

宏润承建上海雅戈尔长风8号项目（第19项经部）



宏润

公司荣获2013年度全国优秀施工企业
全国政协人口资源环境委员会领导莅临调研
公司召开上半年质量安全及财务会议
宏润青海光伏电站一期正常运行
宏润哈尔滨翠湖天地公开认筹



第42期

2014.06



宏润建设期刊

版权所有，未经同意不得转载本刊图文。
宏润建设集团内部刊物，免费交流。

主办：宏润建设集团股份有限公司

编委会成员：

郑宏舫、尹芳达、何秀永、顾敏春
赵余夫、李剑彤、李涵军、郑恩海

主编：赵余夫

编辑：吴谷华、傅珏、陈洁、丁常湧、张靓

地址：上海市龙漕路200弄28号宏润大厦

邮编：200235

电话：021-54976006 54976007

传真：021-54976008

邮箱：hrir@chinahongrun.com

网站：www.chinahongrun.com

2014.06 (第42期)

欢迎宏润集团全体同仁踊跃投稿

《宏润》是宏润集团公司文化的重要载体，逢双月初出版，单月中旬截稿。希望宏润员工利用内刊平台，畅谈业务、工作，抒发心声、理想。

《宏润》栏目包括：公司新闻、宏观政策、资本市场、行业资讯、业务动态、科技交流、专题报道、管理视野、人物风采、员工心声、文化家园等。

请将未稿的电子文档和照片发送至邮箱hrir@chinahongrun.com或公司OA系统，注明“宏润投稿”。文章应配照片，并需单独发送，以保持清晰度。来稿请注明作者真实姓名和所属单位（发表时可署笔名）。

来稿如录用，将酌情支付稿酬。恕不退稿，请作者自留底稿。

《宏润》编辑部



2014年4月13日，宏润哈尔滨翠湖天地项目公开认筹。



2014年5月4日，公司召开上半年质量安全及财务会议。



2014年5月14日，潜江市领导莅临宏润考察指导工作。

目录

CONTENTS

聚焦2014

公司荣获2013年度全国优秀施工企业	03
宏润获2013年度浙江省科学技术奖一等奖	04
全国政协人口资源环境委员会领导莅临调研	05
浙江省政协协会施工专业委员会年会在象山召开	06
宏润君莲苑项目获詹天佑住宅金奖复评	07
宏润荣获2013年浙江省进粤施工创优先进企业	08
公司召开上半年质量安全及财务会议	09
宏润建设成立新直属项经部	10
宏润青海光伏电站项目一期正常运行	11
宏润哈尔滨翠湖天地项目公开认筹	13
衡阳民俗文化广场项目	14
杭州公司召开2014年度工作会议	15
第二项经部第二届羽毛球赛快乐开幕	17
宏润建设致力于家乡公益事业	19
机施公司举办第一届乒乓球赛	20
公司简讯	20

宏观政策

盾构机前景看好行业标准待提高	21
----------------	----

行业资讯

万科的事业合伙人制度	22
------------	----

资本市场

宏润建设2014年3月-5月公告回放	23
--------------------	----

业务动态

宏润承建云南雅居乐项目动态	24
上海君莲宏润苑项目	25

科技交流

上海软土地基管桩事故分析及处理	27
高速公路大桥墩柱模板倒塌事故技术分析	28

专题报道

蒙古乌兰巴托宏润上海花园项目	29
----------------	----

摄影专辑

法国南部即景	31
--------	----

员工心声

种花二三事	33
四月的家乡	34

文化家园

赏樱之旅	35
春之讯	36
骰子	37
风	38

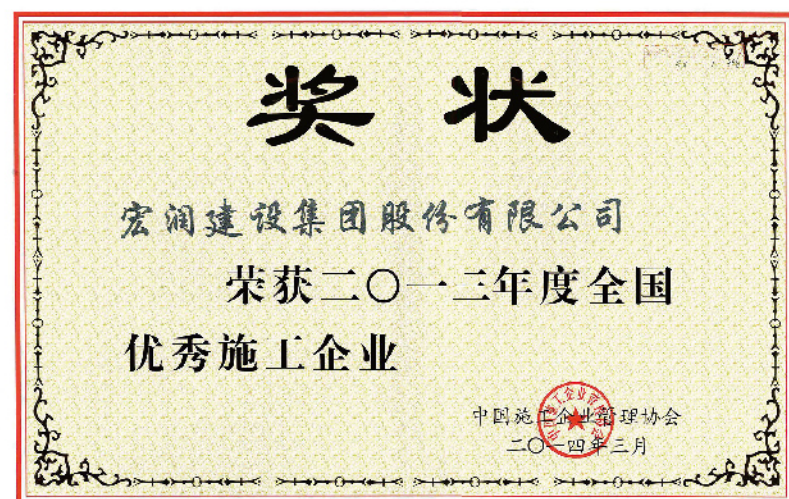
公司荣获2013年度全国优秀施工企业

文/行政办

2014年4月19日，中国施工企业管理协会第29次年会在南京金陵会议中心隆重举行。中施企协会长曹玉书、国家发改委秘书长李朴民、江苏省住建厅副厅长徐学军等出席会议。全国相关协会及会员单位代表共计上千名参加了会议。继2011年、2012年之后，宏润建设连续三年荣获“全国优秀施工企业”称号。公司员工陈鹏、张存才被评为“2013年度全国工程建设优秀项目经理”。

全国优秀施工企业评比，每年一次，选拔程序严格苛刻，评选过程科学公正，为的是弘扬优秀施工企业创新进取、顽强拼搏、奉献社会的精神，发挥优秀施工企业在我国工程建设领域的导向作用。

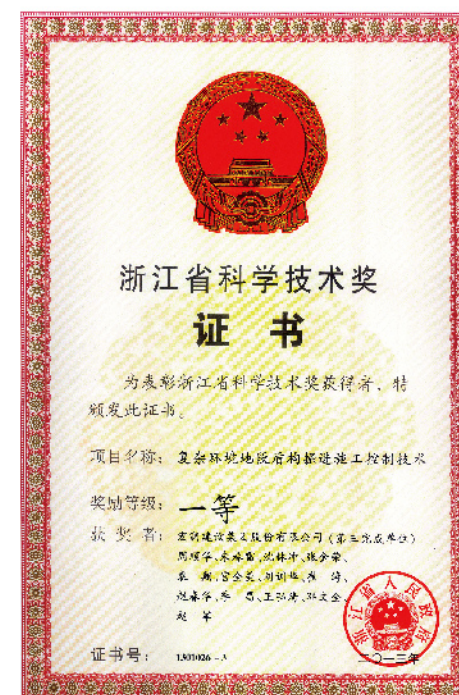
近年来，宏润在市场营销、工程管理、风险防范、科技创新、财务管控、人才培养、文化建设等方面推进扎实、亮点纷呈，发展态势稳扎稳打，运营效率提升显著，企业管理不断改进，品牌形象进一步夯实，行业地位步步提升。今年再次蝉联“全国优秀施工企业”荣誉称号，进一步彰显了企业综合实力，突出了公司在行业内综合竞争优势。



宏润获2013年度浙江省科学技术奖一等奖

2014年4月29日，宏润参与的“复杂环境地段盾构掘进施工控制技术”项目研究成果荣获2013年度浙江省科学技术奖一等奖。

该项研究针对杭州地铁盾构隧道建设面临的“五穿铁路一越江，城区下穿老街坊，一湖两河沼气层，淤泥流砂卵石强”等诸多工程技术难题，通过室内试验、理论分析、原位动态测试、现场施工管理等方法，进行多层次综合研究，形成了5项创新成果。成果应用于杭州地铁1号线盾构隧道工程，实现42公里盾构隧道区间零事故，产生较好经济效益，并被推广至省内外及新加坡等多项重大工程。





全国政协人口资源环境委员会领导 莅临宏润项目工地调研

文/行政办

2014年5月13日，全国政协人口资源环境委员会副主任江泽慧、上海市政协副主席李良园、上海市环保局局长张全一行，莅临宏润承建的上海徐汇日月光中心项目进行“重点区域大气污染防治”工作调研。公司副总经理何昌连向领导们介绍了项目工地控制扬尘PM2.5的措施和做法。

一、加强组织建设

项目从开工之初即成立了以项目经理为组长的扬尘整治专项小组，从思想意识、服从管理、落实措施、教育宣传上下功夫，将防扬尘工作列为文明施工的重中之重。

二、加强宣传教育

组织扬尘专题宣传培训，使每一个参建单位及人员都能从思想上充分认识到扬尘污染防治工作是企业生存发展的需要，也是企业必须履行的职责。

三、加强现场控制

加强施工现场扬尘控制，采取设置工地围挡、硬化主要道路、规范物料和散体材料堆放、配备现场出入口冲车设施、密目网封闭建筑立面、禁止现场搅拌混凝土等6个方面的扬尘控制措施。

