头上控制材料质量，以及抓好砼的浇捣质量等方面为抓手，防止高架车站主体结构渗漏水的发生。

二、事前控制，从严从细

坚持高标准，严管理，努力打造无渗漏精品地铁高架车站：

1. 强化责任制，职责落实到人。

首先明确项目经理为该项目工程的第一责任人，对该项目的质量、安全，及各项工作负全责。在具体工作中，抓好两个关



质量控制

键：一是充分发挥项目部各部门职能，培养和提高项目管理人员业务水平，增强责任心和管理能力。二是深入现场，全面掌握施工过程中的各环节，特别是把好各工序衔接检查、验收关，及时纠正和解决施工过程中出现问题，使高架车站主体结构在施工中环环相连、节节相扣。

其次，强化项目部管理人员职责。制定了相关制度，每周定期召开项目管理会议，重点督促坚持两个到位：即责任到位，执行到位，同时认真分析质量、安全方面存在问题或隐患，并制定相应整改措施。项目部每月对管理人员实行责任制考核，并把落实情况，个人业绩与年终的考核奖励相结合，做到奖罚分明，增强了项目管理人员责任感，充分调动职工积极性，确保了本标段高架区间与高架车站主体施工紧张有序地进行。

2. 强化图纸会审，优化设计与施工组织方案。

设计与施工组织方案，是工程建设的大纲，强化图纸会审，是确保优质的前提。首先，及时组织技术人员进行图纸会审，掌

握细节构造和技术要求，编制好施组和专项施工方案并及时审批和报监。

其次，在每项工序开工前，及时做好各项施工技术交底，确保各分部分项工程有方案，有交底。既交待了设计意图和技术交底，又明确了工程中的各个环节和注意事项，同时又可听取大家有关确保安全，保证质量的合理化建议。

另外，不断优化设计方案，对于设计图纸中可以改进的地方及时与业主，设计进行沟通。开展“高架车站土建渗漏水防治”等专题设计管理，切实提高了设计质量。本标段高架车站由于考虑渗漏水防治，作了以下设计变更：1)把原来车站屋顶钢结构改成幕结构，防止侧向雨水飘进站台层；2)把原来车站站台层预制U型梁与预制大箱梁之间的纵缝通过设计技术手段，从有缝变成“无缝”，避免今后运营时冲洗站台层而缝隙渗漏水；3)把原来车站屋顶的普通排水系统改成虹吸排水系统，排水能力是原来的4倍，避免因雨量大造成屋顶淌水。

3. 严格分包队伍与班组管理。

分包队伍与班组的好坏直接关系到整个施工，加强对外分包队伍与对内班组的管理，增强分包队伍与班组的质量意识，是确保工程安全优质的重要一环。首先，严格选择分包商与好的班组，着重对分包队伍的合同备案，企业资质，从业人员上岗证等方面进行了规范。

其次，强化分包队伍与班组的职责，要求分包队伍与班组的负责人必须参加项目部每周召开的项目管理会议。建立由项目部、分包、班组组成的三级管理体系，实现了“各负其责，层层把关，精雕细琢，杜绝隐患”的模式。在高架区间与高架车站主体施工过程中，坚持班前会议制度，事先进行安全、质量交底，对每个工种，每道工序都提出严格要求，并按“谁施工，谁负责”的原则，对质量管理目标进行分解，使分包队伍与班组深刻理解各自的职责范围，自觉履行各自的职责。

三、狠抓过程管控，注重细节管理

细节决定成败，在工程建设中尤其如此，本标段项目部管理人员始终抓住过程管控，确保了本标段高架区间与高架车站主体结构安全、优质、无渗漏。

1. 从源头上控制材料质量。

材料是建筑质量控制的基石，建筑材料质量的优劣直接影响到工程的质量。在主体结构施工中，项目部坚持高标准，严要求，所有模板和方木都采用新进木材料。尤其是所有的立柱



U型梁架设完毕，浇筑砼

及标准的盖梁都采用钢模制作。确保砼外观质量达到平整光滑，无色差。项目部对原材料进场严格把关，首先抓好源头控制，确保渠道的可靠性。其次做好进场控制，材料必须有和实物相符的质量证明文件，并经指定质量检测部门认证，保证符合国家有关标准。最后是做好复试工作，材料进场后，严格执行“见证—取样—送样”制度，确保其符合设计及规范要求。这些措施，最大限度地避免了因建设材料质量问题对工程的影响，对确保工程的质量起到了较好的保证作用。