工地出入口设置车辆冲洗装置，达到车辆无带泥上路的标准。自动喷淋设备冲洗车辆的污水流入四级沉淀池，继续循环利用。相比于同类传统设备，能循环利用

水资源，可以大大减少用水，具有高效实用、美观环保等优势。

四、加强联防联控

与徐汇区建交委签署《建筑工地混凝土搅拌车安装防滴漏装置承诺书》，树立一盘棋思想，充分发挥各方力量，做到群防群治，形成整体合力，形成了全区联防联控机制。

安装扬尘污染在线监控装置，实时、远程、自动监控颗粒物浓度。通过采集视频、图片影像资料，监控工地噪声、扬尘污染情况，同时对比PM2.5数据，统筹安排施工。以前没有科学的监控手段，只知道有污染，但是污染的轻重、污染度有多大没法验，现在有了这套设备，就可以科学地进行监控，对环境的监管、污染控制，起了很大的作用。

徐汇日月光中心项目位于徐汇区漕宝路以北，钦州路、蒲汇塘以东，漕溪路以西，东侧为上海老凤祥饰品厂和上海创新工艺品厂，北侧为上海仪电控股公司，地下为地铁12号线漕宝路车站，车站部分设备用房和2个出入口与本项目地下室相连，地下三层。项目占地面积25,344平方米，采用框架—核心筒结构，塔楼外墙局部采用玻璃幕墙，屋面采用钢结构天幕体系，是1幢9层集商业零售、餐饮、办公为一体的购物中心，建筑面积77,753平方米。

浙江省市政行业协会施工专业委员会年会在象山港国际大酒店举行

2014年5月22日，由宏润承办的浙江省市政行业协会施工专业委员会2014年会员大会在象山港国际大酒店宏润厅举行。浙江省市政行业协会会长方建、象山县副县长沈红屹、象山县建筑业管理局局长郑科仁、杭州市市政集团有限公司董事长郑旭晨、公司总经理尹芳达等领导在主席台就座，近百家企业150余人出席，会议由公司副总经理何昌连主持。

象山县副县长沈红屹致欢迎词，热烈欢迎全省各地的市政企业、行业组织和相关单位光临象山，衷心感谢各级部门、相关单位多年来对象山建筑业的关心和支持。杭州市市政集团有限公司副总工、专委会秘书长聂小勇作工作报告，质监专业委员会、建设咨询专业委员会等做相关专题讲座。

公司总经理尹芳达向大会介绍宏润集团企业情况，宏润发展方向和发展措施。宏润的定位，将继续紧盯国家投资方向，通过错位竞争，做专做强建筑主业，走“人无我有、人有我优、人优我转”的差异化发展道路，推动产品结构向中高端升级，尤其向轨道交通、地下空间、桥梁、重大基础设施领域发展，重点承接技术含量高、体量大、有突破性的高、深、精、尖工程项目，形成有自己独特的竞争优势，通过技术取胜、装备取胜、人才取胜、品牌取胜，真正做总承包商、总集成商。并希望宏润能够成为更多浙江省市政行业建筑企业的好朋友以及合作伙伴，大家互相学习切磋、分享经验、加深友谊。

施工专业委员会主任、杭州市市政集团有限公司董事长郑旭晨高度评价宏润的发展之路，指出各类企业都要学先进、定战略、夯基础、强管控，加强内部管理、树立危机意识、提高竞争实力，向中天、宏润等优秀企业学习。浙江省市政行业协会会长方建要求大家扎实做好质量安全工作，强劲提升企业综合实力、抗风险能力、核心竞争力，增进了解、加强交流、吸收借鉴、共享成果，继续为各地的经济建设和浙江市政作出应有贡献。



宏润君莲宏润丽苑获詹天佑住宅金奖复评

2014年5月21日上午，中国土木工程学会住宅工程指导工作委员会理事长谭庆琰、副秘书长陈昌新、上海市土木工

程学会秘书长傅德明和相关单位专家学者一行十余人，对宏润投资开发并总承包施工的君莲基地C2地块（君莲宏润丽苑）保障房项目进行2014年中国土木工程詹天佑奖优秀住宅小区金奖复评。公司董事长郑宏舫、副总经理何昌连等陪同。

保障房工程建设是国家为推动科学发展，保障和改善民生，实现住有所居目标的重大举措，对于促进社会和谐稳定具有重要意义。

君莲基地C2地块工程包括5栋11层单元式小高层住宅、7栋19层单元高层住宅、1栋三层配套公建构成，建筑面积为119287.48㎡，地上总建筑面积为109689.72㎡，地下建筑面积为9587.76㎡，人防地下车库面积为6306㎡。人防地下车库为地下一层，容积率为1.30，建筑覆盖率14.2%。项目秉承低密度建造理念，主要朝向建筑间距最大处达到75米，在扩大绿地景观面积的同时，提供了充分的日照、通风条件，提高了居民的生活品质。

经专家们现场核查，一致认为作为保障房的工程能做到这样确实不易，某些方面甚至比一些高档商品房的施工还要到位。该工程住宅设计平面新颖、紧凑，动静、洁污、食宿分区明确，融合欧式及本地多种建筑元素。材料选用花岗石基座、真石砌墙面，突破普通保障房成本低的束缚，为居住者提供优越的心理感受。专家指出，虽然已经交付使用一年多，但保障房外墙涂料饰面平整、细腻、色泽一致，外墙阳角方正垂直；明沟散水平整、顺直、无积水现象；台阶、无障碍设施设置合理、正确；屋面的刚性保护层光洁平整，分格合理、嵌缝大小均匀、无空鼓、无裂缝；屋顶排水沟泛水坡度符合要求、无积水、排水通畅；女儿墙金属压条设置合理、顺直美观；出屋面管道高度合理、符合要求，金属抱箍安装牢固。室内的观感为公共走道地砖排版合理、无色差、洁净平整、周边顺直、接缝平直；内墙平整光洁，无空鼓爆灰、裂缝；管线安装敷设横平竖直，色标流向标记清晰、准确；开关、插座面板标高一致；给排水卫生器具等安装牢固、美观、合理，畅通无渗漏；防雷接地牢固、可靠；电梯、设备运行可靠平稳、安全。在建筑节能方面，工程外墙保温采用20mm+30mm无机保温砂浆内外组合保温，屋面采用80mm厚无机保温砂浆作保温层，建筑外围玻璃门窗选用塑钢材料，玻璃为5+6A+5mm中空玻璃隔热。尤其值得称道的是，楼顶管线供水与消防等管道均用不锈钢管包裹，顶部的下水道设置如游泳池的马赛克砌成明道，错落有致，管道的横跨均用美丽景致的小木桥作为过渡。

公司董事长郑宏舫指出，保障房建设是一项利国利民的大事情，只能做好，不能做坏。尤其作为一家上市公司，我们要用质量和诚信去拓展市场，而高效优质的建筑工程，也是我们承担的社会责任和永无止境的追求。自2011年中标后，公司就将其列入创优工程进行管理，成立创优领导小组，编制《工程创优策划书》，提出工程质量管理重点，职能部门定期不定期跟踪检查与指导。工程质量是民生所系，也是企业发展的市场所系。在2012年上海市大型居住社区建设推进办公室举办的“我最喜欢的保障房”设计评选中，该工程荣获“我最喜欢的房型奖”。此外君莲基地C2地块还荣获上海市优质结构、上海市文明工地、上海市用户满意工程（保障性住宅）、上海市白玉兰奖等多项荣誉。



宏润荣获2013年浙江省进粤施工创优先进企业和进粤、进鄂施工先进企业

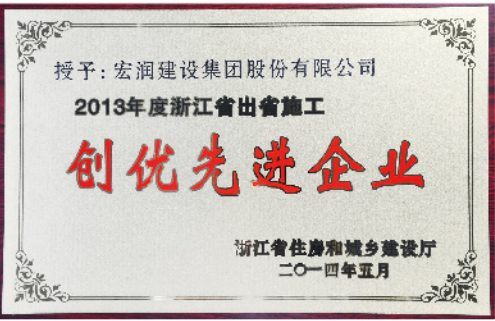
文/广东公司

浙江省建筑业出省施工工作会议于2014年5月22日在广州市萝岗区会议中心召开。出席会议的有浙江省住房和城乡建设厅党组副书记、副厅长樊剑平，厅党组成员、省建管局局长张奕和副局长吴伟民等领导，会议还邀请了广东省住房和城乡建设厅市场监管处处长和质量安全监管处处长，以及浙江省各地、市、区的建委（局）领导。

张奕局长对全省出省施工企业在2013年所取得的成绩和业绩作了回顾，并要求各企业认真总结经验，扎扎实实把区域建筑经济做好，提升浙江建筑业在各区域的知名度和竞争力。樊剑平副厅长在会上鼓励各企业要适应市场，并对省厅各办事处在去年所做工作给予充分肯定，同时对到会企业提出希望和要求。

会议表彰了2013年度浙江省出省施工先进企业和先进个人，宏润荣获浙江省住房和城乡建设厅颁发的进粤施工创优先进企业和浙江省建筑业管理局颁发的进粤、进鄂施工先进企业等荣誉称号。奚亮亮、吴国成、李津等三人被评为2013年度浙江省出省施工先进个人称号。

宏润建设副总经理、广东公司总经理奚亮亮出席会议并代表公司上台领奖。



公司召开上半年质量安全及财务工作会议

文/行政办

2014年5月4日，为加强工程项目现场施工监管，规范内部财务管理，公司在上海宏润大厦召开上半年质量安全及财务工作会议。会议总结了公司在建项目质量安全、文明施工情况，宣传贯彻上市公司内部财务管理要求。公司行政班子、部门负责人、在沪项经部、宁波、杭州、苏州分公司等下属单位负责人、分管财务和质安负责人等60余人出席。其他非在沪分公司项经部等驻外单位通过视频分会场参会。

副总经理何昌连对上半年度安全质量工作进行了总结，要求公司各在建项目积极开展安全防范，落实责任制，增加安全投入，做好分包、大型机械、技术方案等的隐患排查，搞好应急预案，做好过程控制，管人管事管安全，防止事故发生，共同做好集团的安全生产。财务总监兼总会计师黄全跃通报了财务控制和资金运行要求，为有效执行监管部门和审计机构对上市公司的内控要求，需要规范内部财务管理，提高大额资金周转效率，明确了公司单体项目大额资金支付的审批细则，以保障公司和项经部的共同利益，实现稳健发展。

总经理尹芳达就项目现场施工管理和财务监管工作进行了部署。公司上半年工作还存在安全基础不牢靠、经济运行下滑明显等问题。虽然我们施工存在专业多、任务重、难度大、时间紧、环境复杂和条件艰苦等现实诸多因素，但是做建筑就是背水一战，开弓没有回头箭，必须做到一事不出、一人不伤，这是社会的要求，也是我们的承诺。要深刻认识建筑形势的严峻性、复杂性和长期性，对于可能存在的市场风险、现场风险和财务风险要有充分认识和准备，突出安全、发展、稳定的主题，努力做到保安全、保增长，提升运行质量、提升抗风险能力。

尹总强调，宏润的品牌铸造和企业发展需要每一个宏润人珍惜爱护，要有大局意识、责任意识和奉献意识；公司资金来源和使用要合理合法，合同签订要公平有效；各分公司要加强队伍建设，搞好教育培训；质量安全要合理投入，不能省小钱、失大利，不缺岗、不缺位，控制风险源；公司各职能部门应增强服务意识，努力提升服务水平。



拓市场、强管理、扶持壮大新兴力量 公司成立新直属项经部

2013年4月9日，公司召集总部管理层召开专题会议，宣布组建成立新项经部。总经理尹芳达及公司行政班子和各部门负责人出席。

根据公司发展需要，为满足市场业务不断拓展要求，更好整合资源、优化结构、加强管理、扶持壮大新兴力量，以获取更多市场份额，提高区域市场占有率，经公司研究决定，成立陈平江、顾宝华、石岳云、陈生汉等负责的4个直属项经部，由广东区域公司和总承包公司分管。

公司总部相关部门对新项经部成立后的人员安排、合同预算、资金审批、质量安全等工作进行了布置安排，并对新成立项经部在今后如何开展工作给出了建议和指引。陈平江等新任项经部负责人会上表态，服从公司安排，克服困难，扎扎实实、有条不紊地做好各项基础工作，带领各自项经部健康发展，让业主放心，让公司放心；并努力在现有客户关系做深做透的基础上，积极谋求新区域、新领域的市场拓展。

公司总经理尹芳达勉励新项经部要认真做事，老老实实做人，清清楚楚赚钱，区域公司、公司各部门要积极做好配合服务监督工作。要树立大局意识、规则意识和市场意识，要有团结协作精神，严格遵纪守法。新项经部要尽快搭建班子，重视团队建设，遵守标准规范，确保工程质量安全，寻求拓展更多市场份额，合力实现企业持续稳健发展。



宏润青海光伏电站项目一期正常运行

2011年，公司通过收购上海泰阳绿色能源有限公司，进军光伏产业，从事太阳能电池、组件等生产，产能100兆瓦。该公司新成立全资子公司上海拓博索拉光伏科技有限公司，主要从事光伏组件产品生产。

为落实国家节能减排政策，开发青海省丰富的太阳能资源，加快青海新能源产业发展，同时延长公司太阳能业务产业链，消化部分光伏组件产能，提升经营能力，公司决定在青海省刚察县投资建设80兆瓦并网光伏发电工程。

2012年10月，宏润建设成立全资子公司青海宏润新能源投资有限公司，进行青海光伏电站项目投资建设及管理，并着手建设一期10兆瓦光伏电站项目。2013年11月，10兆瓦项目完成相关配套后并网运行，目前运行正常有效，去年一个多月发电量为233万度，今年一季度发电量503万度，最高每天发电量7.6万度，按照相关政策规定，每度电费及补贴收入为1元。

2013年，青海公司开始建设二期70兆瓦光伏电站项目。现已经基本完成发电设备建设，正在进行110kV升压站及输出线路建设，今年将陆续完成验收并网。

为实现光伏电站项目安全经济高效运行，电站运行人员全天候对各项参数监视操作和调整，以确保设备安全稳定运行，以及设备检修安全措施的正确无误。项目部每周对运行期缺陷进行统计，逐一检查落实，及时发现运行中设备出现的隐患，预防发生事故或设备损坏；加强运行人员在当值期间的监督职责，对设备进行检查、试验或监测，发现异常，防患于未然，并简要记录和签名；做好光伏板螺丝拧紧，更换光伏板、汇流箱线路故障和修改参数，检修逆变器室对外散热风扇，光伏区通讯线路检修等工作；对主要设备加强巡视管理，采取与厂家及施工单位联合消缺，使影响电站发电的主要缺陷做到可控在控。

通过持之以恒、切实有效的工作，保证电站电能质量和多发、满发，同时也提高了运行人员实践操作能力，在较短时间内实现安全运维基础及故障处理能力的较快提升，为宏润青海光伏电站安全有效运行奠定了良好的基础。





衡阳民俗文化广场项目

文/衡阳宏邦置业有限公司

衡阳民俗文化广场位于衡阳市区先锋路54号，地处解放路商圈核心位置，由衡阳电脑城、颐高数码广场二期澜庭商住楼、市府路民俗文化商业街和南广场四大板块组成。项目以在原衡阳宾馆地块上建设的颐高数码广场二期为中心，拓展市府路改造为衡阳民俗文化商业街，并设置两条南北贯穿先锋路和市府路的内街，与摩登百货前后呼应，贯通解放路、先锋路、中山路、和平南路，打造成集购物、餐饮、休闲娱乐、IT数码、旅游观光、文化交流、展示推广、居住、生活服务等多功能于一体的复合型项目。

项目一期衡阳电脑城共5层，其中1—4层为IT卖场，5层为售后及办公，地下1层为仓储，建筑面积15,000㎡；二期颐高数码广场澜庭商住楼共31层，其中1—4层规划为商业，5—31层为住宅，地下3层，建筑面积71,452㎡，其中地下室13,770㎡，商业11,276㎡，住宅46,406㎡，在第五层设置物业用房和社区配套用房。待改造的市府路民俗文化商业街总长约为240米，结合待拆建的约2,000㎡休闲南广场，项目建成后将打造成为具有鲜明衡阳人文烙印的复合商业街区。

民俗文化广场商业部分总体上规划为衡阳电脑城（A区）、乐活城（B区即商住楼商业）、尚品汇（C区即南广场）、衡阳民俗文化商业街（D区即市府路）四大主题板块，其中A区以IT产品零售批发为主体功能；B区以特色休闲美食、潮流零售为主体功能；C区以休闲娱乐为主体功能；D区以小吃美食、手工艺品、旅游产品、休闲清吧、文化茶楼等为主体功能。四大主题板块通过“两条步行商业内街”、“南北两个广场”从建筑风格和业态功能上融为一体。

本项目由宏润地产控股衡阳宏邦置业有限公司投资开发，已进入后期安装及市府路民俗文化商业街地面铺设阶段，计划于2014年6月底实现交房。



宏润哈尔滨翠湖天地项目公开认筹

2014年4月13日，宏润哈尔滨翠湖天地项目销售中心人头攒动，大批意向客户早早来到销售中心，参与翠湖天地新品墅景高层的认筹活动。本次推出的墅景高层产品面积区间为52—154㎡，全明户型，打造墅级品质城市公馆。

2011年，宏润地产联合宁波宏仁、半岛置业、上海银睿共同投资，进军被誉为“东方小巴黎”的北国冰城哈尔滨，选址群力新区核心地带，建设宏润翠湖天地项目。项目占地37.2万平方米，规划总建筑面积72万平方米，包含高层住宅、多层住宅以及商业联合体多种业态。小区地理位置优越，周围景观资源丰富，独有内湖翠湖公园，规划合理，产品线丰富，适合各类职业群体。2012年初开工建设，目前在建94璞园一期多层洋房、璞园二期高层、95翠园一期高层、二期高层及97地块。