例如我们车站墙体砌筑的砖块，强度符合要求，形状规则，并且砂浆强度符合要求，灰缝均匀饱满，确保了墙体不渗水。

2. 抓好砼的浇捣质量。

在大体积砼浇筑时，项目部严格执行一整套施工流程。浇筑前，严格控制砼从商品砼厂到工地的时间，到现场后对砼的塌落度等进行常规检查。浇筑时，有商品砼厂的实验人员旁站



U型梁架设完毕，浇筑砼

观察。同时，加强过程控制，构件形式多样，浇筑时必须进行现场交底，各工种相互配合、协助，决不让任何一个细微之处存在质量的隐患。做到无漏振、过振，保证砼外光内实。浇筑后，做好初凝后的覆盖养护，终凝后浇淋覆盖等养护措施，砼强度未达到一定标准之前，严禁任何人在上面行走或安装模板支架、劈打等操作，以防止因表面开裂而造成的渗漏水问题。

例如大小箱梁之间的站台板结构，横隔板、端头横隔梁采用现场浇注，现浇湿接头处的老砼表面进行凿毛清理，提高接缝处的粘结力；还有车站的管理用房及设备用房的柱、梁、板与盖梁采用砼一次性浇筑，模板采用新的九夹板；电缆夹层（地下）墙体模板也采用新的九夹板，对拉螺杆上的止水片又增加了两道，墙体一次性浇筑成型；这些现浇做到无漏振、过振，不漏浆，保证砼外光内实，浇筑后，做好初凝后的覆盖养护，终凝后浇淋覆盖等养护措施，并且砼强度符合要求，这些措施，都能有效防止渗漏水发生。

四、施工现场标准化管理

随着工程建设管理水平的不断提高，轨道交通迪斯尼线2—1标段工程按照施工工序，并考虑到后续施工需要，合理安排场地，规范划分区域。项目部精心策划，从大临设施、围墙等，严格按照申通集团有关文明施工文件合理布置，施工现场的三级沉淀池，电梯井防护栏杆，定型化木工加工棚，钢梯笼，照明灯架等，按照上海市建设工程文明施工、安全生产、防护设施标准化图集施工布置。避免了后期返工，提高了施工效率并且达到了良好的安全效果。

苏锡健康疗养有感

文/王荣镇 工程部



2014年6月12-14日，公司组织2013年度先进工作者赴无锡、苏州健康疗养。家主婆问“去多少人啊？”我讲“通知上有81个人。”家主婆一惊“哪能介许多啊！”我讲“你老公供职的单位蛮嗨威的，是个上市公司，一年一百多个亿，一百多个项目，工地遍及大江南北，还走出了国门。”

勒拉老婆面前是蛮扎台型的，讲老实闲话，心中也有交关感慨。人生随缘，1992年，老单位因发展人员潜出来了，只得从衡山路迁到龙吴路淀浦河桥堍的仓库办公。这块地方位于淀浦河与黄浦江交汇处，大部分给了象山市政作砂石料堆场，就此与象山人人为邻结缘。今非昔比，象山人弄大了，我也成了宏润的一员。弄大确实不容易，创业难，守业难，持续发展更难。我为宏润做了些什么呢？给我去疗养，真的有点惭愧，真的有点压力。向善遂愿，我愿宏润继续弄弄大。

象山籍的宏润人、南腔北调的宏润人大家齐心协力一道弄，宏图伟业，润泽四方。

华东疗养院坐落在无锡著名的太湖风景区大箕山上，创建于1951年，是一所集疗养与康复为一体的三级专科医院，是上海市局处级干部的保健基地。这趟到华东疗养院体检，享受局处级干部待遇，有与以往体检不一样的体验，不由心中涌起一股暖流。院区内建筑错落有致，掩映于绿树鲜花之中，若隐若现，体检大楼整洁明亮，医生和护士和蔼可亲，举止文明有礼。抽血后我一手拿杯子，一手拿体检单，还要摁住针孔的棉球，背包带滑落了，一位胸佩党员徽章的护士立刻帮我吧背包带挂上。各体检科室有电子屏幕显示受检者的姓名和顺位，没有叫号的喧嚣和拥挤，秩序井然。医生询问耐心平和，检查仔细，没有推荐、介绍之类的忽悠。周一上班后，苏主任叫我去取体检报告，华东疗养院的办事效率真高啊！报告结果总体不错，医生对我这部旧机器还提出了维护保养的建议。我好似通过了一场考试，健康是头等大事，健康是“1”，“1”不倒后面的“0”才有意义。