2013年8月18日，历经3年精细入微的规划建设，宏润翠湖天地一期奢华面世，盛大开盘。作为群力核心最具代表性的品质人居，翠湖天地一经面世就受到客户的热情追捧。

作为宏润集团改制成立20周年的献礼作品，宏润翠湖天地以追求极致之心，全方位地诠释了高品质的“新人居标准”。以勇于割舍的气魄与勇气，在群力CBD寸土寸金的土地上，以1.24容积率打造空前尺度的超低密度高端人文社区，将最大化的舒适度带给居住者。同时，翠湖天地集占地24.5万平方米的体育公园、5万平方米的雨阳公园、34.2万平方米的湿地公园于身边，用城市别墅、水岸洋房和景观高层将群力新区唯一的天然12万平方米内湖——翠湖公园环抱其中，三园拱戴，明珠在怀，造就哈尔滨绝无仅有的绿色生态居住福地。





袁总首先对在2013年为杭州公司顺利渡过、健康发展作出努力的全体员工表示感谢。他指出，2013年是抓经营、抓管理的一年，在各方面都取得了一定成绩，但仍有不足；2014年工作目标：在市场营销走向方面继续坚持以地铁施工为主营方向，包括地铁延伸项目如安装装修等，同时加快对大市政等其他方面的步伐，争取有所突破；2014年是施工量比较集中的一年，要求全员重视安全、质量、文明施工管理，对企业、对个人、对家庭负责；鼓励科技创新，努力提高技术业务能力和技术水平；加强成本管理；加强技术培训以及企业文化建设；希望全员共同努力，使杭州公司在团队、科技、质安、产值等各方面良性发展。

李涵军副总经理介绍了集团公司2013年取得成绩以及2014年争取产值超百亿的工作目标，充分肯定了杭州公司自2005年成立以来为集团公司做出的贡献。集团公司以长三角为中心，杭州则是主战场之一，我们要保持可持续发展的竞争力，全体员工要有忧患意识，扎实做好质量安全技术各项工作，通过不懈努力，实现公司更广大发展空间和个人自我价值不断提升。

宏润集团杭州公司召开2014年度工作会议

文/杭州公司

2014年3月1日下午，在杭州文源宾馆18楼多功能厅，宏润集团杭州公司召开了2014年度工作会议。杭州公司总助陈文祥主持，集团公司副总经理李涵军、杭州公司总经理袁翔以及各部门、项目部主要管理人员共约80人参加会议。

会议首先由杭州公司总助吴永敏宣读《关于表彰2013年度杭州分公司先进工作者的通知》，并颁发荣誉证书。同时为在2013年度集团公司组织的优秀施工组织设计、施工专项方案、工程技术总结与论文评选中的获奖者及参与者颁发奖金；然后由先进工作者代表、各部门负责人代表分别发言；杭州公司总经理袁翔做总结性发言；最后集团公司副总经理李涵军致辞。





第二项经部第二届羽毛球赛快乐开幕

文/第二项经部

为丰富员工业余文化生活，增进交流，展现积极向上精神风貌，增强团队合作精神和凝聚力，秉承“展现宏润精神、提高职工体质、促进相互交流、激发工作热情”的精神，第二项经部工会第二届羽毛球赛于5月17日上午拉开序幕。

本着“我运动、我健康、我快乐”的目的，广大员工报名踊跃，参与度普遍提高。虽然正值周末，但丝毫不能阻挡参赛选手的热情，大家一大早就来到比赛场地热身。在这次参与重于竞赛的活动中，不仅闪现着公司长期坚持羽毛球运动骨干们的身影，更活跃着公司的中坚力量以及新近加盟公司团队的年轻一代。来自项经部各部门以及各下属项目部80余人次报名参加男子单打、女子单打和双打三个项目的赛事。在去年比赛经验的基础上，羽毛球赛筹备小组更加精心策划，动员了近20名志愿者，场地、裁判、抽签、后勤工作井然有序。

比赛从一开始就直接进入了残酷的淘汰赛，40进20，20进10，竞争异常激烈。“八仙过海，各显神通”，各组纷纷拿出看家本领，一决高低。比赛中，选手们都表现出顽强拼搏的竞技精神，有一种当仁不让的气势，也发挥了团队的协作意识。赛场上你来我往，气氛活跃，呼喊声此起彼伏。选手酣畅淋漓，观众惊心动魄。劈杀、防守、吊球、跑位……动作精准到位，扣杀干净利落，赛场上精彩动作，漂亮得分，热烈掌声，让球馆沸腾。看着白色的球在空中飞来飞去，别有一番风景！一次成功的扑球，一次简单的放网，一次大力的杀球，每个好球得分时那一瞬间的快乐是放大的。

笑声伴随着汗水，竞争渗透着友谊。一次活动的时间是有限的，但由此产生的带动作用 and 影响却是巨大的：一场运动中的配合是短暂的，但由此培育的协作精神是可贵的。球场上，激情的释放，青春的飞扬，让场上的每一个人都变成了跃动的音符，谱写着第二项经部大集体的美丽乐章。



宏润建设致力于家乡公益事业

文/行政办

2014年5月5日，象山县慈善总会会长胡锡海、副会长鲍如宝一行来访宏润，交流上阶段慈善捐助情况，商讨今后在慈善工作中的相互合作。副总经理赵余夫予以热情接待。

胡会长指出，象山县慈善总会于2001年5月成立，通过14年来高效务实运作，象山慈善经历了从零起步、由小到大、快速发展的历程，相继开展实施了“慈善安居工程”、培养“向慈学生”、拓展“慈爱孤儿工程”、启动“慈善关顾特殊病患”等慈善项目，取得了可喜业绩。对宏润集团更是高度赞赏，指出郑宏舫董事长是一个很有社会责任感的企业家，在企业不断发展壮大同时，没有忘记关怀社会弱势群体和家乡建设，为促进社会文明与和谐贡献了一份重要力量。郑宏舫董事长自担任协会副会长以来，发扬人道主义精神，筹募慈善资金，开展社会救助，扶助弱势群体，促进公益事业的发展，倡导组织了一系列“安老、助孤、济困、赈灾”等援助活动，更是于2008年捐助1000万元设立“宏润济困慈善基金”，宏润集团也被屡次授予宁波慈善奖、象山慈善奖，每年度捐助象山县慈善总会近百万元。

赵总指出，奉献爱心、反哺社会，践行社会责任，帮助社会弱势群体是所有宏润人的心愿。宏润集团作为改革开放的受益者，会尽可能做力所能及对社会有益的事情，我们会继续认真开展助孤、助医、助学、助残、济困、敬老、赈灾和新农村建设等公益事业活动，关心家乡建设，将慈善事业做得与公司产业一样好，真正实现取之于社会，用之于社会的理念。同时，慈善事业不仅需要大家的认同与共识，更需要大家的共同推动，一起做出贡献，使善款真正取之于民、用之于民，用在最需要的地方，用在最困难的群众身上，让人间常驻慈善温情。



机施公司举办第一届乒乓球赛

文/蒋斌华 钱震 机施公司

2014年3月，春寒料峭，机施公司枫泾基地却一派热火朝天。在新启用的工厂车间，多台盾构机犹如钢铁巨兽，静静等待新一年即将赋予的新使命。工人川流不息忙碌着，很多人放弃春节假日与家人团聚，驻守在枫泾基地忘我工作。

为了舒缓工人师傅们一直紧绷的神经，减缓工作压力，机施公司在机施枫泾基地举行内部员工乒乓球赛。整个赛事利用中午或晚上休息时间进行，赛程跨度2个月。上至分公司总经理下至一线普通员工，都积极加入到比赛中去。

历经2个多月的捉对厮杀，第一届职工乒乓球赛圆满落幕。枫泾基地的蒋斌华、嵇俊获得了比赛冠军，沉稳老练的技术工程师邵国旗荣获第三。



3月10日，浙江省建筑业管理局发文，表彰2013年度浙江省出省施工先进企业，宏润建设荣获进鄂施工先进企业、进粤施工先进企业、进陕施工先进企业。

3月21日，中国施工企业管理协会发文，宏润建设荣获2013年度全国优秀施工企业。

4月14日，中国建筑业协会和中国海员建设工会全国委员会在北京隆重召开2013年度全国建设（开发）单位和工程施工项目节能减排达标竞赛活动表彰大会，宏润建设第11项经部承建上海城市环境APL三期南汇支线QNZ-C2标施工项目荣获“全国绿色施工及节能减排达标竞赛优胜工程银奖”。

4月30日，浙江省市政行业协会网上公示，宏润建设承建杭州地铁1号线彭埠站/风起路站-武林广场站区间/火车东站-彭埠站区间（14、15号盾构）、宁波市机场路北延工程I标段、宁波甬金高速连接线III标段获2014年度浙江省市政金奖示范工程。

盾构机前景看好 行业标准待提高

近年来，随着我国城市轨道交通、城际高速公路和铁路、水利工程、过江隧道等项目的建设和发展，盾构机的市场需求不断增大，吸引了国内外众多企业竞逐。盾构机市场景气度不断上升，一个高标准的行业准入门槛成为必要。

盾构机集机、电、液、传感、信息技术于一体，可在不影响地面现状的前提条件下完成隧道掘进施工全过程，可以大幅提高施工效率 and 安全性，并降低施工成本，在地下隧道掘进工程中已不可或缺。

盾构机市场前景看好

随着我国城镇化步伐的加快，盾构机迎来更广阔的市场前景。以轨道交通为例，截至2016年底，我国拟新建92条线路，总长度2677公里，总投资10734亿元。到2020年，我国将有36个城市拥有地铁，总里程将超过6000公里，投资将达4万亿元。此外，在公路铁路隧道、过江跨海隧道和水电工程隧道的建设中，盾构机也将发挥重要的作用。

根据预测，按照地方政府城轨地铁建造规划，2012—2015、2016—2020年间新增运营里程分别为3198、3136公里，仅地铁隧道施工就带来约500台盾构机的市场需求，再加上其他领域的500台需求，和国际市场的需求，年均市场销售额至少为120亿元。而按照业内人士的估算，目前已批准建轨道交通的城市有36个，到2020年，我国轨道交通里程将达到近6000公里，在轨道交通方面的投资将达4万亿元。国内盾构机行业迎来快速发展期，我国盾构机应该抓住机遇，做大做强。

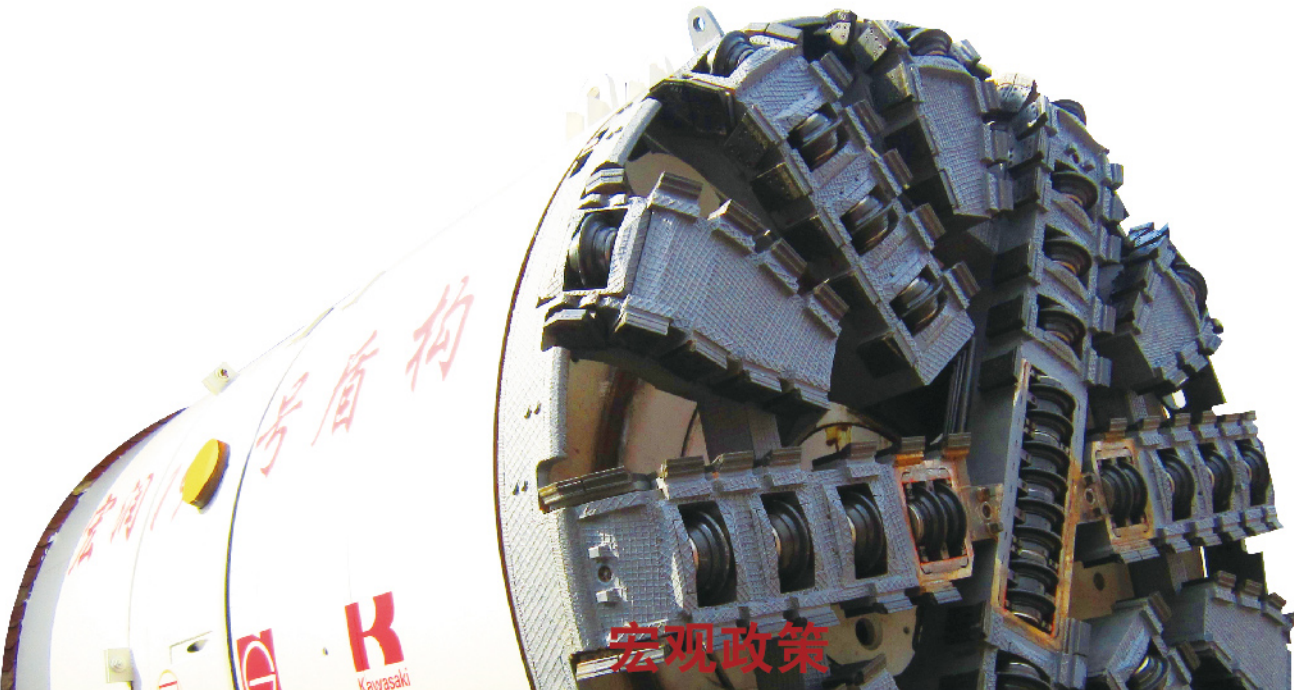
行业准入标准亟待提高

目前我国盾构机市场年需求量在100—120台左右。盾构机行业内有些规模的企业有20家左右，企业产能大致在每年10—40台水平，行业年产能至少在200台以上。数据说明，供给能力已经远超市场需求量，低价竞争不可避免。

原国务院重大装备办副主任、资深技术装备专家董必钦，对此表示担忧。他认为，一些地方政府或项目业主出于招商引资考虑，在地铁、水利等项目盾构机招投标时，有意实行地方保护政策，对在当地设厂或者合作的国外企业给予优先采购。这对于构建合理有序的市场竞争环境是不利的，行业监管亟待进一步加强，市场准入机制以及采购机制亟待进一步提高和完善。

中国工程机械工业协会副秘书长、掘进机械分会会长俞璐表示，最主要的目的是要改善盾构机市场竞争的环境，建立一个必要的准入门槛，提升企业素质和竞争能力，培养具有真正实力的世界级盾构机企业。他表示，《全断面隧道掘进机企业生产资质评审办法》正在编制，下一步将发布实施。盾构机产品一般都是非标产品，每一台产品依据工程施工的具体要求和地质条件的不同单独设计制造。可以说，盾构机是工程机械“皇冠上的明珠”，它在一定程度上代表了一个国家制造业的水平。“我国是制造业大国，理应在这个领域做得更好”。

(来源：中国重工业机械网)



宏观政策

万科的事业合伙人制度

事业合伙人不仅仅是一个简单的制度，更是一种发展机制、一种管理机制、一种分享机制。说发展机制，是因为它面向未来，并不解决万科眼前的问题，更是解决万科未来十年的问题。我们通过事业合伙人机制，能够在未来十年里把万科的舞台越做越大；说管理机制，是因为它将彻底改变我们的管理方式，而不仅仅是奖励制度；说是分享机制，是因为我们希望通过事业合伙人机制，更好地解决投资者和员工之间的利益分享。

事业合伙人机制有四个最显著的特点。

第一，我们要掌握自己的命运。我们要设计不同层级的合伙人制度，从而牢牢地掌握公司的命运。

第二，我们要形成背靠背的信任。首先是架构扁平，管理层级扁平化的变革能够让每一位管理者直接听到最底层的声音。其次是一个整体的团队。过去我们的做法是如果对一个人负责一件事情不放心的话，就会设两个人，让他们彼此竞争，然后为了防止出现你死我活的斗争，就会设第三个人来制衡。这样的结果是公司管理更稳定了，但公司可能变得滞缓复杂了。再次是信任，我们经常会出现因为项目没做好而彼此埋怨的情形，我们需要一个真正的“我中有你，你中有我”的机制，来形成背靠背的信任。

第三，我们要做大我们的事业。这就需要我们搭建更大的舞台，通过事业合伙人的机制吸引并保有更多优秀的人才。万科现在最适合做平台式架构，万科的文化能够容纳众多优秀人才来施展他们的才华。

第四，我们来分享我们的成就。做大事业的目的之一当然是要分享，我希望万科在第四个十年之后，可以培养出200个亿万富翁。我们只需要做一件事情，即提升运营效率，就能实现培养200个亿万富翁的梦想。

总之，事业合伙人有四个特点：掌握自己的命运、形成背靠背信任、做大事业、分享成就。

我们具体做法有两个：第一，传统业务层面的跟投制度。这看似简单，实际上它将改变我们从投资买地到销售结算这一全流程的所有行为。所有真正能提升运营效率的做法，将会很快被运用和完善。对于新业务，我们则将采用新的机制，并以完全市场化的手段来解决。

第二，股票机制。集团层面我们将建立一个合伙人持股计划，也就是大约200人的EP（经济利润）奖金获得者将成为万科集团的合伙人，共同持有万科的股票。未来的EP奖金将转化为股票，这样我们可以共同掌握这家公司的命运，将决定万科未来往哪里走。作为万科的持股人，不仅能够分享公司成长，还应愿意把位置让给更有能力的人去创造更大的价值，因为这个机制能让我们分享这一价值，这个机制能保证我们团队是最优秀、最有战斗力的团队。

(本文为万科总裁郁亮于2014年3月15日在万科春季例会上发言，上海商报记者徐志凤整理)



行业资讯

宏润建设2014年3月—5月公告回放

3月22日，公司发布2014-008及009号重大项目中标公告。宁波市市政工程前期办公室澄浪桥及接线工程项目由公司中标承建，中标价18,506万元。宁波通途投资开发有限公司机场路（青林湾大桥—江北大道）快速化改造工程二标段项目由公司中标承建，中标价17,940万元。