我们下榻在太湖之滨，房间宽敞明亮，设施齐全，干净整洁。傍晚漫步在湖滨大道，夜幕下的太湖波光粼粼，微风拂面，惬意，真的惬意。



除了体检，我们游览了灵山大佛景区和拙政园及虎丘景区。最有感悟的还是瞻仰大佛。

灵山，位于江苏省无锡市境内，景区有浓郁的佛教气息，内有一尊高达88米、国内最大的青铜佛像，大佛、大庙、大景区，信仰精神和感化力量无处不在。

佛手广场建有天下第一掌，为大佛右手复制件，印相为“施无畏印”，表示除却众生痛苦，抚慰众生心灵。“好运摸佛掌”使人人得以与佛亲近，祈佑平安。游客不会忘记登顶去抱一下佛脚，祈求大佛的眷顾和庇护。我想，人们敬佛无非是需要精神的寄托和心灵的抚慰，人的一世无非“做人做事”四个字。窃以为，神佛鬼魅都是心理感受，事在人为，老实做人，勤奋做事总不会错。我们搞工程安全的要凭良心问心无愧地工作，避免生命无谓地逝去，避免他人健康的损失和身体的残缺，减少公私财产的短少，这就是行善积德了，不悖摸佛手，不悖抱佛脚，行善者必有善报。

拙政园是苏州园林中面积最大的古典山水园林，分为东、中、西和住宅四个部分，大观园式的古典豪华园林，以其布局的山岛、竹坞、松岗、曲水之趣，被胜誉为“天下园林之典范”。中部是拙政园的主景区，为精华所在，布局以水池为中心，亭台楼榭皆临水而建，池广树茂，景色自然，临水布置了形体不一、高低错落的建筑，主次分明，格局仍保持明代园林浑厚、质朴、疏朗的艺术风格。拙政园环境美有目共睹，游人纷纷摄影留念，园内“远香堂”以荷香喻人品是否人人皆知，久留心间呢？出淤泥而不染是心灵美的外在表现。在物欲横行、世风日下的今天，我们不禁要扪心自问：“能把持住吗？”

虎丘，吴中第一山。千百年来，无数英雄豪杰、文人雅士凭借着虎丘这个舞台，演出了一幕幕威武壮丽的史剧，留下了无数的宝贵遗迹，增添了浓厚的传奇色彩。但愿历代争霸称雄的刀光剑影留在历史的记忆中，黎民百姓饱受战乱的痛苦不再，唯留书香。中国处在一个以经济为中心的大发展时期，我们需要和谐发展的环境，我们祈望宁静安定的生活。

三天健康疗养很快过去了，期间大家相互增进了了解和友谊，谈到旅游的“吃、住、行、游、购、娱”，谈到美食的“色、香、味、形、器、环”，谈到公司的前生今世和名人轶事，余兴未尽。闲聊中众人还谈到，公司大男大女不少，新增新鲜血液源源不断，员工平时工作很忙，分散难聚，往来甚少，如果公司能搭建一个平台，多组织一些活动无疑对公司的文化建设和队伍建设可以注入不可估量的正能量。言之有理，给个“赞”，“顶”一下。

健康疗养让我们的身心得到了放松，感谢公司的安排，让我们暂时忘却了烦恼与压力，让我们以更饱满的热情投入到工作中去，让我们以健康的心态去品尝生活。



专题报道



Mauritius

毛里求斯人间天堂



摄影专辑





公司举行2014年机关党员会议

2014年7月4日，宏润建设机关党支部会议在宏润大厦十楼会议室召开，机关党支部书记赵余夫同志和20多位党员及入党积极分子参加会议，会议由党委办主任沈功浩同志主持。

会议组织学习关于《中国共产党发展党员工作细则》。文件中中央对发展党员工作提出的一系列新要求，体现了党要管党、从严治党方针，体现了实践探索的新经验，是做好新形势下发展党员工作的重要遵循。文件精神对于深入贯彻党中央关于党员队伍建设的新部署新要求，保证发展党员质量，建设一支规模适度、结构合理、素质优良、纪律严明、作用突出的党员队伍，具有十分重要的意义。