3月29日，公司发布2014-010-015号公告，董事会审议通过董事会、监事会决议、2013年度报告等议案，2013年度利润分配方案10送4派0.5元。

4月1日，公司发布2014-016号公告，控股股东浙江宏润控股有限公司将持有公司股份6,568万股与国盛证券股票质押式回购进行融资质押担保。

4月4日，公司发布2014-017及018号公告，2014年第一次临时股东大会审议通过《关于独立董事换届选举议案》。董事会审议通过聘任财务负责人公告。

4月19日，公司发布2014-019号关于股东大会决议公告，公司2013年度股东大会审议通过2013年度利润分配方案等决议。

4月23日，公司发布2014-020及021号关于一季度报告及2013年度权益分派实施公告。2014年一季度实现营业收入18亿元，净利润5,568万元，增长21%。

4月24日，公司发布2014-022及023号关于控股股东浙江宏润控股有限公司、股东郑宏舫解除股权质押及办理质押的公告。

5月16日，公司发布2014-024号关于“09宏润债”跟踪评级结果公告，上海新世纪资信评估投资服务有限公司对公司发行的“09宏润债”进行了跟踪评级，维持公司债券信用等级AA，公司主体长期信用等级AA-，评级展望为稳定。

公告全文，请登陆巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn/sme/gszx/lsgg002062.html>)或宏润建设公司网站(<http://www.chinahongrun.com>)查阅。



宏润承建云南雅居乐项目动态

雅居乐云南腾冲县曲石生态旅游度假小镇项目以生态保护为前提，以曲石的自然风光为依托，以健康为理念，打造集养生养心、休闲度假、旅游集散于一体的综合生态旅游度假名镇。项目A区建筑总面积1万m²。B区（81栋别墅）建筑总面积27862m²，目前施工进度为：主体结构全部完成，进入室内装饰阶段。C区（80栋别墅）建筑总面积23000m²，目前施工进度为：主体结构全部完成，进入室内装饰阶段。

雅居乐瑞丽飞海旅游度假区项目一期三标工程为四栋高层住宅楼，其中A2-1、A2-1为23层楼，T1、T2为25层楼，建筑总面积57000m²。目前施工进度为：A2-1、A2-1一次结构完成22层，二次结构完成14层；T1、T2已完成桩基施工。

上述四项工程分别由宏润第六项经部、第22项经部和第25项经部组建项目部施工。



上海君莲宏润丽苑项目

上海闵行区颛桥君莲基地C地块宏润丽苑属于上海市政府保障房项目，由上海宏润地产投资，上海宏宙房地产开发有限公司开发，宏润建设第12项经部负责总承包施工。项目于2011年4月27日开工，2012年10月中旬结构封顶，2012年12月份结构验收结束，2013年3月份全面竣工，2013年9月份起陆续交房。

项目位于上海市闵行区都会路与春都路交叉口旁，占地面积82,924.3平方米。总建筑面积为：119,287.48平方米，地上总建筑面积109,689.48平方米，计容积率107,622平方米；地下建筑总面积9597.76平方米。

其中1#、3#、4#、7#、9#楼为地上11层，层高2.8米，建筑高度为33.0米，结构为剪力墙结构。11层无地下室在地面设架空层，用120厚预制空心板搁置。除地下室剪力墙外墙厚250，其余墙体均为200，地下室无抗震缝的顶板厚160，有抗震缝的地下室顶板为180，标准层为110，厨卫间板厚为100，阳台楼板厚90，屋面板均厚120，填充墙外墙为250，内墙为200，120多孔混凝土砌筑。砼强度等级为C30，地下室采用P6防水砼。±0.000以上为M5混合砂砌筑。外墙保温采用30厚膨胀聚苯板，饰面2层以下为仿石涂料，2层以上为高档外墙涂料（颜色最后由业主定）。内墙面为1：1：4混合砂浆面层，白色水泥腻子批嵌砂光；公共部位墙面同上，再加内墙涂料；顶棚室内为白色水泥腻子批嵌砂光，公用部位再用内墙涂料；楼地面为细石砼为主，公用部位为地砖；桩基为先张法预应力混凝土管桩（PHC—A400）一桩长在29~30米（即10+10+9，10+10+10）。



业务动态



2#、5#、6#、8#、10#、11#、12#楼为地上18层（其中12#楼局部为11层），地下一层，层高2.8米，建筑高度为52.60米；结构为剪力墙结构。除地下室剪力墙外墙厚250，其余墙体均为200，地下室无抗震缝的顶板厚160，有抗震缝的地下室顶板为180，标准层为110，厨卫间板厚为100，阳台楼板厚90，屋面板均厚120填充墙外墙为250，内墙为200，120厚多孔混凝土砖。砼强度等级为C30，地下室采用P6防水砼。±0.000以下为M7.5水泥砂浆砌筑，±0.000以上为M5混合砂浆砌筑。外墙保温同上，饰面3层以下为仿石涂料，以上为高档外墙涂料（颜色最后由业主定）。内装修同上。桩基为先张法预应力混凝土管桩（PHC—A400）一桩长在29~31米（即10+10+9，10+10+10，10+10+11）。公建与商业用房无桩基工程。

地下车库：地下一层，剪力墙结构。总建筑面积为6,316平方米，其中人防面积5864平方米，非人防面积452平方米；层高3.30米，车库内有效高度为2.20米。砼强度等级为C30，设计抗渗等级P6，并要求每立方混凝土掺入SF—C改性聚丙烯纤维1.0公斤，防止顶底板及外墙因砼的干缩或冷缩产生贯穿裂缝。剪力墙

外墙为300，内墙为200，基础底板厚度为450，顶板厚度为250，内隔墙200厚多孔混凝土砖，M7.5水泥砂浆砌筑。四周外墙涂防水涂料，内粉刷为1：1：4水泥，刷涂料。桩基为300×300—（10+10）—20米长预制方桩（225根），另有3根试拔桩和6根锚压桩均为300×300—（12+12）—24米长预制方桩也作为工程桩，共计234根。



上海软土地基管桩事故分析及处理

文/庄国强 总工室

1、工程概况

上海某商业广场基础采用桩基，桩型为PHC A500管桩，壁厚有120mm和100mm两种，桩长38 m。由于工程工期紧且施工初期遇到持续强降雪，导致工期延误。为了赶回计划工期，施工单位大量增加施工机械，并采取了连续24h施工，最快一天沉桩20根/台，一天总计压入桩多达160套，远远大于常规每天8~10根/台的沉桩速率要求。随着沉桩施工的结束，立即开始了基坑开挖。工程基坑挖深近6 m，围护采用重力坝加抛撑的形式。在开挖过程中，基坑边4m区域内的地面出现了约1m的沉陷，且长度较长。在基坑开挖后，发现高层下密集的管桩均出现不同程度的偏斜，其中最为严重偏斜超过3倍桩径，经测量有超过600根管桩的偏斜超过0.5倍桩径，即250 mm。

2、事故原因分析

本工程采用的是PHC A500管桩，桩径较大，桩间距较小，大面积沉桩的挤土效应非常明显，加上每台桩机平均每天沉桩达18~20根，且为24h连续施工，造成打桩挤土引起的超孔隙水压力无法正常消散，致使基坑开挖时土体还处于流动状态，土体强度明显折减。在土体还处于流动状态下的同时，基坑开挖产生的应力释放，导致土体出现比较大的隆起，导致桩身拉裂。同时，由于基坑外土体沉降导致坑底土产生明显水平位移，根据勘察报告，土体水平位移主要影响的是第④层淤泥质粘土和第⑤1层粘土，而第④层为淤泥质土，呈流塑状态，导致桩身容易在该两层土的界面处或开裂处发生错位。实测部位也完全符合这一分析。

3、偏斜桩处理方法

根据与以往同类事故对比，本工程的难点是偏位桩较多，但桩身垂直度较以往处理事故桩要好，因此本工程经妥善处理完全能满足正常使用要求。根据分析认为处理重点应是管桩的加固修复以及承载力检测，在此基础上采取适量的补桩和后期补救措施。使其整体承载力的安全系数完全满足设计承载能力，确保后期建筑物安全正常使用的要求。具体处理如下：

(1) 高层对沉降非常敏感，为确保工程安全，对于所有偏斜的有缺陷的管桩进行填芯加固，填芯深度应达到第一节桩的接头或缺陷下2 m（以深者为准）。对于一般偏斜桩可按03SG409 图集中的要求进行填芯钢筋笼制作，对于出现错位的管桩，填芯主筋进行加强。

(2) 填芯加固后，在混凝土养护达到强度后，按偏斜度分组进行静载荷测试。

(3) 补桩采用钻孔灌注桩，直径 ϕ 850mm桩长40 m，桩端进入⑦1层粉砂层。

4、工程处理结果和实测验证

偏斜管桩经加固后的静载荷检测结果表明所有试桩的承载力均大于之前预估值，补桩方案按原计划继续实行。某根桩由于接头处出现脱节，因此承载力较其余偏斜桩偏低，说明接头的损坏情况仍是影响管桩承载力的最主要原因。从静载情况来看，单桩极限承载力与偏斜情况无必然关系，某根桩在倾斜达到7%的情况下，承载力仍能远远超过设计承载力，说明在桩身完好情况下，倾斜桩仍能发挥较大的承载力，因此桩身承载力需综合各方面因素综合判断。

5、结语

(1) 上海地区为典型的软土地区，土体灵敏性极大，含水量较高而强度较低，施工一旦控制不当极易产生管桩的偏斜及桩身开裂，且数量往往较大，此类事故在近些年频频发生，本工程也是基于此类原因而出现事故。

(2) 偏斜管桩的桩身情况应在清孔后采用摄像头观察，并综合小应变结果判断桩身承载力。

(3) 大面积管桩的施工必须控制沉桩速率，不可盲目赶工期，加强施工过程中的监理工作，防止类似事故发生。

(4) 偏斜管桩的承载力经过加固仍有较大潜力，根据偏斜情况可进行承载力折减，承载力最终仍以静载荷测试为准。

高速公路大桥墩柱模板倒塌事故技术分析

文/庄国强 总工室

大桥桥墩为门式桥墩，桥墩柱直径为2m，总高度约30m，当左侧墩柱浇筑3h后，柱混凝土高度约12m时，发生模板崩塌倒下，使3位正在模板顶部操作平台上的工人跟着模板架体从约30m 的高空坠落而死亡。

桥墩混凝土柱模板由2片半圆形的定型钢模板组成，每节长3m。定型钢模板由6mm厚钢板与[8的横肋焊接而成，横肋间距500mm，横肋再与[8的竖肋焊接，竖肋沿钢模半圆弧长四等分布置。柱定型钢模板两侧为80mm $\times$ 16mm(宽 $\times$ 厚)的连接钢板，钢板上钻 ϕ 20mm孔，孔距260mm，上穿M18 的螺栓与另一片模板连接，连接钢板与[8的横肋焊接，焊缝高度为6mm，横肋之间布置80mm $\times$ 80mm 三角形加强缀板与6mm厚的钢模板和连接板焊接。钢模板上下节之间用80mm $\times$ 16mm(宽 $\times$ 厚)法兰钢板连接(见图1)。

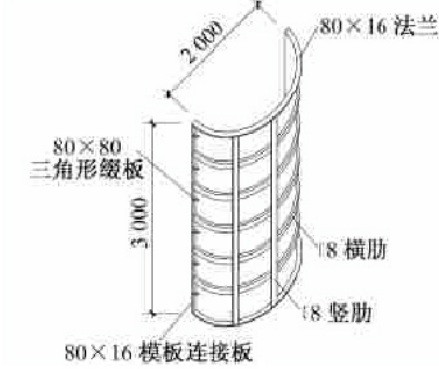


图1 墩柱定型钢模板

支模情况：桥墩柱子分段施工，施工上段时定型钢模板共五节一次性安装，顶部依靠4个不同方向的缆风绳固定。

模板倒塌情况：从分离的两节半片的连体观察，根部节的80mm $\times$ 16mm(宽 $\times$ 厚)的螺栓连接钢板已完全脱开。

上节的80mm $\times$ 16mm(宽 $\times$ 厚)的螺栓连接钢板还在，但所有的螺栓都没有，说明螺栓的螺帽已滑丝破坏。从尚存完整模板的连接钢板上观察，两半片的连接螺栓孔距为260mm，从分离的两节半片的连接体观察，孔周边变形痕迹是间隔存在，说明连接螺栓也是间隔安装的，螺栓间距为520mm，显然钢模板的连接螺

栓少了一半。事故现场照片如图2所示。

技术分析：主要从两个半圆形的模板拼装时的连接螺栓的强度及连接板的焊缝强度进行验算，验算结果如下：

连接板焊缝验算满足要求。模板紧固螺栓所承受拉力为：T=38.45kN>[N]=26.5kN，螺栓强度不满足要求。

事故原因分析：经现场勘察及理论推算，钢模板连接螺栓减半拼装，螺栓承受加倍的荷载而破坏，导致模板崩塌。查阅当地气象资料，当天气温约为12℃，由于时值初冬且事故发生地地处偏僻山区，实际气温低于气象

资料的数值，气温相对较低延长了混凝土的初凝时间，混凝土自稳能力差，且混凝土以约3.86m/h 的浇筑速度也相对过快，致使混凝土对模板的侧向压力在短时间内急剧增加，再加上钢模板拼装时螺栓减半拼装，以上各方面因素致使模板连接螺栓实际承受的荷载远大于理论计算值，从而导致下部2节(6m长)钢模板连接处螺栓破坏而首先脱开，此时混凝土倾泄而出。



图2 事故现场



蒙古乌兰巴托宏润上海花园项目

文/蒙古项目部

蒙古国首都乌兰巴托位于蒙古高原中部，肯特山南端，鄂尔浑河支流图拉河畔，海拔1351米。这里地处内陆，属典型的大陆性气候，冬季最低气温达-40℃，夏季最高气温35℃。乌兰巴托南北两面是连绵起伏的群山，清澈的图拉河从城南的博格多山脚下自东向西缓缓流过，东西两面为广阔的草原，也是城市发展的走向。

乌兰巴托宏润上海花园项目位于乌兰巴托市中心东面郊外28km处，项目正面朝向可通往我国内蒙的国际公路，背靠东面的巍巍群山。项目总规划用地100万平方米，一期规划建筑面积3万多平方米。主要规划为北美木结构别墅，设计有14种户型，另有大型超市、学校、游泳池等配套设施。一期包括A、B、C、K、M、N户型，面积从200平方米到400平方米。此项目是目前在蒙古乌兰巴托最大的木结构高端别墅社区。

项目由宏润建设投资开发并总承包施工。采用北美加拿大轻型木结构形式，更好的与项目所在地天然的自然景观完美结合，营造舒适、环保的生活环境。而且木结构有较好的保温效果，同比混凝土和钢结构要高出20%之多。蒙古地处寒冷地带，每年有一半是冬季，采用木结构能更好的保温且降低能耗，如北美和北欧多采用木结构形式。

项目一期已完成74栋结构封顶，外立面完成54栋并且部分样板房完成装修。销售工作紧锣密鼓进行中，预计今年完成项目一期东区的交房工作，任务艰巨。项目部全体宏润员工相信不管在什么样的条件下都会创造奇迹。让宏润的光辉在蒙古大地上照耀吧！





法国

南部即景



摄影专辑

种花二三事

文/张袁 总承包公司

又到了春回大地，万物复苏的时节。

大都市虽不如乡下那般遍野的花草，此时却也是处处“枝头春意闹”了。花之美丽，在于其色形味俱佳，相信鲜少有不爱花的人罢。古有陶渊明爱菊，周敦颐爱莲，对于花的溢美之词古往今来众多，在此就不赘述了。

吾之爱花，在于不偏。你要问我什么花最美，我实在给不出答案。随你路边摘来一朵无名野花，或是买来一盆名贵牡丹，我照单全收。正因为爱花，从记事起我种过无数的花草，或生机盎然，或黯然凋零，如今俱不知所终了；也因为爱花，看到花总忍不住摘下一两朵，还曾落下过“采花大盗”的恶名。

我爱花是有由来的。从记事起，家门前就种着一大株长势蓬勃的月季花，几乎一年四季都有红艳艳的花朵在眼前燃烧。夏夜，一家人在淡淡花香中赏月纳凉，文艺一点的说法就是“暗香浮动月黄昏”。无奈此花长势太过繁盛，爸爸每年都要进行一次残酷的“砍杀行动”。每每看着那一地的残花败叶，我都伤感不已。

幼时的我曾在家门前种下过无数吃剩的桃核、梨核、杏核，千百次地幻想着它们生根发芽，开出一树烂漫，然而幻想总成泡影。终于缠着妈妈买了几棵果树苗，好歹活了下来，谁知邻居家盖房子，运来一堆砖头，不偏不倚又压在我那可怜的树苗上，得，看来这一树烂漫与我无缘，也罢！

上了初中，举家迁至一个小院，屋门前恰好空出一块，我种花的梦想终于得到了淋漓尽致地实现。但凡看到别人家有花，必然下“黑手”挖去一株，种在我的“小花园”里。一两个月下来，院子里已是一派繁华景象：太阳花、鸡冠花、勺叶花以及叫不上名头的各式花草，还有一棵无花果树和一株草莓。在我的侍弄下，它们都勃勃地生长着。这些植物的生命力十分顽强，只是随手一插，便紧紧地抓住土壤，吸取养分，活了下来。在我的记忆里，种花简直是一件极其容易又让人赏心悦目的事情。

介绍一下我可爱的花儿们吧。太阳花，顾名思义，日升而开，日落乃合，十分有趣。勺叶花恰如其名，叶子长得像一柄勺子，最让人惊喜的是它在夜晚开放，花朵洁白，香味四溢，酷似百合。所有的花中，鸡冠花是最让人头疼的。花朵枯萎了就变成无数的种子，然后洒遍院子的每个角落。来年，我家的院子已然成了鸡冠花的海洋。我只能一株株地铲掉，虽有些于心不忍，但也实在吃不消它们惊人的繁殖速度，只能“辣手摧花”了。