文件要求，坚持党章规定的党员标准，始终把政治标准放在首位，突出党员政治上的先进性和素质上的全面性；坚持慎重发展、均衡发展，确保发展党员工作有领导、有计划地进行；坚持入党自愿和个别吸收原则，成熟一个，发展一个；在发展党员的每一个环节，必须加强培养教育和考察。

本次支部会议通过表决，来自公司各部门的预备党员陈俊、许斌转为中共正式党员，工程部郑海成为中共预备党员，并确定设计院张程为入党积极分子。大家用热烈的掌声表示祝贺。

在庄严的中国共产党党旗前面，工程部郑海同志进行入党宣誓仪式，成为了中共预备党员，开始了人生新的奋斗旅程。

美丽万源城

文/江水 第七项经部

清晨时，

鸟鸣清脆唤醒了沉睡的大地，
晨曦迷蒙笼罩着如梦的美景，
刹那间初升旭日的万丈光芒，
正把那萦绕升腾变幻的晨曦，
悄然轻缓地推向遥远的天边；
在那温暖和煦的阳光映照下，
一抹抹浓荫与那一丛丛花卉，
掩映簇拥着那幢幢别墅高楼，
这美丽“万源城”的建筑啊，
风格迥异彰显着无限的魅力。

白日里，

纵横交错干净整洁的马路边，
一颗颗树冠浓密的香樟树啊，
排列整齐四季常青沁人心脾，
炎炎夏日贡献着难得的荫凉，
冰雪寒冬展现着清新的绿意；
在那一处处安静小区街坊里，
人性化的配套设施智能齐全，
景观绿化风情万种错落有致，
鸟语花香姹紫嫣红芳草萋萋；
那舒缓秀美的涓涓渭河水啊，
在那“万源城”北静静流淌，
两岸迥道逶迤垂柳婀娜飘逸，
美丽的“万源城”倒影水中，
水波荡漾幻化出别样的光彩。

夜空下，

成行的路灯与那流动的车灯，
流光溢彩幻化成炫丽的光彩，
与那窗棂里透出的万家灯火，
汇织成灿若星河的璀璨光影。

这就是，

勤劳智慧的“宏润建设”者，
科学组织、精心施工展风采，
以国际视野打造的建筑精品；
待到“万源C街坊”建成时，
美丽而宜居的“万源城”啊，
必然是锦上添花分外的美丽。



跑步寄语

文/夕拾

现实的残忍在于慢慢将我对生活的美好消失殆尽，不再有梦想，我迷失，我徘徊，我失去自我，我仅剩慢跑。一开始我也思索过这个问题，自己跑步为了什么，枯燥，乏味，没有名利，没有掌声，没有钱，从一个点到另一个点，然后结束，然后下一站开始，只是机械式的完成这套程序，仅此而已。我想过放弃，但随着时间，随着沉淀内心，随着跌倒与爬起，逐渐了知跑步是一个人的战斗，是一次与生活的博弈，这场战斗中我任凭汗水肆虐，依然执着向前。我学会自律与自信，享受内心深处的自由，打破自我束缚的牢笼，懂得怎样去爱自己，更能知道怎样去爱别人。我坚持一步步前行，享受过程并能因收获成果而感动。当意识宽泛后，形式便不再重要，而此时我趋向的路途是豁达，不是成熟。豁达会使我心志愈发明亮，而成熟有时意味着对世俗的妥协，豁达会使我更坦然面对生活的残忍，接受宿命给予我的安排，释怀往昔的伤痛，原谅自己也原谅他人。

通过长跑我读懂了生命的本质，从此便内心通透，待人宽容，再没有任何人与事使之沉沦。一切终将会平息，我将微笑地面对今后的人生旅途。



诗二首

文/韩高琦

憬悟

对着梅花醉酒的清瘦人影已患上肺病。

大雨过后，总有青山矗立在眼前。
就像生命重新活过一次。

白鹤翻飞的日子，紫气演绎祥龙的轨迹。
有人禁不住用手一指——

新生的雀斑滚动着鸟巢，让蝴蝶来叮。

你把身体打开——
用深藏的一句暗语，亮出钥匙。

喜鹊与杨树

一对喜鹊把巢安置在白杨树高高的琴房，
微风细雨般的弹奏，
如一汪清凉之水守望着村口。

——这里的家家户户都是好客的、模范的。

这种场景很符合孔子的标准。

鸡鸣。犬吠。我从很远的外地回来，
不觉得两手空空。