上了高中，踏上漫漫求学路后，花草们没有了我的照料，大多凋零了。再后来上了大学，去了更远的地方，种花这件事似乎也离我越来越远了。大学里，闲暇时光我便时常想着，以后若有了自己的院子，一定要种上很多漂亮的花草，时时欣赏，时时喜悦。

工作后，终于在大城市里有了一方自己的小天地，在阳台上搞几盆花草侍弄的想法便开始蠢蠢欲动。随即买了一盆米兰和一盆观音莲，以前种花的经验告诉我浇浇水施施肥即可。

于是乎，它们在我极为随性的照料下一夭折了。伤心之余，不禁感叹：城市里的花朵太娇嫩，我等俗人实在是养不来啊！

经此一劫，深受打击，干脆在盆里埋了几颗蒜头，很快它们便纷纷冒了绿油油的“苗头”，花盆里总算有了生机。哈！还是种蒜好，好种还好吃，烧菜没烦恼！

虽然家里没了花，可外面处处是花香。暖和的春日，去郊外踏青赏花去吧，别浪费了大好春光！

员工心声

四月的家乡

文/张美芳 第七项经部

烟花三月下扬州，
菜花四月来兴化。
茅山会船呼声高，
家乡风光真美好。

听家乡的老同学讲，兴化的菜花节现在办的是很不一般，自己一直不置可否。毕竟从小菜花见多了，小时候到了菜花盛开的时候，一直是很多小伙伴在花丛中嬉戏、玩捉迷藏，更喜欢的是找蜜蜂窝，吃蜜蜂的果实。

清明前一天，一家人早上上车，一路奔波到家，家乡是异常的热闹。清明节当天，一大早一支浩浩荡荡的队伍往墓园过去。路上，碰到有从墓园祭祖回来的人，有往墓园去的人，络绎不绝，认识的人相互打着招呼。我跟在张氏长辈的后面，往张氏一族祖坟而去，百十号人队伍一路前行，墓园烟雾缭绕，各种祭品琳琅满目。有新添了人口的，祭品更是琳琅满目。每个人都恭恭敬敬的磕头，敬上一柱香，烧些纸钱，低低祈祷一会，围着祖坟走上三圈，仪式就算结束了。

下午就听从家人的建议，到镇上去看如今已经很有名茅山会船，听茅山号子，听说前几年还上了江苏卫视的春节联欢晚会。到了镇上才知道，从小见惯的会船节，现在也乌枪换炮了，都是统一着装，装备齐全，号声嘹亮。比赛的会船中，还是娘子军更多一些，都是些四十岁往上的人，年轻人已经很少见了。服装异常的鲜艳，动作一致、协调，看来是久经沙场了。现场人山人海，各种小商贩叫卖声高低起伏，茅山号子声一阵阵传来，现场热闹非凡，忙坏了镇上的商家。

晚上，到了一年一度清明家族会聚餐的时候，二十多桌人，都按长幼顺序依次落座。负责烧煮的一支族人共有四户，都在忙前忙后的上菜、拿酒。席间，族人都异常兴奋，在等着张姓族老三个“志”字前辈先动筷，然后所有人才开动。小孩子们更加是异常的兴奋，跑前跑后忙的不亦乐乎。只因如今都在城市生活的多了，很少碰到这种热闹、自由的场面，少了许多束缚，他们是更加的开心。大人们也是如此，很难得聚的如此齐集，都在相互聊着各自的近况。临近结束时，新添人口的，由家长抱着小孩带到“志”字辈族老面前，将取好的姓名由族老在族谱上按顺序添加进去，晚餐才算是正式结束。所有人都在依依不舍，不想这么早散去，期待下次的相聚。

第二天一早，就在朋友的带领下，到县城去欣赏近几年办的很火的兴化菜花节。真是百闻不如一见，原来很简单的小木船，被装扮的古色古香。船娘、船夫都是统一着装，很有古典风范。一片片黄灿灿的菜花，占地二百多亩，被统一规划成一片片，中间设置了亭台小榭，小桥流水，古今合为一体，真是美不胜收，别有一番风韵。那规模、那气势，真是很难想像是由一株株菜花形成的，这跟我原来想像的俺家屋后的菜花浜完全不一样了。

下午，整理好行装，一家人又往回返。心情久久不能平静，遂写下这篇游记，调整好心情，准备开始工作。





赏樱之旅

文/茉莉芬芳

阳春三月风光好，正是踏青赏樱时。二零一四年三月底，有幸参加了赴日赏樱之旅。据介绍樱花是日本的国花，花期只有七天左右，四月初是花期最旺盛的时候。还没到景点，心里早已期盼能见到一场美丽的盛景。

来到日本，给人最深刻的印象是干净和安静。乘坐旅游巴士，我们来到了大阪城公园。远远的就看见一片花海，那粉红色的樱花如云霞般蔓延开来。阳光照耀在樱花树的枝头，一堆堆、一层层，好似云海那么茂盛、那么密集，那是一种集体的美。近看，更有樱花笑枝头，无数樱花生长在樱花树躯干上，有的含苞待放，有的争先斗艳，她们是那样的甜蜜、多情、妩媚和清丽，给人以幻想、期冀和幸福。我置身在樱花的海洋里，仿佛踏入人间的仙境，不忍离去。

突然传来智利地震的消息，海啸影响了日本的天气。缤纷的樱花在风雨中飞舞，像漫天飞雪，场面是那样的浩荡。观赏了热烈盛开的樱花，再目睹樱花怒放后纷纷飘落时的那种清高、纯洁和果断的壮烈场面，前者让人欣赏，后者更是让人敬仰。樱花飘舞到地上，留下了一地的粉白色。我轻轻拾起一朵樱花，淡粉的近乎透明，似雪花般洁净。随着四月的清雨，一夜之间，消失了花影。

樱花，花期虽短，但花开如霞落似雪，这真是开得烂漫落得辉煌！



文化家园

春之讯

文/江水 第七项经部

昨日是，
朔风凛冽在严冬，
冰凌漕河寒风中；
唯有梅花傲霜雪，
独领风骚点点红；
已是寒冬春不远，
笑傲飞雪迎春风。

今日里，
春风轻拂漕河岸，
绿意氤氲树梢间；
漕河岸坡草虽黄，
草丛隐现青绿芽；
盎然生机挡不住，
宇宙规律谁争锋。

三月两会在京开，
反腐倡廉重民生；
万众解析中国梦，
人心凝聚天安门；
东方睡狮已觉醒，
深化改革谱新篇。

万源C块宏润人，
精心施工创全优；
幕墙亮丽新楼矗，
万源城里新景添；
杜甫若是此时醒，
当惊广厦千万间。

待明日，
蛰伏生灵万万千，
惊雷一声齐苏醒；
大雁北飞候鸟归，
万源城里百鸟鸣；
桃红柳绿樱花白，
春色满园花如锦。





骰子

骰子一共有六面
其中一面，仰承着天意

一粒骰子等于六种可能
两粒骰子相加等于多少？

游戏开始：两粒骰子被人放进
紧握的拳心，骨碌碌地炒

两粒骰子被人掷向牌桌
眼前的诱惑豁然一亮

骰子在牌桌上滚动
仿佛鱼在水中畅游

两粒骰子！
最终找到了各自的位置

偶然的一次游戏
止于一个必然的瞬间

请记住，两粒掷出的骰子
已将一句封缄的咒语揭起

而在牌桌之外
骰子的魔力是否会失效？

倘若人生是另一种博弈
另一场游戏

人诞生，来到世上
不就是被掷出的骰子吗？

“骰子一掷永远取消不了偶然”
这神来之笔——飘忽如风

就象人一思想
就会显出自身的局限

迄今为止，谁能说出
他究竟是谁？

仰望满天的星宿，又是
谁把疑问献给了最亮的一颗？

人来到世上
却站在歧路上反省

生命的历史从来就是一部大书
人不过是其中的小标点

而每个小标点的重要性并不低于
整段整段、华彩斐然的辞章

这是天意：难以确定
又隐藏得很深

就象被掷出的骰子
人站在歧路上的反省

风

风伫立，把栅栏的形体描摹
接着是树叶、砂石和思想家的脑袋
也停止了跑动，寂静的刹那
它们越不过
自身的限制

风继续行进，这是它生存的方式
年代久远的丝绸面子
包藏娟秀的花朵织锦
它联结、它命名
粉碎着万物的壁垒
和顽性，把门
朝任何一个方向打开

仿佛麻雀飞过，在空中
留下腑脏，和古老的幻像

我不过是个过客
背负风尘，学着蜗牛赶路的姿态
翻手与覆手，在我的季节之外
险恶难测

两旁的街景，植满商业的罂粟
象我怒火盛炽的眼睛